

# 2020년 지배구조 및 보수체계 연차보고서

---

Annual Report on Corporate Governance  
And Compensation Practices

**BNK** 금융지주

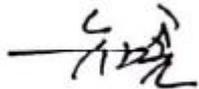
Beyond No.1 in Korea

**BNK**



본 지배구조 및 보수체계 연차보고서는 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」에 따른 지배구조 및 보수체계 연차보고서의 내용을 포함하고 있으며, 당사의 「지배구조 내부규범」에 따라 충실하게 작성되었음을 확인합니다.

2021년 3월 4일

**BNK** 금융지주 대표이사 회장 김 지 완 

## 목 차

### 제1절 지배구조 연차보고서

page

1.지배구조 일반 .....	1
2.이사회 .....	8
3.임원후보추천위원회 .....	36
4.사외이사 활동·보수 등 .....	93
5.최고경영자 경영승계 .....	148
6.감사위원회 .....	160
7.리스크관리위원회 .....	176
8.이사회운영위원회 .....	188
9.그룹경영관리협의회 .....	194
10.리스크관리협의회 .....	199
11.감독당국 권고사항 및 개선계획 .....	204
12.기타 지배구조 관련 주요사항 .....	207

### 제2절 보수체계 연차보고서

1.보수위원회 .....	211
2.보수체계 .....	226

# 제1절 지배구조 연차보고서

Annual Report on Corporate Governance  
BNK Financial Group

**BNK** 금융지주

Beyond No.1 in Korea

**BNK**



# 1. 지배구조 일반

---

가. 지배구조 원칙과 정책

나. 지배구조 현황

다. 관련 규정



### 가. 지배구조 원칙과 정책

당사는 회사의 장기적인 성장과 발전, 주주 및 금융소비자, 지역사회 등 이해관계자의 이익을 보호하기 위하여 투명하고 건전한 지배구조를 갖추고자 최선의 노력을 하고 있습니다.

이에 당사는 이사회 구성원 간의 견제와 균형, 구성원의 전문성 및 관점의 다양화, 업무처리 기준, 절차 및 그 결과에 대한 공개가 필수적인 것으로 판단하여, 회사의 의사결정과 집행을 이사회와 경영진에게 각각 위임하고 있으며, 경영진의 업무집행 상황을 이사회에 정기 및 수시 보고하고 있습니다.

또한, 이사회의 경영진 견제기능 강화를 위해 이사회의 과반수를 독립성이 검증된 사외이사로 구성할 것을 내규로 정하여 적합하게 운영하고 있습니다.

(2020년말 현재 이사회 내 사외이사 구성비율 : 87.5%)

주요 의사결정기구인 이사회를 다양한 전문성을 갖춘 자로 구성(2020년말 현재 금융분야 2명, 경제분야 1명, 경영분야 2명, 법률분야 1명, 재무·회계분야 2명)하여, 특정 배경이나 직업군에 이사회가 편중되지 않도록 하고 있을 뿐만 아니라, 필요 시 구성원 간의 정기적·비정기적 회의를 수시로 개최하여 이사 상호간의 전문성 및 경험이 최대로 융합되고 부족한 부분이 보완되도록 하여 회사가 직면하고 있는 다양한 과제와 도전에 효율적으로 대응하고 있습니다.

그리고, 업무처리 기준·절차 및 결과에 대한 공개를 위해 정관, 지배구조 내부규범, 이사회규정 등 주요 내규를 당사 홈페이지를 통해 외부에 공개하고 있으며, 이사회 및 이사회 내 위원회 활동내역 등 주요 업무처리 상황을 정기적으로 공개하고 있습니다. 또한, 매년 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사의 활동에 대한 평가를 실시하고, 그 결과를 사외이사의 재선임 검토 자료로 활용하고 있습니다.

(공개내용 확인 사이트 주소 : [www.bnkfg.com](http://www.bnkfg.com))

당사는 이러한 지배구조 원칙에 따라 매년 지배구조 정책에 대한 제반 사항들을 점검하고, 그 적정성 여부를 평가한 후 환경 및 제도 변화 등을 감안하여 수정·보완하고 있습니다.

이러한 당사의 지배구조 관련 활동과 노력들은 객관적인 외부 평가기관의 기업지배구조 평가 결과 개선으로 이어졌습니다.(2018년 B+등급 → 2020년 A+등급)

당사는 경영진 기소에 따른 경영 공백 장기화 등의 사유로 한국기업지배구조원(KCGS)의 2017년 지배구조 평가등급이 B등급으로 하향 조정되었으나, 2017년 9월 27일 現 대표이사 회장 선임 후 경영 공백 문제 해소 및 안정적이고 투명한 지배구조 확립을 위한 제도 개선, 건전한 기업문화 확산 등을 통해 2019년 이후 A+등급으로 개선되었으며, 2년 연속 ‘지배구조 우수기업’으로 선정되었습니다.

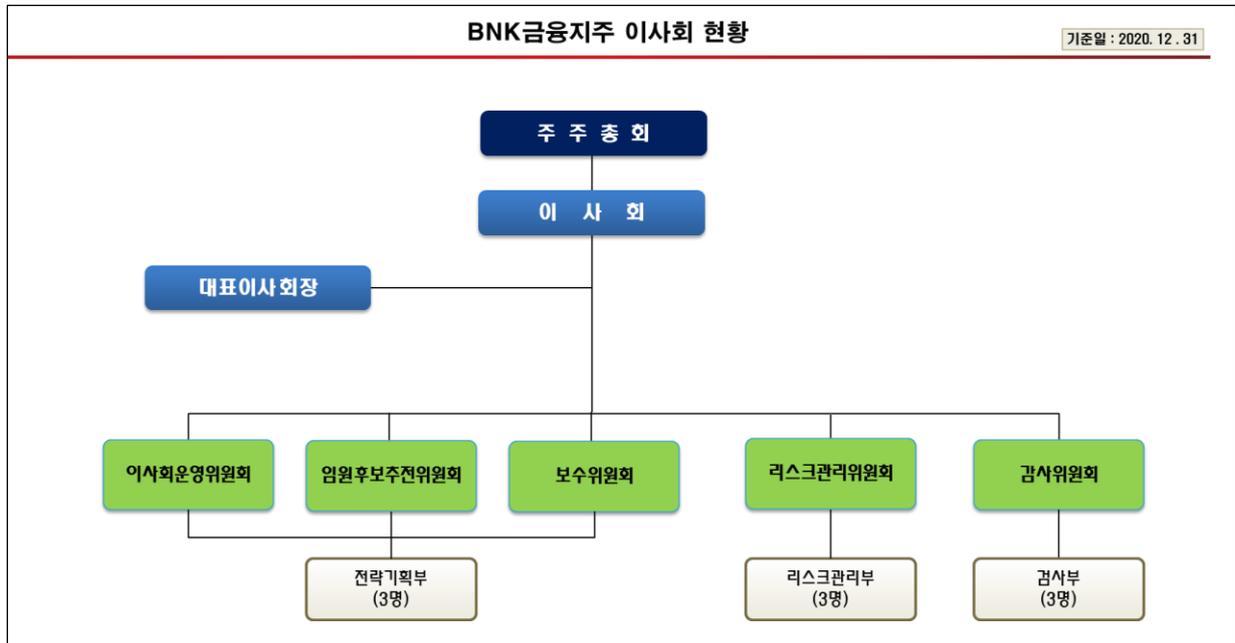
[참고] 한국기업지배구조원(KCGS)의 지배구조 평가등급([www.cgs.or.kr](http://www.cgs.or.kr))

구분	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
지배구조 평가등급	A+	A+	A+	B	B+	A+	A+

## 지배구조 일반

### 나. 지배구조 현황

#### (1) 이사회 및 이사회 내 위원회 조직도(2020.12.31. 기준)



#### (2) 지배구조의 특징

이사회는 당사의 상설 최고의사결정기구로서 경영진에 대한 견제기능 및 권력의 균형을 위해 대표이사 선임 및 해임 권한을 갖고 있습니다.

2020년 말 기준 총 이사 수는 8명이며, 이 중 사외이사는 7명으로 총 이사 수의 87.5%를 차지하고 있어, 내규에서 정하고 있는 과반수를 충족하고 있습니다. 당사의 이사는 주주총회를 통해 선임되며, 사외이사 선임 시 기업 지배구조에 영향을 미치는 특수 이해관계인이나 기타 영향력으로부터 독립적인 인사를 선임할 것을 내규에 명시하고 있습니다.

당사는 2020년 3월 제4차 이사회 제1호 결의안건(안건명 : 이사회 의장 선임)을 통해 사외이사인 정기영 이사를 이사회 의장으로 선임하여, 지배구조법 제13조 제1항에서 정한 바에 따라 이사회의 독립성을 보장하고 있으며, 의장 유고 시 직무대행에 관한 사항을 정하고 있습니다.(이사회규정 § 7)

상기와 같은 조치를 통하여 사외이사 중심의 이사회 운영 및 이사회 운영의 지속적이고 안정적인 운영이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

이사회는 분기마다 1회 개최되는 정기 이사회와 일정 기준 충족 시 개최되는 임시 이사회로 구성되어 운영됩니다. 임시 이사회는 이사회 의장이 필요하다고 인정할 때, 감사위원회 또는 대표이사 회장의 요구가 있을 때, 재적이사 과반수의 요구가 있을 때 소집하고 있습니다. 이사회 결의안건과 관련하여 이해관계가 있다고 판단되는 이사는 해당 안건에 대해 의결권을 행사할 수 없으며, 관련 법령이나 정관에 별도 기준이 없는 경우에는 재적이사의 과반수 출석과 과반수 찬성으로 의결이 이루어지도록 하고 있습니다.

당사는 이사회 내 위원회 구성 시 위원의 과반수를 사외이사로 구성토록 하고 있으며(감사위원회는 2/3 이상 사외이사), 각 위원회 위원장은 사외이사로 선임토록 하고 있습니다. 당사의 이사회 내 위원회는 이사회운영위원회, 임원후보추천위원회, 보수위원회, 리스크관리위원회, 감사위원회 등 총 5개로 구성되어 있습니다. 이사회 내 위원회는 이사회가 경영진에 대한 견제 및 감독을 성실히 이행할 수 있도록 독립성과 효율성을 고려하여 구성하여 운영하고 있습니다.

특히, 임원후보추천위원회는 위원 구성에서 대표이사 회장을 제외토록 내규로 정하고 있어, 회장, 사외이사, 감사위원회 위원 후보자 추천 및 후보자 발굴·관리·검증 업무를 독립적으로 수행하고 있습니다.

또한, 2020년 말 기준으로 당사 이사회 내 위원회 5개는 전원 사외이사로 구성되어 있으며, 사내이사는 참여하고 있지 않습니다.

사외이사는 임원후보추천위원회에서 추천을 받은 자 중에서 주주총회를 통해 선임하고 있으며, 당사는 관련 법령에서 정하는 자격요건에 부합하고, 회사의 이익에 부합되는 자가 선임될 수 있도록 주주 및 이해관계자 등의 추천을 최대한 활용하고 있습니다. 또한, 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」 시행에 따라 다양한 경력·배경·성별 등에서 후보자가 추천될 수 있도록 사외이사 후보군을 발굴 및 관리하고 있습니다.

지배구조 일반

사외이사와는 별도로 당사의 상무(常務)에 종사하지 않는 이사로 상법 제382조 제3항 3호(최대주주가 법인인 경우 그 법인의 이사·감사·집행임원 및 피용자)에 해당하는 자는 비상임이사 자격으로 이사회에 참여가 가능하며, 당사는 2020년 말 현재 비상임이사를 선임하고 있지 않습니다.

(3) 지배구조 현황(이사회 및 이사회 내 위원회 요약)

(2020년 12월 31일 현재)

내부 기관	주요 역할	구성 (사외이사수 /구성원수)	의장·위원장 (상임·사외·비상임 여부)	관련 규정
이사회	○법령, 정관에 정한 사항, 주주총회 위임 사항, 회사 경영의 기본 방침 및 업무 집행 관련 중요사항 의결	7/8	의장 정기영 (사외이사)	정관 제44조 지배구조내부규범 제11조 이사회규정 제11조
이사회운영 위원회	○이사회 및 위원회의 효율적인 운영 및 기업 지배구조 개선에 관한 정책 결정 ○이사회에서 위임한 사항에 대한 심의 및 결의	5/5	위원장 정기영 (사외이사)	정관 제48조 지배구조내부규범 제23조 이사회운영위원회규정 제6조
임원후보 추천위원회	○임원 후보 검증 및 심사, 후보 추천	5/5	위원장 문일재 (사외이사)	정관 제48조 지배구조내부규범 제24조 임원후보추천위원회규정 제6조
보수위원회	○회사 발전을 위한 경영성과 제고 방안 수립 ○경영진의 성과목표 설정, 평가, 보상체계 수립	4/4	위원장 차용규 (사외이사)	정관 제48조 지배구조내부규범 제27조 보수위원회규정 제6조
리스크관리 위원회	○회사 및 계열회사의 각종 리스크에 대한 정책 승인 및 준수 여부 감사·감독	4/4	위원장 손광익 (사외이사)	정관 제48조 지배구조내부규범 제26조 리스크관리위원회규정 제5조
감사위원회	○회사 등의 감사계획 수립, 집행, 결과 평가, 사후조치, 개선방안 제시 ○법령, 정관 및 이사회가 위임한 사항	4/4	위원장 유정준 (사외이사)	정관 제48조 지배구조내부규범 제25조 감사위원회규정 제11조

## 다. 관련 규정

- 첨부1. 정관
- 첨부2. 지배구조내부규범
- 첨부3. 이사회규정
- 첨부4. 이사회운영위원회규정
- 첨부5. 임원후보추천위원회규정
- 첨부6. 보수위원회규정
- 첨부7. 리스크관리위원회규정
- 첨부8. 감사위원회규정
- 첨부9. 최고경영자경영승계규정
- 첨부10. 사외이사운영규정
- 첨부11. 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정
- 첨부12. 그룹 내부통제규정

## **2.이사회**

---

가.역할(권한과 책임)

나.구성(이사)

다.활동내역

라.이사회 및 이사에 대한 직무 평가

마.사외이사가 아닌 이사회 의장 선임 사유



## 2 | 이사회

### 가.역할(권한과 책임)

#### (1)총괄

당사의 이사회는 법령 또는 정관에서 정하고 있는 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결하고 있습니다. 이를 위해 회사 및 자회사 등의 경영전략에 부합하는 리스크관리를 위한 환경 및 체제를 구축하고 있으며, 내부통제 전반 및 이사의 직무 집행을 감독하고 있습니다.

또한, 건전경영의 기초 하에 경영진이 책임경영을 실천할 수 있도록 지원하며, 경영진의 경영 활동의 기준·절차·방식 등에 문제가 있는 경우 이를 지적하고 시정을 요구함으로써 합리적인 경영판단이 이뤄질 수 있도록 운영하고 있습니다.

이를 위해 당사의 이사회는 다양한 배경 및 식견을 가진 각 분야의 전문성 있는 이사들로 구성하여, 상호간의 원활한 의사소통을 통해 합리적인 의사결정이 가능하도록 하며, 필요 시에는 외부전문가의 조력을 적극적으로 활용하고 있습니다.

#### (2)구체적 역할

##### (가)경영목표·전략의 수립 및 평가

당사의 이사회는 회사의 경영목표와 전략을 수립·평가합니다(지배구조법 § 15, 이사회규정 § 11, 경영계획규정 § 4). 그룹 경영목표에 대한 구체적인 실무업무는 회장에게 위임하고 있으며, 이사회는 이를 최종 승인하고 그 이행여부를 점검하고 있습니다.(이사회규정 § 11, 경영계획규정 § 11)

이에 따라 당사는 자회사와 사전협의를 통하여 2020년 하반기 중 2021년도 경영계획 초안을 마련하고, 2020년 11월 지주 이사회 워크숍에서 사전보고를 통한

## 이사회

의견 수렴, 12월 당사 회장과 자회사 CEO로 구성된 2020년도 제6차 그룹경영 관리협의회에서 협의 등의 절차를 거친 후, 2020년 12월에 개최된 제10차 이사회에서 아래와 같이 2021년 그룹 경영계획을 승인한 바 있습니다.

### [2021년 그룹 경영계획]

1.경영방침 : 「핵심 경쟁력 강화와 Digital 혁신을 통한 지속가능경영 체계 구축」

#### 2.2021년 그룹 재무계획

- ①그룹 총자산 : 146.3조원 내외
- ②그룹 당기순이익 : 6,020억원 이상
- ③ROA : 0.55% 이상
- ④ROE : 6.75% 이상
- ⑤BIS총자본비율 : 13.6% 이상
- ⑥보통주자본비율 : 11.0% 이상
- ⑦고정이하여신비율 : 0.84% 이하
- ⑧이중레버리지비율 : 122.01% 이내
- ⑨부채비율 : 25.14% 이내

#### 3.그룹 6대 전략과제

- ①핵심이익 개선 및 비이자·비은행 성과 창출력 강화로 경상 수익력 제고
- ②전략적 비용 절감으로 경영효율성 극대화
- ③그룹 핵심사업 영역의 균형있는 성장 추구
- ④Digital Transformation을 통한 그룹 디지털 경쟁력 제고
- ⑤ESG(환경·사회·지배구조) 경영 고도화
- ⑥금융소비자 보호 강화 및 정도경영 확립

이사회는 그룹 경영계획의 수행을 위해 경영진 성과평가에 그룹 경영계획을 반영하여 성과계약을 체결하고 있으며, 매 분기별로 경영실적을 이사회에 보고토록 하여 그룹 경영계획 추진의 적정성 여부를 정기적으로 점검하고 있습니다.

(나)정관 변경

당사의 이사회는 주주총회에 부의할 정관 변경안을 심의·의결하도록 규정되어 있으며(정관 § 44, 이사회규정 § 11), 2020년 중 당사는 정관 변경 사실이 없습니다.

(다)예산 및 결산 승인

당사 이사회는 회사의 예산(임직원 보수를 포함한 인건비, 물건비 등 경비예산 및 자본예산)을 승인하고, 주주총회에 부의할 결산안(배당 포함)을 심의·의결합니다.(지배구조법 § 15, 이사회규정 § 11, 경영계획규정 § 4)

이 경우 예산은 그룹 재무계획에 포함하여 심의 및 의결합니다. 그리고, 구체적인 실무업무는 경영진에게 위임하고 이사회는 최종 승인권한을 갖고 있습니다. 이에 따라 2021년도 예산은 2021년 그룹 경영계획과 함께 2020년 12월 제10차 이사회에서 아래와 같이 승인되었습니다.

[2021년 그룹 예산 편성 주요 내용]

1.경비예산 편성				(단위 : 억원)	
인건비	준인건비	물건비	합계		
6,936	1,631	3,300	11,867		
2.자본예산 편성				(단위 : 억원)	
업무용 부동산	업무용 동산	무형자산	기타자산	합계	감가상각비
980	934	1,525	834	4,273	1,475

2020년도 결산에 대해서는 내부회계관리자가 2021년 1월 초안을 마련하였으며, 2021년 2월 외부감사인의 검토를 거쳐 2021년 3월 정기주주총회를 앞두고 2월 개최된 제1차 이사회에서 아래와 같은 내용으로 심의·의결하였습니다.

## 이사회

[2020년 그룹 결산의 주요 내용]

(단위 : 억원, %)

구분	목표	실적
당기순이익	5,100	5,193
총자산	1,324,345	1,365,755
자기자본	96,150	96,263
ROA	0.52	0.51
ROE	6.00	6.07
BIS총자본비율	12.77	12.93
고정이하여신비율	1.08	0.70

### (라)해산·영업양도 및 합병 등 조직의 중요한 변경

당사 이사회는 회사의 합병·분할·해산 및 영업양수도에 대해 심의·의결합니다.

(지배구조법 § 15, 이사회규정 § 11)

2020년 중 당사 이사회에서 관련 내용을 심의·결의한 사실이 없습니다.

### (마)내부통제기준 및 위험관리기준 수립·평가

당사는 법령 준수, 건전경영, 금융소비자보호 등을 위하여 임직원이 준수해야 하는 기준 및 절차인 내부통제규정을 이사회 결의로 마련하여 운영하고 있으며(지배구조법 § 15, 이사회규정 § 11), 2020년 중에는 「그룹 내부통제규정」 개정의 건을 결의한 사실이 없습니다.

또한, 이사회는 임직원의 내부통제기준 준수 및 운영 실태를 점검하고, 내부통제기준을 위반하는 경우 이를 조사하여 감사위원회에 보고하는 준법감시인을 선임하고 있습니다.

이에 따라 준법감시인은 2020년도 내부통제 체계 운영실태 점검을 실시하였으며, 2021년 2월 9일 제1차 이사회에 내부통제 컨트롤타워기능 역할 수행, 내부통제 체계 정착, 자회사 내부통제 운영 실태 모니터링, 지주 및 자회사의 주요 내부통제활동 등 주요 점검결과를 보고하였습니다.

당사는 이사회 내 위원회로 리스크관리위원회를 구성하여 경영전략에 부합하는 리스크관리 기본방침을 수립하고, 부담 가능한 리스크수준을 결정하는 등 그룹 및 자회사의 경영 상 발생할 수 있는 각종 리스크에 대한 정책을 승인하고 있습니다.

또한, 리스크관리규정을 통해 그룹 리스크 철학 및 리스크관리 원칙을 정하고 리스크 허용한도 관리체제를 마련하고 있으며, 리스크관리 조직을 통해 체계적으로 리스크분석 및 각종 리스크한도 준수 여부 등을 감시·감독하고 있습니다.

리스크관리위원회는 분기 1회 이상 정기적으로 개최하여 그룹 리스크관리 현황을 점검하고 있으며, 그룹 리스크 관련 최고 의사결정기구로서 리스크관리위원회 규정에서 정하고 있는 결의사항에 대한 의사결정을 수행하고 있으며, 자세한 역할 및 활동사항 등은 본문 7.리스크관리위원회 내용을 통해 공시하고 있습니다.

#### (바)경영승계 등 지배구조 원칙·정책의 수립·평가

당사의 이사회는 지배구조 원칙 및 정책의 수립·평가에 대해 심의·의결합니다.  
(지배구조법 § 15, 지배구조내부규범 § 11, 이사회규정 § 11)

2020년 2월 제1차 이사회에서 「최고경영자 경영승계 계획」의 적정성을 점검하고, 용어 명확화, 외부 후보군 자격요건 검증 내용 및 시기 명확화, CEO 임기도래 시 경영승계 절차 개시 시기 조정 등 일부 내용을 변경한 바 있습니다.

2020년 2월 제1차 이사회에서는 당사 이사회 및 이사회 내 위원회, 그리고 사외이사의 활동이 적절하였는지에 대한 평가를 실시하였습니다. 당사는 지배구조내부규범 제20조에 따라 매년 사외이사 및 이사회 등의 활동내역에 대한 공정한 평가를 실시하고 있으며, 이사회는 평가 방법 및 평가 절차를 정하고 지배구조연차보고서를 통해 평가 실시여부 및 그 결과를 공시하고 있습니다.

#### (사)이해상충행위 관리·감독

당사는 이사회규정 상 “대주주·임원 등과 회사간의 이해상충행위 감독에 관한 사항 및 이사등과 회사간의 거래승인에 관한 사항”을 이사회 결의사항으로 정하고 있습니다.

## 이사회

따라서, 이사회는 대주주 및 임원과의 거래, 계열사와 지주간의 거래 등이 당사의 이익과 충돌하는 것을 파악하고 평가하도록 관리·감독 활동을 수행하고 있습니다.

2020년 12월에 개최된 제10차 이사회에 “(사)2030부산월드엑스포 유치위원회 후원(안)”의 건과 “(재)BNK금융그룹희망나눔재단 출연(안)”의 건 2건을 부의하여, 당사 대표이사 회장이 해당 법인의 이사 겸임에 따른 이해상충행위 감독 및 이사등과 회사간의 거래에 대해 승인 받은 바 있습니다.

현재까지 이해상충행위가 발견되지 않았지만, 향후 이사등과 회사간의 거래와 관련하여 이해상충 발생 가능성이 인정될 경우 이사회는 회사의 이익 보호에 반하지 않도록 감소시키는 조치를 취할 것이며, 이해상충 발생 가능성을 감소시킬 수 없는 경우에는 거래 등을 제한하는 조치를 이사회 결의를 통해 취할 것입니다.

### (아)기타

당사의 이사회는 자회사등에 대한 이사회 권한과 책임을 관련 법령이 허용하는 범위 내에서 자회사등의 경영사항에 대하여 조언·시정권고 및 자료 제출 요구 권한을 보유하고 있습니다.

또한, 이사회는 전체 자회사등을 통괄하는데 필요한 내부통제기준을 마련하고 그 준수여부를 점검토록 이사회에 책임을 부여하고 있습니다.

아울러, 이사회는 자회사등에 대한 이사회 권한을 행사함에 있어서 아래와 같이 책임을 부담하고 있습니다.

### [이사회규정 제6조]

1. 자회사등의 경영의 건전성, 소비자 권익 및 건전한 금융거래질서를 해하지 아니할 것
2. 재임 중 뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 자회사등의 영업상 비밀을 누설하지 아니할 것
3. 관련 법령을 위반하지 아니할 것

## 나.구성(이사)

### (1)총괄

당사 이사의 수는 정관 제34조에서 15인 이내로 정하고 있으며, 사외이사는 3인 이상으로 하되 이사 총수의 과반수로 구성토록 하고 있습니다. 2020년 말 현재 이사 총원수는 8명으로 사내이사 1명(대표이사 회장), 사외이사 7명으로 구성되어 있어 정관에서 정하는 요건을 충족하고 있습니다.

이사 총원수를 8명으로 운영하는 것은 회사의 자산규모와 수행 업무의 복잡성 등을 감안할 때 회사의 중요사항의 심의·의결하는 이사회의 구성원수가 소수인 경우 이사회 및 이사회 내 위원회의 구성요건에 다소 제약이 있을 수 있고, 안전에 대한 실질적인 심의·의결이 어렵다고 판단하였기 때문입니다.

한편, 이사 총원수를 15명으로 규정한 것인 이사 총원수가 16명 이상으로 다수인 경우 의사결정에 너무 많은 시간이 소요되어 이사회 운영의 효율성이 저하될 수 있다고 판단했기 때문입니다.

2020년 3월 20일 정기주주총회에서 사내이사 1명(대표이사 회장)과 사외이사 5명(차용규, 문일재, 정기영, 유정준, 손광익)이 재선임 되었고, 사외이사 1명(김영재) 임기 만료 퇴임에 따라 사외이사 1명(김창록)을 신규 선임하였습니다.

이사의 임기는 3년을 초과하지 않는 범위 내에서 주주총회에서 결정하며, 연임할 수 있습니다. 다만, 대표이사 회장은 1차례만 연임할 수 있고, 사외이사의 경우 임기는 2년 이내로 하되, 연임 시 임기는 1년 이내로 할 수 있으며, 연속으로 5년을 초과하여 재임할 수 없습니다. 사내이사는 경영의 연속성 제고 및 책임경영 차원에서 적절한 임기가 필요한 것으로 판단하였으며, 사외이사는 장기 재임에 따른 자기권력화를 차단하기 위한 견제장치로써 임기를 제한하고 있습니다.

이사는 소극적 자격요건과 적극적 자격요건을 모두 충족한 자만을 선임하고 있으며, 그 요건을 충족하지 못할 경우 그 직을 상실하도록 하고 있습니다.

## 이사회

소극적 자격요건으로 첫째, 이사는 지배구조법 제5조 제1항 및 동법 시행령 제7조의 임원의 결격사유에 해당하지 않는 자이어야 하며, 둘째, 사외이사는 지배구조법 제6조 제1항 및 동법 시행령 제8조의 사외이사 결격사유에 해당하지 않는 자이어야 합니다.(지배구조내부규범 § 7)

적극적 자격요건으로 이사는 금융에 대한 경험과 지식을 갖춘 자로서 회사의 공익성 및 경영의 건전성과 신용질서를 발전시킬 수 있는 역량을 갖춘 자로 정하고 있습니다. (지배구조내부규범 § 7)

사외이사의 적극적 자격요건으로,

첫째, 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식을 보유하여야 합니다.

둘째, 사외이사로서 특정한 이해관계에 얽매이지 않고, 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정하게 직무를 수행할 수 있어야 합니다.

셋째, 사외이사로서의 직무를 수행하기에 적합한 윤리의식과 책임성을 보유하여야 하며,

마지막으로 사외이사로서 직무를 수행하는데 필요한 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있어야 합니다.

2020년말 현재 이사회는 이사의 전문 분야별로 금융 2명, 경제 1명, 경영 2명, 법률 1명, 재무·회계 2명으로 구성되어 있습니다.

이사회 의장은 매년 이사회에서 정하는 바에 따라 사외이사 중에서 선임토록 하고 있는 바, 당사는 2020년 3월 법령 및 내규에서 정하고 있는 바에 따라 이사회 의장으로 정기영 이사를 선임하였습니다.

정기영 이사는 2018년 3월 당사의 사외이사로 최초 선임되었으며, 재무·회계분야 전문가로서 탁월한 자문 역량 및 이사회 참여의 적극성 등을 감안하여 2020년 3월 이사회 의장으로 선임(임기 1년, 연임 가능)되었습니다.

## (2)구성원

### (가)이사회 의장 정기영(現)

정기영 이사는 사외이사로 2018년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 2020년 정기주주총회에서 재선임되었으며, 당사 이사 임기는 36개월(2018.3월 정기주총~2021.3월 정기주총시까지)입니다.

현재 계명대학교 회계학과 명예교수(2009.3월~현재)를 겸직하고 있으며, 주요 경력으로 한국회계연구원 원장 겸 회계기준위원회 위원장, 한국회계학회 회장, 계명대학교 회계학과 교수 등을 역임하였습니다.

2020년말 현재 이사회 의장 및 이사회 내 위원회에서 이사회운영위원회 위원장, 임원후보추천위원회 위원, 리스크관리위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

### (나)이사 차용규(現)

차용규 이사는 사외이사로 2016년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 2018년, 2019년, 2020년 정기주주총회에서 3차례 재선임되었으며, 당사 이사 임기는 60개월(2016.3월 정기주총~2021.3월 정기주총시까지)입니다.

주요 경력으로 (주)하림홀딩스 감사, (주)선진지주 감사, (주)미디어 OBS 부회장, OBS 경인TV(주) 대표이사, UBC 울산방송(주) 대표이사 등을 역임하였습니다.

2020년말 현재 이사회 내 위원회에서 보수위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원, 임원후보추천위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

### (다)이사 문일재(現)

문일재 이사는 사외이사로 2016년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 2018년, 2019년, 2020년 정기주주총회에서 3차례 재선임되었으며, 당사 이사 임기는 60개월(2016.3월 정기주총~2021.3월 정기주총시까지)입니다.

## 이사회

현재 코스닥시장위원회 위원으로 활동 중에 있으며, 주요 경력으로 대한석유협회 부회장, 연합자산관리 감사, 조달청 차장, 대통령비서실 경제정책비서관, 재정경제부 국장 등을 역임하였습니다.

2020년말 현재 이사회 내 위원회에서 임원후보추천위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원, 감사위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

### (라)대표이사 김지완(現)

김지완 이사는 당사 대표이사 회장으로 2017년 9월 임시주주총회 및 이사회에서 사내이사 및 대표이사 회장으로 신규 선임되었고, 2020년 3월 재선임되었으며, 당사 이사 임기는 66개월(2017.9.27.~2023.3월 정기주총시까지)입니다.

주요 경력으로 하나금융지주 부회장, 하나금융투자 대표이사 사장, 현대증권 대표이사 사장, 부국증권 대표이사 사장 등을 역임하였습니다.

당사는 이사회 내 위원회를 전원 사외이사로 구성하고 있어, 사내이사인 김지완 이사는 2020년말 현재 이사회 내 위원회 위원으로 활동하고 있지 않고, 대표이사로서 그룹 총괄 업무를 담당하고 있습니다.

### (마)이사 유정준(現)

유정준 이사는 사외이사로 2018년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 2020년 정기주주총회에서 재선임되었으며, 당사 이사 임기는 36개월(2018.3월 정기주총~2021.3월 정기주총시까지)입니다.

현재 신한회계법인 공인회계사(2013.3월~현재)를 겸직하고 있으며, 주요 경력으로 한국증권연구원 사외이사, 한국증권금융 사외이사, 한국증권선물거래소 사외이사, 한양증권(주) 대표이사 사장 등을 역임하였습니다.

2020년말 현재 이사회 내 위원회에서 감사위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원, 임원후보추천위원회 위원, 보수위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

(바)이사 손광익(現)

손광익 이사는 사외이사로 2018년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 2020년 정기주주총회에서 재선임되었으며, 당사 이사 임기는 36개월(2018.3월 정기주총~2021.3월 정기주총시까지)입니다.

현재 한국면세연구원(주) 회장(2019.12월~현재)을 겸직하고 있으며, 주요 경력으로 (주)알펜시아 대표이사, 롯데쇼핑(주) 시네마사업본부 대표, (주)롯데호텔 롯데면세점 마케팅부문장, (주)롯데호텔 롯데면세점 지원부문장 등을 역임하였습니다.

2020년말 현재 이사회 내 위원회에서 리스크관리위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원, 감사위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

(사)이사 허진호(現)

허진호 이사는 사외이사로 2019년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 당사 이사 임기는 24개월(2019.3월 정기주총~2021.3월 정기주총시까지)입니다.

현재 종합법률사무소 그레이스의 변호사(2016.3월~현재)를 겸직하고 있으며, 주요 경력으로 대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장, 부산지방변호사회 회장 등을 역임하였습니다.

2020년말 현재 이사회 내 위원회에서 보수위원회 위원, 리스크관리위원회 위원, 감사위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

(아)이사 김창록(現)

김창록 이사는 사외이사로 2020년 정기주주총회에서 신규 선임되었고, 당사 이사 임기는 24개월(2020.3월 정기주총~2022.3월 정기주총시까지)입니다.

주요 경력으로 (주)하나투자금융 IB고문, 한국산업은행 총재, 금융감독원 수석부원장, 국제금융센터 원장, 재정경제부 관리관 등을 역임하였습니다.

## 이사회

2020년말 현재 이사회 내 위원회에서 임원후보추천위원회 위원, 보수위원회 위원, 리스크관리위원회 위원의 역할을 수행하고 있습니다.

### (자)이사 김영재(前)

김영재 이사는 사외이사로 2017년 정기주주총회에서 신규 선임, 2019년 정기주주총회에서 재선임되었으며, 2020년 정기주주총회 시 임기 만료로 퇴임하여, 당사 재임기간은 36개월(2017.3.24.~2020.3.20.)입니다.

당사 사외이사 퇴임일을 기준으로 부산대학교 경제통상학부 교수(2002.9월~ ) 및 부산차이나비즈니스 포럼 회장을 겸직하였으며, 주요 경력으로 부산대학교 경제통상대학 학장 겸 대학원장, 한국경제통상학회 회장 등을 역임하였습니다.

당사 사외이사 퇴임 전 이사회 내 위원회에서 보수위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원의 역할을 수행하였습니다.

### (3)이사회 구성원 요약

(2020년 12월 31일 기준)

성명	상임/사외/비상임	직위 또는 소속 위원회	경력	최초 선임일	임기 만료일	재임 기간
정기영	사외	이사회 의장 운영위 임추위 리스크	09.03 계명대 회계학 명예교수(現) 08.09 KB금융지주 이사회 의장 06.03 국민은행 사외이사 01.03 대구은행 사외이사 02.03 한국회계연구원 원장 겸 회계기준위원회 위원장 01.08 한국회계학회 회장 85.03 계명대 회계학 교수	18.03.23	21.3월 정기주총	33개월
차용규	사외	보수위원장 운영위 임추위	12.12 (주)하림홀딩스 상임감사 11.01 (주)선진지주 상임감사 10.04 (주)미디어 OBS 부회장 09.02 OBS 경인TV(주) 대표이사 98.02 UBC 울산방송(주) 대표이사 91.01 한창그룹 기획조정실 이사	16.03.25	21.3월 정기주총	57개월

성명	상임/사외 /비상임	직위 또는 소속 위원회	경력	최초 선임일	임기 만료일	재임 기간
문일재	사외	임추위원장 운영위 감사위	17.10 코스닥시장위원회 위원(現) 16.10 대한석유협회 부회장 09.10 연합자산관리(주) 감사 08.07 조달청 차장 08.01 대통령비서실 경제정책비서관 07.07 재정경제부 국장	16.03.25	21.3월 정기주총	57개월
김지완	상임	대표이사 회장	12.06 하나금융투자 상임고문 08.03 하나금융투자 부회장(兼) 08.02 하나금융투자 대표이사 사장 03.05 현대증권 대표이사 사장 98.01 부국증권 대표이사 사장	17.09.27	23.3월 정기주총	39개월
유정준	사외	감사위원장 운영위 임추위 보수위	13.03 신한회계법인 공인회계사(現) 06.07 한국증권연구원 사외이사 06.07 한국증권금융 사외이사 05.01 한국증권선물거래소 사외이사 98.10 한양증권(주) 대표이사 사장	18.03.23	21.3월 정기주총	33개월
손광익	사외	리스크위원장 운영위 감사위	19.12 한국면세연구원(주) 회장(現) 17.07 이스트드림시노펙스 회장(現) 15.10 (주)알펜시아 대표이사 09.02 롯데쇼핑 사내(비)사업본부 대표 08.02 롯데면세점 마케팅부문장 03.02 롯데면세점 지원부문장	18.03.23	21.3월 정기주총	33개월
허진호	사외	보수위 리스크 감사위	16.03 종합법률사무소 그레이스 변호사(現) 04.10 대한법률구조공단 이사장 03.04 경남은행 사외이사 99.03 대한변호사협회 부회장 99.02 부산지방변호사회 회장	19.03.28	21.3월 정기주총	21개월
김창록	사외	임추위 보수위 리스크	18.07 (주)하나금융투자 IB고문 16.03 (주)한화 사외이사 16.03 코리안리재보험 사외이사 05.11 한국산업은행 총재 04.04 금융감독원 수석부원장 01.04 재정경제부 관리관	20.03.20	22.3월 정기주총	9개월

※상기 표에서 사용된 각종 위원회 약칭의 정식명칭은 다음과 같습니다.

운영위: 이사회운영위원회 / 임추위: 임원후보추천위원회 / 보수위: 보수위원회  
리스크: 리스크관리위원회 / 감사위: 감사위원회

## 이사회

### (4) 2020년 기간 내 퇴임 이사 현황(2020.1.1~2020.12.31)

성명	상임/사외 /비상임	직위	경력	최초 선임일	퇴임일	재임 기간
김영재	사외	사외이사	15.09 부산대 경제통상대학 학장 겸 대학원장 14.12 부산차이나비즈니스 포럼 회장(現) 14.07 한국경제통상학회 회장 02.09 부산대 경제학부 교수(現) 00.04 한국은행 객원연구원	17.03.24	20.03.20	36개월

## 다. 활동내역

### (1) 활동내역 개요

2020년 중 총 11회의 이사회가 소집되어 결의안건 35건, 보고안건 39건으로 총 74건의 안건을 결의 및 보고 받았으며, 이사의 참석률은 100%로 당초 이사회운영위원회에서 결정한 이사회 참석률 목표치인 80%를 상회하였습니다.

또한, 이사회 내 위원회(이하 '이사회 등'이라 한다)는 총 40회 소집되어 결의안건 33건, 심의안건 11건, 보고안건 32건의 결의, 심의 및 보고 받았으며, 위원회 위원의 평균 참석률은 98.8%로 이사회 및 위원회가 실질적으로 운영되고 있습니다.

이사회 등의 효율적인 운영을 위해 이사회 등 개최 전 의안에 대해 사외이사를 대상으로 사전 설명을 실시하고 있으며, 사외이사 의견 및 요청사항이 있는 경우 이사회 등 개최 전에 반영하여 중요 안건에 대해서는 충분히 논의와 심의가 이루어 질 수 있도록 운영의 효율성을 제고하고 있습니다.

(2) 회의 개최내역

(가) 2020년도 제1차 (정기)이사회 : 2020.02.06(목) 14:00~16:00

[안건 통지일 : 2020.01.30(목)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
1.이사 성명	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.임원후보추천위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
나.2019년도 지주 계열회사간 포괄승인거래 결과 보고	특이의견 없음									접수
다.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
라.2019년도 내부통제 체계·운영 실태 점검 결과 보고	특이의견 없음									접수
마.2019년도 신용정보 관리·보호 인 업무수행 실적 보고	특이의견 없음									접수
바.2019년도 자금세탁방지업무 수행결과 및 업무계획 보고	특이의견 없음									접수
사.주요 형사소송 진행결과 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.사내이사 후보 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	의결권 제한 <sup>주)</sup>	가결
나.2019년도 이사회 및 사외이사 등 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2020년도 이사회 구성(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 및 변경	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
마.자기주식 매도(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
바.제9기(2019년도) 결산 결과 승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주) 본인 사내이사 후보 확정 의 건에 대하여 의결권 제한

[보고안건]

가.임원후보추천위원회 결의사항 보고 : 최고경영자 경영승계 관련 제1차~제5차 임원후보추천위원회 결의내용 보고

## 이사회

사.주요 형사소송 진행경과 보고 : 자본시장법 위반 혐의 소송 및 자회사 주요 형사소송 진행경과 보고

### [결의안건]

- 가.사내이사 후보 확정 : 임원후보추천위원회에서 추천한 사내이사 후보 1명 확정 의 건 결의
- 나.2019년도 이사회 및 사외이사 등 평가 : 2019년 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 활동 내역에 대한 평가 결과 승인
- 다.2020년도 이사회 구성(안) : 지주 이사회 구성 관련 이사의 수 및 사내이사/사외이사 비중, 이사회 내 위원회 구성 등 결정
- 라.최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 및 변경 : 최고경영자 후보군 관리 현황 점검 및 금융감독원 지도사항 등을 반영한 경영승계 계획 일부 변경(안) 승인
- 마.자기주식 매도(안) : 자본시장법 상 자기주식 처분기한 도래에 따른 매각 결의
- 바.제9기(2019년도) 결산 결과 승인 : 그룹 당기순이익 5,622억원, ROE 7.04%, BIS총자본비율 12.95%, 고정이하여신비율 1.04% 및 주당 배당금 360원 지급 등을 승인

(나)2020년도 제2차 (임시)이사회 : 2020.02.27(목) 11:00~12:00

[안건 통지일 : 2020.02.20(목)]

항목	이사별 활동내역								가결 여부
	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완	
1.이사 성명	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견									
가.내부회계관리제도 운영실태 보고	특이의견 없음								접수
나.신종자본증권 발행 결과 보고	특이의견 없음								접수
다.보수위원회 결의사항 보고	특이의견 없음								접수
라.임원후보추천위원회 결의사항 보고	특이의견 없음								접수
마.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음								접수
바.감사위원회 결의사항 보고	특이의견 없음								접수
사.내부회계관리제도 운영실태의 적정성 평가 결과 보고	특이의견 없음								접수
4.결의안건									
가.사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정(안)	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	가결
나.이사 보수한도 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

다.중요규정 개정(안)	찬성	가결								
라.BNK투자증권 출자(안)	찬성	가결								
마.제9기 정기주주총회 소집 및 회의의 목적사항 결정	찬성	가결								

주)본인 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정에 대해서는 의결권 제한

[보고안건]

나.신종자본증권 발행 결과 보고 : 이사회에서 결의한 신종자본증권 1,500억원 발행 결과 보고

[결의안건]

가.사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정(안) : 임원후보추천위원회에서 추천한 사외이사 후보 6명 및 감사위원회 위원 후보 3명 확정 의 건 결의

다.중요규정 개정(안) : 이사회 보고사항 추가, 사외이사 후보군 선정·보고 횟수 확대, 최고경영자 후보군 추천·관리방법 명확화 등을 중요규정에 반영

라.BNK투자증권 출자(안) : 자회사 영업경쟁력 강화를 위해 1,000억원 출자 결의

(다)2020년도 제3차 (임시)이사회 : 2020.03.03(화) 09:30~09:50

[안건 통지일 : 2020.03.02(월)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
1.이사 성명	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음									
4.결의안건										
가.자기주식 취득 승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정에 대해서는 의결권 제한

[결의안건]

가.자기주식 취득 승인 : 주가 안정 및 기업가치 제고를 위해 자기주식 취득 신탁계약 체결 방식으로 자기주식 취득 결의(신탁계약 체결 금액 : 70억원)

이사회

(라)2020년도 제4차 (임시)이사회 : 2020.03.20(금) 11:15~12:00

[안건 통지일 : 2020.03.12(목)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.이사회 내 위원회별 위원장 선임 보고	특이의견 없음									접수
나.사외이사 기부금 지원내역 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.이사회 의장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주1)</sup>	찬성	가결							
나.대표이사 회장 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	의결권 제한 <sup>주2)</sup>	가결
다.이사회 내 위원회별 위원 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주1) 본인 이사회 의장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

주2) 본인 대표이사 회장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

[보고안건]

가.이사회 내 위원회별 위원장 선임 보고 : 이사회 내 위원회(총 5개)에서 각 위원회의 위원장을 사외이사 중 선임한 내용 보고

나.사외이사 기부금 지원내역 보고 : 사외이사운영규정에 의거 사외이사 등이 최근 2년 이내 임직원이었던 대학 및 비영리법인에 대한 기부금 제공내역이 해당사항 없음을 보고

[결의안건]

가.이사회 의장 선임(안) : 이사회규정에 의거 사외이사인 정기영 이사를 이사회 의장으로 선임

나.대표이사 회장 선임(안) : 정기주주총회에서 사내이사로 선임된 김지완 이사를 대표이사 회장으로 선임

다.이사회 내 위원회별 위원 선임(안) : 2020년 이사회 내 위원회(총 5개) 구성을 위한 각 위원회 위원 선임 결의

(마)2020년도 제5차 (정기)이사회 : 2020.04.28(화) 10:20~12:00

[안건 통지일 : 2020.04.21(화)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.2020년 1/4분기 그룹 가결산 결과 보고	특이의견 없음									접수
나.그룹 Contingency Plan 보고	특이의견 없음									접수
다.자기주식 취득 및 매각 보고	특이의견 없음									접수
라.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
마.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
바.경영진 선임 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.2020년도(제10기) 경영계획 수정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.조건부 신종자본증권 발행계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.자금차입 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[보고안건]

가.2020년 1/4분기 그룹 가결산 결과 보고 : 그룹 당기순이익 1,361억원, ROE 6.51%, BIS총자본비율 12.97%, 고정이하여신비율 1.08% 등 가결산 주요내용 보고

나.그룹 Contingency Plan 보고 : 코로나19로 인한 위기상황에 그룹 차원의 체계적인 대응을 통한 경영의 안정성 확보를 위해 수립한 위기 단계별 비상대응계획 및 위기 극복을 위한 그룹 차원의 주요 대응현황 보고

다.자기주식 취득 및 매각 보고 : 이사회 결의에 따라 자기주식 취득(70억원) 및 자본시장법 상 처분기한이 도래한 자기주식 매각 결과 보고

바.경영진 선임 보고 : 그룹경영지원부문장 승진(2020.4.1) 내용 보고

이사회

[결의안건]

가.2020년도(제10기) 경영계획 수정(안) : 시장금리 하락, 코로나19로 인한 경기 침체 및 대면 영업 둔화 등 대내외 경영환경 변화를 감안하여 그룹 경영계획 수정 결의

구분	수정 전	수정 후	증감
당기순이익	6,100억원	5,100억원	△1,000억원
ROA	0.61%	0.52%	△0.09%p
ROE	7.15%	6.00%	△1.15%p
BIS총자본비율	13.00%	12.77%	△0.23%p
고정이하여신비율	0.96%	1.08%	+0.12%p

나.조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사(안) : 2015년 6월 발행한 신종자본증권 800억원 중도상환 콜옵션 기일 도래에 따라 콜옵션 행사 결의

다.조건부 신종자본증권 발행계획(안) : 그룹 자본적정성 제고를 위해 총 2,000억원 이내에서 조건부 신종자본증권 발행 결의

라.자금차입 계획(안) : 코로나19 사태로 인한 국내채권시장 경색에 대비한 유동성 확보를 위해 국내은행을 통한 자금차입(차입한도 3,000억원 이내) 결의

(바)2020년도 제6차 (정기)이사회 : 2020.07.27(월) 11:00~12:00

[안건 통지일 : 2020.07.17(금)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석									
3.보고안건에 대한 의견										
가.2020년 상반기 그룹 가결산 결과 보고	특이의견 없음									접수
나.회사채 발행 결과 보고	특이의견 없음									접수
다.자금차입 결과 보고	특이의견 없음									접수
라.그룹 ESG경영 체계 수립 보고	특이의견 없음									접수
마.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
바.보수위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	보류 <sup>주)</sup>	보류								
나.지배구조 관련 내규 개정(안)	찬성	가결								

다.BNK투자증권 출자(안)	찬성	가결								
라.조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사(안)	찬성	가결								
마.회사채 발행계획(안)	찬성	가결								
바.자회사 자금지원 계획(안)	찬성	가결								

주)추가 논의가 필요하여 결의 보류

[보고안건]

- 가.2020년 상반기 그룹 가결산 결과 보고 : 그룹 당기순이익 3,109억원, ROE 7.36%, BIS총자본 비율 12.75%, 고정이하여신비율 1.05% 등 가결산 주요내용 보고
- 나.회사채 발행 결과 보고 : 2019년 제9차 이사회 결의에 따른 회사채 3,000억원 발행 결과 보고
- 다.자금차입 결과 보고 : 이사회 결의에 따라 대출 방식의 1,500억원 자금차입 결과 보고
- 라.그룹 ESG경영 체계 수립 보고 : 그룹 차원의 ESG경영 활성화를 위한 ESG 경영체계(ESG 비전, 전략방향, 9대 추진과제 및 향후 추진계획 등) 수립 내용 보고

[결의안건]

- 가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 자본시장법 위반 형사재판 종료에 따라 지급 유보 중인 퇴임 경영진(2명)의 성과급 지급에 관하여 논의하였으나, 추가 논의가 필요하여 결의 보류
- 나.지배구조 관련 내규 개정(안) : 자기주식 처분·소각 관련 이사회 결의사항 신설, 거액 편중 Exposure 한도 초과취급 절차 강화, 경영진 보수 및 성과평가 체계 변경 내용 반영, 사외이사 평가기준 변경 등을 위해 지배구조 관련 주요 내규 개정 결의
- 다.BNK투자증권 출자(안) : 자회사 영업 역량 제고 및 영업 활성화를 위해 1,000억원 출자 결의
- 라.조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사(안) : 2015년 8월 발행한 신종자본증권 1,500억원 중도상환 콜옵션 기일 도래에 따라 콜옵션 행사 결의
- 마.회사채 발행계획(안) : 만기도래 회사채 차환 및 지주회사 운영자금 조달 목적의 원화 회사채 3,000억원 발행 결의
- 바.자회사 자금지원 계획(안) : 비은행 자회사 긴급 자금지원을 통한 단기 유동성 위험 해소를 위해 BNK캐피탈 및 BNK투자증권에 대해 1,500억원 한도 내에서 자금 지원 결의

(사)2020년도 제7차 (임시)이사회 : 2020.07.30(목) 10:50~11:30

[안건 통지일 : 2020.07.27(월)]

항목	이사별 활동내역								가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완	
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	

이사회

3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음								
4.결의안건									
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	반대 <sup>주1)</sup>	찬성 <sup>주2)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	찬성 <sup>주2)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	찬성 <sup>주2)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	부결

주1)반대 : 지급 유보된 성과급 전액 미지급 의견(단, 既 지급금액은 환입하지 않음)

주2)찬성 : 지급 유보된 성과급 일부 지급 의견

[결의안건]

가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 자본시장법 위반 형사재판 종료에 따라 지급 유보 중인 퇴임 경영진(2명)의 성과급 지급에 관하여 논의하였으며, 참석위원 과반수 반대(8명 중 5명)로 성과급 개별환수 및 성과계약 해제요건 충족에 따라 전액 미지급하되, 이미 지급한 성과급은 환입하지 않는 것으로 결의

(아)2020년도 제8차 (정기)이사회 : 2020.10.29(목) 11:10~12:00

[안건 통지일 : 2020.10.19(월)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.2020년 3/4분기 그룹 가결산 결과 보고	특이의견 없음									접수
나.BNK투자증권 출자 완료 보고	특이의견 없음									접수
다.신종자본증권 발행 및 콜행사 결과 보고	특이의견 없음									접수
라.자사주 신탁 계약 종료 보고	특이의견 없음									접수
마.임원후보추천위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
바.보수위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
사.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
아.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건	결의안건 없음									

[보고안건]

- 가.2020년 3/4분기 그룹 가결산 결과 보고 : 그룹 당기순이익 4,474억원, ROE 7.01%, BIS총자본 비율 13.45%, 고정이하여신비율 0.94% 등 가결산 주요내용 보고
- 나.BNK투자증권 출자 완료 보고 : 이사회 결의에 따라 BNK투자증권 1,000억원 출자 결과 보고
- 다.신종자본증권 발행 및 콜행사 결과 보고 : 이사회 결의에 따라 신종자본증권 2,000억원 발행 내용 및 1,500억원 증도상환 콜옵션 행사 결과 보고
- 라.자사주 신탁 계약 종료 보고 : 이사회 결의에 따라 자기주식 취득을 위해 체결한 신탁 계약 종료 및 자기주식 취득 결과 보고
- 마.임원후보추천위원회 결의사항 보고 : 하반기 사외이사 후보군(총 55명) 선정 결과 보고

(자)2020년도 제9차 (임시)이사회 : 2020.11.26(목) 17:10~17:30

[안건 통지일 : 2020.11.17(화)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음									
4.결의안건										
가.회사채 발행 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.BNK투자증권 출자(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

- 가.회사채 발행 계획(안) : 만기도래 회사채 차환 및 자회사 출자 재원 마련을 위한 원화 회사채 발행한도 3,000억원 결의
- 나.BNK투자증권 출자(안) : 자회사 영업 역량 강화를 통한 경쟁력 확보를 위해 2,000억원 출자 결의

이사회

(차)2020년도 제10차 (임시)이사회 : 2020.12.16(수) 11:50~12:50

[안건 통지일 : 2020.12.04(금)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.자본시장법 위반 형사소송 1심 선고결과	특이의견 없음									접수
나.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
다.이사회운영위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.(사)2030부산월드엑스포 유치위원회 후원(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.BNK희망나눔재단 출연(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2021년도(제11기) 경영계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[보고안건]

가.자본시장법 위반 형사소송 1심 선고결과 : 자본시장법 위반 형사소송 1심에서 당사의 벌금형 선고 내용 및 항소 제기내용 보고

[결의안건]

가.(사)2030부산월드엑스포 유치위원회 후원(안) : 당사 대표이사 회장이 이사로 겸임 중인 (사)2030부산월드엑스포 유치위원회에 대한 후원 승인

나.(재)BNK금융그룹희망나눔재단 출연(안) : 당사 대표이사 회장이 이사로 겸임 중인 (재)BNK금융그룹희망나눔재단에 대한 출연 승인

다.2021년도(제11기) 경영계획(안) : 2021년 그룹 경영방침 및 전략과제, 그룹 재무계획(당기순이익 6,020억원, ROE 6.75%, BIS총자본비율 13.61%, 고정이하여신비율 0.84% 이하 등) 승인

라.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 자본시장법 위반 형사재판 종료에 따라 지급 유보 중인 퇴임 경영진(1명)의 성과급 중 이사회 결의가 필요한 부분에 대하여 논의하였으며, 해당 성과급은 성과계약 해제요건 충족에 따라 전액 지급하지 않는 것으로 결의

(카)2020년도 제11차 (임시)이사회 : 2020.12.23(수) 10:00~10:20

[안건 통지일 : 2020.12.16(수)]

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음									
4.결의안건										
가.중요규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.주요업무집행책임자 임면(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.준법감시인 임면(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.중요규정 개정(안) : 경영진 임기 적용 원칙 변경 및 보수위원회 지원부서 변경 등을 위해 지배 구조내부규범 등 내규 개정 결의

나.주요업무집행책임자 임면(안) : 그룹 리스크관리 역량 강화를 위해 위험관리업무 담당 주요업무 집행책임자 신규 선임 결의

다.준법감시인 임면(안) : 준법감시인 중도사임에 따라 신규 선임 결의(임기 2년 적용)

라.이사회 및 이사에 대한 직무평가

(1)이사회 평가

당사의 이사회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지를 정기적으로 검토하여 이사회가 회사의 중요의사결정기구 및 경영진 견제기구로서 제대로 자리매김할 수 있도록 지원하는데 평가의 목적이 있습니다.

이를 위해 이사회는 매년 1~2월경 전년도 이사회 구성 및 운영실태를 점검합니다.

## 이사회

구체적인 점검항목에는 이사회 구성원의 전략제시 능력, 위기관리 대응 능력, 경영 통제 및 감독의 효율성, 이사회 권한 및 수행기능 적정성, 이사회 운영 및 안건의 적절성, 이사회 구성의 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도 등이 포함됩니다.

이와 같은 점검은 평가의 독립성을 위해 이사 전원과 이사회 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 일부 세부적인 업무는 지원부서에 위임하여 수행하고 있습니다. 평가 결과의 도출을 통해 이사회 운영의 효율성을 제고하고 향후 정책 및 연간 계획 수립 시 활용됩니다.

당사는 2021년 1월 2020년 이사회 운영에 관하여 평가를 실시하였으며, 이사회 평가, 직원평가, 참석률로 평가한 결과 S등급으로 평가되었습니다.

2020년 이사회 평가 결과는 2021년 제1차 이사회에 부의하였으며, 이사회는 「이사회 및 사외이사 등 평가기준」에 의거 적정하게 평가되었고, 이사회 등 참석률이 목표 수준을 크게 상회하고 있으며, 이사회 평가 항목에 의한 평가점수가 90점 이상으로 산정된 것은 적정하다고 판단하여 원안대로 결의하였습니다.

### (2)이사에 대한 직무평가 기준

이사회는 이사회 내 위원회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지 정기적으로 검토하고 있으며, 이를 위해 이사회는 매년 1~2월경에 전년도 이사회 내 위원회의 구성·운영실태를 점검합니다.

평가부분은 크게 위원회 구성의 적정성, 위원회 운영 및 안건의 적정성, 위원회 권한 및 수행기능 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도, 회사발전 기여도 등 5가지 항목으로 구성되어 있으며, 세부 내용은 총 10개 문항으로 평가하고 있습니다. 평가점수는 10점 만점 기준으로 5개 등급으로 차등 배점하고 있습니다.

이와 같은 점검은 위원회 위원 전원과 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 일부 세부적인 업무는 지원부서에서 위임하여 수행하고 있습니다.

아울러, 당사 이사회는 이사회 및 이사회 내 위원회의 활동뿐만 아니라, 사외이사 개인의 활동에 대해서도 평가를 실시하고 있으며, 평가 개요, 평가기준 및 평가 결과 등 자세한 내용은 본 연차보고서 4.사외이사 활동·보수 등-바.사외이사 평가에 기술되어 있습니다.

#### 마.사외이사의 이사회 의장직 수행 관련

당사는 이사회의 원활한 운영과 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적절하게 수행하기 위해 매년 사외이사 중에서 이사회 의장을 선임하는 것을 원칙으로 하고 있으며, 부득이한 경우 이사회 결정으로 이사회 구성원 중 사외이사가 아닌 자로 이사회 의장을 선임할 수 있도록 내규에서 정하고 있습니다.

이 경우 지배구조법 제13조에 의거 사외이사 중 선임사외이사를 선임하여야 하며, 선임사외이사는 사외이사 전원으로 구성되는 사외이사회의 소집 및 주재, 사외이사의 효율적인 업무수행을 위한 지원, 사외이사의 책임성 제고를 위한 지원 업무 등을 수행합니다.

또한, 이사회의 자율성, 독립성 확보 및 사외이사 중심의 이사회 운영원칙을 확립하기 위해 2017년 9월 27일 제20차 이사회에서 선임사외이사인 차용규 사외이사를 이사회 의장으로 선임한 이후 현재까지 사외이사 중에서 이사회 의장을 선임하고 있으며, 2020년 3월 제4차 이사회에서 정기영 사외이사를 이사회 의장으로 선임하여 현재까지 이사회 의장으로 활동하고 있습니다.

## **3. 임원후보추천위원회**

---

가. 역할(권한과 책임)

나. 구성(이사)

다. 선임기준

라. 활동내역 및 평가

마. 임원후보 추천 관련사항



### 3 임원후보추천위원회

#### 가.역할(권한과 책임)

당사는 임원후보추천위원회 역할에 대해서 동 위원회 규정 제2조에 서술하고 있습니다. 당사는 임원으로서 요구되는 전문성과 리더십을 보유하고, 그룹의 전략적 목표에 부합하는 역량을 갖춘 임원 후보를 물색 및 심사하여 공정하고 투명하게 추천하기 위하여 임원후보추천위원회를 구성하여 상시 운영하고 있으며, 위원회의 독립성을 최대한 보장하는 차원에서 위원 전원을 사외이사로 구성하고 있습니다.

임원후보추천위원회는 대표이사 회장, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보자 추천, 대표이사 회장 및 사외이사 후보자 발굴·관리 및 검증, 임원의 자질 등 자격요건 설정, 사외이사 선임 원칙 수립 및 점검·보완, 그 밖에 이사회가 정하는 임원후보 추천에 관한 사항 등을 심의·의결하고 있습니다.

또한 후보자 발굴·관리 및 자격요건 검증내용을 연 2회 이상 이사회에 보고하도록 위원회 규정에서 정하고 있습니다.

임원후보추천위원회는 임원후보 인선자문단을 운영할 수 있도록 위원회 규정에서 명시하고 있으며, 위원장이 필요하다고 인정하는 경우에는 외부전문가의 자문을 받을 수 있습니다.

금융회사의 지배구조에 관한 법률 시행 이전에는 그룹임원후보추천위원회, 사외이사후보추천위원회, 감사위원후보추천위원회, 회장후보추천위원회로 분리하여 운영되었으나, 법률 시행 이후 각 후보추천위원회의 기능을 임원후보추천위원회로 통합하여 운영하고 있습니다.

2020년 중 임원후보추천위원회는 총 9회 개최되었으며, 최고경영자 경영승계 절차 이행 및 후보자 추천, 사외이사 후보군 선정, 사외이사 예비후보군 선정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천의 건 등을 심의 및 결의하였습니다.

## 임원후보추천위원회

최고경영자 임기 만료 예정에 따라 제1차 임원후보추천위원회에서 최고경영자 경영승계 절차를 개시하고, 서류 평가, 프리젠테이션 평가, 면접 평가를 거쳐 제5차 임원후보추천위원회에서 대표이사 회장 후보를 추천하였습니다.

또한, 제5차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보군 Pool-In/Out을 통해 사외이사 후보군을 선정하였고, 제6차 임원후보추천위원회에서는 사외이사 후보군 중 정기주주총회에서 선임될 사외이사 수를 감안하여 사외이사 예비후보군을 선정하였으며, 제7차 임원후보추천위원회에서는 사외이사 후보 자격검증 실시, 사외이사 재선임을 위한 사외이사 평가 결과 검토 등을 논의하여, 2020년 임기가 도래하는 사외이사 6명 중 5명(차용규, 문일재, 정기영, 유정준, 손광익)과 신임 사외이사 후보 1명(김창록) 등 총 6명을 이사회에 추천하였으며, 정기주주총회에서 선임되었습니다.

그리고, 최근 감사위원회의 역할이 크게 확대되고 있는 점을 감안하여 전문 분야를 보다 다양하게 구성하는 것이 필요하다고 판단하여, 경제분야 전문가인 문일재 이사, 회계분야 전문가인 유정준 이사, 경영분야 전문가인 손광익 이사를 감사위원회 위원으로 추천하였으며, 정기주주총회에서 감사위원회 위원으로 선임되었습니다.

## 나.구성

당사 임원후보추천위원회는 2020년말 기준으로 위원장 포함 총 5명으로 구성되어 있으며, 위원회의 독립성과 공정성을 기하기 위하여 위원장 및 위원 전원을 사외이사로 선임하였습니다. 참고로 2018년 2월 최고경영자 경영승계 및 사외이사·감사위원회 위원 후보 추천 시 보다 독립적인 심사가 가능하도록 대표이사 회장을 위원 구성에서 제외하도록 임원후보추천위원회규정을 개정한 바 있습니다.

전체 위원 중 사외이사 비율은 100%로 최고경영자, 사외이사, 감사위원 후보자의 공정한 평가를 위한 본 위원회의 구성은 적절한 것으로 판단되며, 각 위원들은 본인의 후보 추천에 관한 안전에 대해서는 의결권을 제한하고 있습니다.

2020년 3월 정기주주총회에서 사외이사를 선임한 이후 제4차 이사회에서 이사회 내 위원회별 위원 선임의 건 결의에 따라 임원후보추천위원회 위원 변경이 있었으며, 2020년 중 재임하였던 임원후보추천위원회 위원은 아래와 같습니다.

<임원후보추천위원회 구성>

(2020.1.1~2020.3.20)

성명	상임/사외/비상임	직위	선임일	임기만료일
정기영	사외	위원장	2019.03.28	2020.3월 정기주총 시까지
차용규	사외	위원		
문일재	사외	위원	2019.12.24	
유정준	사외	위원	2019.03.28	
허진호	사외	위원		

(2020.3.20~2020.12월말 현재)

성명	상임/사외/비상임	직위	선임일	임기만료일
문일재	사외	위원장	2020.03.20	2021.3월 정기주총 시까지
차용규	사외	위원		
정기영	사외	위원		
유정준	사외	위원		
김창록	사외	위원		

다.선임기준

(1)후보 자격요건

당사 대표이사 회장은 지배구조법 제5조 및 동법 시행령 제7조에서 정하는 임원의 소극적 자격요건과 당사 지배구조내부규범 제31조에서 정하는 임원의 자격요건 및 최고경영자 경영승계 규정 제4조에서 정하는 적극적 자격요건을 충족하여

## 임원후보추천위원회

야 하며, 지배구조내부규범 및 최고경영자 경영승계 규정에 관한 사항은 본 보고서 첨부(관련규정)를 참고하시기 바랍니다.

### [내규에서 정하고 있는 최고경영자의 적극적 자격요건]

<지배구조내부규범 제42조 및 최고경영자 경영승계 규정 제4조>

1. 그룹의 경영이념과 가치를 가장 잘 실현시킬 수 있는 자
2. 금융산업에 대한 지식과 경험이 풍부한 자
3. 공익성 및 건전 경영에 노력할 수 있는 자

또한, 최고경영자 외에도 임원후보추천위원회에서 추천하는 사외이사에 대한 자격요건을 당사 정관 제37조, 지배구조내부규범 제7조 및 제8조에서 정하고 있으며, 이를 요약하면 아래와 같습니다.

### [내규에서 정하고 있는 사외이사의 자격요건]

<지배구조내부규범 제7조 및 제8조>

1. 소극적 자격요건 : 지배구조법 제5조 제1항 및 제6조 제1항 각 호의 어느 하나에 해당하지 않는 자
2. 적극적 자격요건
  - 1) 전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유
  - 2) 직무공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
  - 3) 윤리책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유
  - 4) 충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애

## (2) 후보 추천 절차

당사는 금융회사의 장기 비전을 공유하고 주주와 이해관계자의 이익에 부합하는 최고경영자 후보 추천, 사외이사 및 감사위원 후보 추천과 관련한 절차를 최고경영자 경영승계 규정 및 최고경영자 경영승계 계획, 사외이사운영규정 등에서 구체화하여 마련하고 있습니다.

우선, 당사는 최고경영자의 임기 도래 2개월 전까지 또는 임기 내 유고가 발생하는 경우 사유 발생 즉시 최고경영자 경영승계 절차를 개시하고, 기존에 선정되어 관리되고 있는 CEO 후보군을 대상으로 서류 심사 평가-프리젠테이션 평가-면접 평가 등 종합적인 심사·평가를 거쳐 최종 후보자 1인을 대표이사 회장 후보로 추천합니다. 세부 추천 절차에 대해서는 본 보고서 5.최고경영자 경영승계를 참고하시기 바랍니다.

그리고, 사외이사 및 감사위원 후보 추천과 관련하여, 임원후보추천위원회는 연 2회 이상 사외이사 후보군을 선정하여 관리하고 있으며, 사외이사 임기 도래 또는 결원 발생 시 임원후보추천위원회를 개최하여 주주총회에서 선임할 사외이사의 2~3배수에 해당하는 사외이사 예비후보군을 선정하고, 예비후보군 중 당사 사외이사의 적극적 자격요건을 감안할 때 가장 적합한 자를 사외이사 후보로 추천하고 있습니다.

사외이사 후보군 탐색 시 주주, 이해관계자 및 외부 자문기관 등 외부로부터의 추천을 활용할 수 있도록 하며, 임원후보추천위원회가 사외이사 후보를 추천하는 경우 지배구조법 제22조 제1항에서 정하고 있는 주주제안권을 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시키고 있습니다. 사외이사 후보군 관리에 관한 자세한 사항은 본 보고서 3.임원후보추천위원회-마.임원후보 추천 관련사항을 참고하시기 바랍니다.

참고로 당사는 이사 중 결원이 발생하는 경우 임원후보추천위원회를 개최하여 후보 검증 및 추천을 하고, 주주총회에서 선임하고 있습니다. 이 때 당사 정관 제 34조에서 정하는 최소 인원(3인 이상) 충족 시 업무수행 상 지장이 없는 경우에는 추가 선임을 하지 않을 수 있으며, 최소 인원 요건을 충족하지 못하거나, 이사회 운영에 어려움이 발생하는 경우에는 결원 사유 발생 후 최초로 소집되는 주주총회에서 이사를 선임하여 공백 없는 이사회 운영을 하고 있습니다.

### (3)임원 업무수행 평가 방식

당사는 사내이사를 비롯한 경영진의 업무 수행과 관련하여 매년 평가를 실시하고 있습니다. 보수위원회는 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정에 따라 성과평가 및 보상 절차를 마련하고, 경영진 성과평가 계약을 체결하여, 그 기준에 의거 평가 대상자별 성과평가 및 보상 결과를 심의·결의하고 있습니다.

사외이사 및 비상임이사에 대해서는 매년 정기주주총회 개최 전 전년도 활동에 대해 평가를 실시하고 있으며, 이사의 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 등에 대해 평가를 실시하고, 그 내용을 이사회 및 주주총회에 보고하고 있습니다.

## 라.활동내역 및 평가

### (1)활동내역 개요

2020년 중 임원후보추천위원회는 총 9회의 회의를 개최되었습니다. 기간 중 부의된 안건은 총 12건이었으며, 결의안건 9건, 심의안건 2건, 보고안건 1건입니다. 또한, 9개의 결의안건은 모두 가결되었습니다.

제1차 임원후보추천위원회에서는 최고경영자 임기 만료 예정에 따라 최고경영자 경영승계 절차를 개시하고, 서류 평가, 프리젠테이션 평가, 면접 평가를 거쳐 제5차 임원후보추천위원회에서 대표이사 회장 후보를 추천하였습니다.

또한, 제5차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보군 Pool-In/Out을 통해 사외이사 후보군을 선정하였고, 제6차 임원후보추천위원회에서는 사외이사 후보군 중 정기주주총회에서 선임될 사외이사 수를 감안하여 사외이사 예비후보군을 선정하였으며, 제7차 임원후보추천위원회에서는 사외이사 예비후보군 중 정기주주총회에서 선임할 사외이사 및 감사위원회 위원 후보를 이사회에 추천하였습니다.

(2) 회의 개최내역

(가) 2020년도 제1차 임원후보추천위원회 : 2020.01.22(수) 14:00~16:00

[안건 통지일 : 2020.01.13(월)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.최고경영자 경영승계 절차 개시	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.최고경영자 경영승계 절차 개시 : 대표이사 회장 임기 도래에 따라 최고경영자 경영승계 절차 개시를 결정하고, 최고경영자 후보 추천 원칙과 CEO 후보군(Long-List) 14명 확정 및 향후 후보군 압축 절차 및 일정 등 결정

(나) 2020년도 제2차 임원후보추천위원회 : 2020.01.22(수) 16:00~18:00

[안건 통지일 : 2020.01.13(월)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.최고경영자 1차 후보군 선정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.최고경영자 1차 후보군 선정 : 최고경영자 경영승계 절차 개시에 따라 CEO 후보군(Long-List) 14명에 대한 서류 심사 평가를 통해 1차 후보군 5명 선정

임원후보추천위원회

(다)2020년도 제3차 임원후보추천위원회 : 2020.01.31(금) 14:00~16:20

[안건 통지일 : 2020.01.23(목)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건	결의안건 없음					
5.심의안건						
가.최고경영자 1차 후보군 오리엔테이션		하단의 추가 논의내용 참고				

[심의안건]

가.최고경영자 1차 후보군 오리엔테이션 : 최고경영자 1차 후보군 5명을 대상으로 오리엔테이션 실시(최고경영자 1차 후보군 선정 사유 설명, 향후 경영승계 절차 및 일정 안내, 개별 면담 등)

<추가 논의내용>

당초 최고경영자 1차 후보군(5명) 프리젠테이션 평가를 통해 2차 후보군 2명을 선정할 계획이었으나, 1차 후보군 5명 전원 프리젠테이션 평가에 의무적으로 참석하되 2차 후보군을 별도로 선정하지 않고 추후 면접 평가 결과를 합산하여 최종 후보자를 선정·추천하는 것으로 변경

(라)2020년도 제4차 임원후보추천위원회 : 2020.02.04(화) 14:00~17:50

[안건 통지일 : 2020.01.28(화)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부	
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호		
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	불참 <sup>주)</sup>	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견							
가.최고경영자 1차 후보군 자격요건 검증 결과 보고		특이의견 없음					
4.결의안건							
가.최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경(안)		찬성	찬성	불참 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	가결
5.심의안건							
가.최고경영자 1차 후보군 프리젠테이션 평가		특이의견 없음					

주) 빙모상으로 인한 불참

[보고안건]

가.최고경영자 1차 후보군 자격요건 검증 결과 보고 : 최고경영자 1차 후보군 5명에 대한 임원의 자격요건 검증 결과 전원 적정한 것으로 보고

[결의안건]

가.최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경(안) : 제3차 임원후보추천위원회 논의내용에 따라 프리젠테이션 평가에 1차 후보군 의무 참석 및 2차 후보군 미선정, 면접 평가 결과 합산하여 최종 후보자 선정 및 추천하는 것으로 변경

[심의안건]

가.최고경영자 1차 후보군 프리젠테이션 평가 : 최고경영자 1차 후보군 5명을 대상으로 프리젠테이션 평가 실시(2차 후보군을 선정하지 않고, 평가 결과는 면접 평가 후 합산 예정)

(마)2020년도 제5차 임원후보추천위원회 : 2020.02.06(목) 10:30~12:00

[안건 통지일 : 2020.01.28(화)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.대표이사 회장 후보 추천	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.사외이사 후보군 선정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.대표이사 회장 후보 추천 : 최고경영자 1차 후보군 5명을 대상으로 면접 평가를 실시한 후, 프리젠테이션 평가 점수와 합산하여 가장 높은 점수를 받은 김지완 現 대표이사 회장을 최종 후보자로 선정하여 추천

나.사외이사 후보군 선정(안) : 기존 5개 전문분야에 사외이사 후보군 40명에서 외부 자문기관 및 사외이사 추천 등을 통해 17명을 Pool-In하고, 퇴임 사외이사 등 2명을 Pool-Out하여 7개 전문분야에 총 55명의 사외이사 후보군 선정

임원후보추천위원회

(바)2020년도 제6차 임원후보추천위원회 : 2020.02.18(화) 11:00~11:20

[안건 통지일 : 2020.02.10(월)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.사외이사 예비후보군 선정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.사외이사 예비후보군 선정(안) : 정기주주총회에서 선임할 사외이사 수를 감안하여, 사외이사 후보군 55명 중 사외이사 예비후보군 7명(재선임 대상 5명 포함) 선정

(사)2020년도 제7차 임원후보추천위원회 : 2020.02.27(목) 10:50~11:00

[안건 통지일 : 2020.02.20(목)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천(안)	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성	가결

주)본인 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천에 대해서는 의결권 제한

[결의안건]

가.사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천(안) : 사외이사 예비후보군 7명을 대상으로 심도 있는 논의를 통해 정기주주총회에서 선임할 사외이사 후보 6명(재선임 5명, 신규 선임 1명) 및 사외이사 중 감사위원회 위원 후보 3명을 추천

(아)2020년도 제8차 임원후보추천위원회 : 2020.03.20(금) 11:25~11:30

[안건 통지일 : 2020.03.12(목)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	문일재	차용규	정기영	유정준	김창록	
1.위원 성명	문일재	차용규	정기영	유정준	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

[결의안건]

가.위원장 선임(안) : 임원후보추천위원회규정에 의거 사외이사인 문일재 이사를 임원후보추천위원회 위원장으로 선임

(자)2020년도 제9차 임원후보추천위원회 : 2020.10.29(목) 10:40~10:50

[안건 통지일 : 2020.10.19(월)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	문일재	차용규	정기영	유정준	김창록	
1.위원 성명	문일재	차용규	정기영	유정준	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.하반기 사외이사 후보군 선정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.하반기 사외이사 후보군 선정(안) : 기존 7개 전문분야에 사외이사 후보군 55명에서 사외이사 추천 등을 통해 3명을 Pool-In하고, 퇴임 사외이사 등 3명을 Pool-Out하여 총 55명의 사외이사 후보군 선정

### (3)평가

당사는 임원후보추천위원회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지를 정기적으로 검토하여, 임원후보추천위원회가 회사 지배구조에 중대한 영향을 미치는 주요 기구로서 제대로 자리매김할 수 있도록 지원하고 있습니다.

이를 위해 이사회는 매년 1~2월경 전년도 임원후보추천위원회의 구성 및 운영실태를 점검하고 평가하고 있습니다. 평가부분은 크게 위원회 구성의 적정성, 위원회 운영 및 안건의 적정성, 위원회 권한 및 수행기능 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도, 회사발전 기여도 등 5가지 항목이며, 세부 내용은 총 10개 문항으로 평가하고 있습니다.

이와 같은 점검은 평가의 독립성을 위해 위원회 위원 전원과 위원회 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 정량평가로 위원회 참석률을 적용하고 있습니다. 위원회 평가 결과는 이사회 및 주주총회에 보고하고, 해당 위원회 운영의 효율성 제고 및 향후 정책과 연간 계획 수립 시 기초자료로 활용하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 2020년 임원후보추천위원회 운영에 관하여 평가를 실시하였으며, 위원회 위원 평가, 직원평가, 참석률로 평가한 결과 S등급으로 평가되었습니다.

2020년 임원후보추천위원회 평가 결과는 2021년 제1차 이사회에 부의하였으며, 이사회는 「이사회 및 사외이사 등 평가기준」에 의거 적정하게 평가되었고, 위원회 참석률이 목표 수준을 크게 상회하고 있으며, 위원회 평가 항목에 의한 평가 점수가 90점 이상으로 산정된 것은 적정하다고 판단하여 원안대로 결의하였습니다.

## 마.임원후보 추천 관련사항

### (1)대표이사 후보

#### (가)후보자 인적사항

①성명 : 김 지 완

②출생연도 : 1946년

③출신학교 : 부산상업고등학교, 부산대학교 무역학과, 홍익대학교 세무학 석사

#### ④경력

- 2017.09 BNK금융지주 대표이사 회장(現)
- 2012.06 하나금융투자 상임고문
- 2008.03 하나금융지주 부회장(WM부문장) (겸직)
- 2008.02 하나금융투자 대표이사 사장
- 2003.05 현대증권 대표이사 사장
- 1998.01 부국증권 대표이사 사장

#### (나)후보 제안자

김지완 대표이사 회장 후보는 당사의 최고경영자 경영승계 프로그램에 따라 임원 후보추천위원회에서 추천되었습니다.

#### (다)후보자 추천 사유

##### ①후보제안자 추천이유

후보자는 부국증권 대표이사, 현대증권 대표이사, 하나금융투자 대표이사 겸 하나금융지주 부회장 등을 역임하면서 국내 대표적인 금융인으로 인정을 받았습니다.

2017년 9월 BNK금융지주 대표이사 회장으로 취임한 이후 그룹 지배구조 개선, 소통을 통한 기본과 원칙을 중시하는 기업문화 확산 등으로 조직을 빠르게 안정시켰을 뿐만 아니라, 그룹의 4대 핵심부문(WM, CIB, 디지털, 글로벌) 경쟁력 강

**임원후보추천위원회**

화를 통하여 비은행과 비이자 중심의 그룹 비즈니스 포트폴리오 재편을 중점 추진함으로써 그룹의 지속가능한 성장 기반을 강화하는 데 기여하였습니다.

이와 함께, BNK부울경혁신금융 추진 등을 통한 지역 상생경영 실천 및 적극적인 인재경영 추진 등 그룹의 미래 성장동력 확보에도 많은 노력을 하였습니다.

임원후보추천위원회는 후보자의 다양한 업무 경험을 통해 축적된 금융업에 대한 전문성과 통찰력, 사업 추진역량, 리더십을 높게 평가하고, 특히, 조직의 연속성과 안정적 경영을 바탕으로 GROW2023 그룹 중장기 경영계획의 달성을 위해서는 후보자의 연임이 필요하다고 판단하여, 법적 자격요건 등의 검증 절차를 거쳐 대표이사 회장 후보로 추천하였습니다.

**②후보자 추천경로**

후보자는 당사의 대표이사 회장으로 재임 중인 자로 당사 최고경영자 경영승계 계획에 따른 CEO 내부 후보군으로 선정되어 관리 중인 후보자입니다.

**(라)자격충족 여부**

**①소극적 요건**

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음

**②적극적 요건**

심사항목	충족여부	충족 이유
최고경영자 경영승계 규정 제4조	충족	그룹의 경영이념과 가치를 가장 잘 실현할 수 있는 역량 보유
	충족	금융산업에 대한 풍부한 지식과 경험 보유
	충족	공익성 및 건전경영을 위해 노력

③본인 소명

후보자는 관련 법령에서 정하는 임원의 자격요건을 충족하고 있으며, 당사 최고경영자 경영승계 계획에 따른 최고경영자 경영승계 과정에서 경영자로서 자질, 금융산업에 대한 지식과 경험, 공익성 및 건전경영을 위한 노력도 등을 임원후보추천위원회에서 충분히 확인하였습니다.

(마)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

김지완 후보자에 대한 최고경영자 추천을 위해 2020년 1월 22일 제1차 임원후보추천위원회에서 최고경영자 경영승계 절차 개시를 결정하고, 최고경영자 후보추천 원칙과 CEO 후보군(Long-List) 14명 확정 및 향후 후보군 압축 절차 및 일정 등 결정하였습니다.

제2차 임원후보추천위원회에서는 CEO 후보군 14명을 대상으로 서류 심사 평가를 통해 1차 후보군 5명을 선정하였으며, 제4차 임원후보추천위원회에서는 정밀자격 검증 실시를 통해 관련 법령 등에서 정하는 소극적 자격요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였고, 프리젠테이션 평가 및 면접 평가(제5차 임원후보추천위원회)를 통해 당사 내규에서 정하는 최고경영자 적극적 자격요건에 부합하는지 여부를 심사하고 심도 있는 논의를 하였습니다.

후보자의 금융업에 대한 전문성과 경험, 당사 대표이사 회장으로서 경영 성과 및 향후 경영계획, 그리고 경영의 연속성과 안정적인 경영을 바탕으로 중장기 경영 목표 달성을 위해서는 대표이사 연임이 필요하다고 판단되어, 제5차 임원후보추천위원회에서 참석위원 5명 만장일치로 김지완 후보자를 최고경영자 후보로 추천할 것을 결의하였습니다.

## 임원후보추천위원회

### (2) 감사위원 후보

#### 1) 문일재 감사위원 후보

##### (가) 후보자 인적사항

①성명 : 문 일 재

②출생연도 : 1955년

③출신학교 : 서울고등학교, 서울대학교 경영학과, 서울대학교 행정대학원,  
미국 오리건대학교 경제학 석사

##### ④경력

- 2017.10 코스닥시장위원회 위원(現)
- 2016.10 대한석유협회 부회장
- 2016.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2009.10 연합자산관리(주) 감사
- 2008.07 조달청 차장
- 2008.01 대통령비서실 경제정책비서관
- 2007.07 재정경제부 경제자유구역 기획국장
- 2002.10 대통령비서실 기획조정/정책기획 비서관실 국장

##### (나) 후보 제안자

##### ①인적사항 : 허진호

- (現)BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現)종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前)대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

##### ②후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 감사위원 후보로 추천 되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다)후보자 추천 사유

①후보제안자 추천이유

○후보자는 제23회 행정고시 출신으로 기획재정부, 재정경제부 등 재경관련 공직 경력을 보유한 경제 분야 전문가로서, 2016년 3월 당사 사외이사 선임 이후 감사위원회 위원으로 3년 동안 활동한 경험을 보유하고 있어 감사위원회 운영의 연속성을 고려하여 동 후보자를 감사위원 후보로 추천하였습니다.

②후보자 추천경로

○2016년 당사 사내이사(부사장)의 추천으로 2016년 2월 3일 제1차 사외이사 후보추천위원회에서 승인한 총 25명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

(라)자격충족 여부

①소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

②금융회사가 정한 자격요건

○당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37, § 51), 지배구조내부규범 (§ 8, § 25)에서 사외이사과 감사위원의 자격요건을 구체적으로 정하고 있으며, 후보자는 당사에서 정하는 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

○참고로 후보자는 관련 법령에서 정하는 감사위원회 위원으로서 회계 또는 재무 전문가는 아니며, 당사는 회계 전문가인 유정준 이사를 2020년 3월 선임(임기 1년)하여, 감사위원회 구성 요건을 충족하고 있습니다.

## 임원후보추천위원회

### ③본인 소명

- 당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 감사위원 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.
- 또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 당사 감사위원 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

### (마)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

문일재 후보자에 대한 감사위원 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 감사위원 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 경제 분야 전문가로서 당사 감사위원 활동 경험 등 감안 시, 감사위원회 운영의 연속성과 실질적인 운영에 기여할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 4명(위원 5명 중 본인을 추천하는 안건의 경우 해당 위원은 재적 위원수에서 제외) 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

## 2)유정준 감사위원 후보

### (가)후보자 인적사항

①성명 : 유 정 준

②출생연도 : 1951년

③출신학교 : 성동고등학교, 한양대학교 경영학과, 서울대학교 경영대학원 석사

④경력

- 2018.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2013.03 신한회계법인 공인회계사(現)
- 2006.07 한국증권금융 및 한국증권연구원 사외이사
- 2005.01 한국증권선물거래소 사외이사
- 2001.07 증권거래소 비상근감사
- 1999.06 한국증권업협회 감사
- 1998.10 한양증권(주) 대표이사 사장

(나) 후보 제안자

①인적사항 : 허진호

- (現)BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現)종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前)대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

②후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 감사위원 후보로 추천 되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다) 후보자 추천 사유

①후보제안자 추천이유

- 후보자는 공인회계사 자격을 보유한 회계 분야 전문가로서, 2018년 3월 당 사 사외이사 선임 이후 감사위원회 위원으로 2년(2019.3월~2020.3월까지 감사위원장) 동안 활동한 경험을 보유하고 있어, 지배구조법 상 감사위원회 구성 요건(회계 또는 재무 전문가 1인 이상)을 충족하고, 감사위원회 운영의 연속성을 고려하여 동 후보자를 감사위원 후보로 추천하였습니다.

## 임원후보추천위원회

### ②후보자 추천경로

- 2018년 당사 지원부서(이사회사무국)의 회계 분야 사외이사 후보군 추가 발굴을 통해 2018년 2월 26일 제2차 임원후보추천위원회에서 승인한 총 72명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

### (라)자격충족 여부

#### ①소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

#### ②금융회사가 정한 자격요건

- 당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37, § 51), 지배구조내부규범 (§ 8, § 25)에서 사외이사과 감사위원의 자격요건을 구체적으로 정하고 있으며, 후보자는 당사에서 정하는 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.
- 참고로 후보자는 공인회계사로서 관련 법령에서 정하는 회계 또는 재무 전문가이며, 동 후보자 감사위원 선임에 따라 당사 감사위원회는 구성 요건을 충족하고 있습니다.

#### ③본인 소명

- 당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 감사위원 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.
- 또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 당사 감사위원 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

(마)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

유정준 후보자에 대한 감사위원 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 감사위원 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 회계 분야 전문가로서 당사 감사위원회 구성 요건을 충족하고, 후보자의 감사위원(장) 활동 경험 등 감안 시, 감사위원회 운영의 연속성과 실질적인 운영에 기여할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 4명(위원 5명 중 본인을 추천하는 안건의 경우 해당 위원은 재적 위원수에서 제외) 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

3)손광익 감사위원 후보

(가)후보자 인적사항

①성명 : 손 광 익

②출생연도 : 1955년

③출신학교 : 부산고등학교, 한국외국어대학교 노어과, 서울대학교 경영전문대학원 최고경영자 과정 수료, 서강대학교 기술경영전문대학원 재학

④경력

- 2019.12 한국면세연구원(주) 회장(現)
- 2018.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2017.07 이스트드림시노펙스(주) 회장
- 2015.10 (주)알펜시아 대표이사
- 2009.02 롯데쇼핑(주) 시네마사업본부 대표
- 2008.02 (주)롯데호텔 롯데면세점 마케팅부문장
- 2003.02 (주)롯데호텔 롯데면세점 기획, 지원부문장

## 임원후보추천위원회

### (나) 후보 제안자

#### ① 인적사항 : 허진호

- (現) BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現) 종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前) 대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

#### ② 후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 감사위원 후보로 추천되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

### (다) 후보자 추천 사유

#### ① 후보제안자 추천이유

- 후보자는 영화산업 분야 기업 및 (주)알펜시아 대표이사를 역임한 경영 분야 전문가로서, 최근 감사위원회의 역할과 책임이 크게 증가하고 있는 점을 감안하여 감사위원의 전문 분야를 보다 다양하게 구성하는 것이 필요하다고 판단하여 경영 분야 전문가인 동 후보자를 감사위원 후보로 추천하였습니다.

#### ② 후보자 추천경로

- 2018년 당사 주요주주의 추천으로 2018년 2월 8일 제1차 임원후보추천위원회에서 승인한 총 65명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

### (라) 자격충족 여부

#### ① 소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

②금융회사가 정한 자격요건

- 당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37, § 51), 지배구조내부규범 (§ 8, § 25)에서 사외이사과 감사위원의 자격요건을 구체적으로 정하고 있으며, 후보자는 당사에서 정하는 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.
- 참고로 후보자는 관련 법령에서 정하는 감사위원회 위원으로서 회계 또는 재무 전문가는 아니며, 당사는 회계 전문가인 유정준 이사를 2020년 3월 선임(임기 1년)하여, 감사위원회 구성 요건을 충족하고 있습니다.

③본인 소명

- 당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 감사위원 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.
- 또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 당사 감사위원 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

(마)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

손광익 후보자에 대한 감사위원 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 감사위원 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 최근 감사위원회의 역할과 책임이 증가하고 있는 점을 감안하여 전문 분야를 보다 다양하게 구성하는 것이 필요하다고 판단하여 경영 분야 전문가인 동 후보자를 감사위원 후보로 추천하였으며, 해당 안건은 재적 위원 5명 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

## 임원후보추천위원회

### (3)사외이사 후보

#### 1)차용규 사외이사 후보

##### (가)후보자 인적사항

①성명 : 차 용 규

②출생연도 : 1949년

③출신학교 : 영남상업고등학교, 동아대학교 경영학과, 부산대학교 경영대학원 수료

##### ④경력

- 2016.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2012.12 (주)하림홀딩스 상임감사
- 2011.01 (주)선진지주 상임감사
- 2010.04 (주)미디어 OBS 부회장
- 2009.02 OBS 경인TV 대표이사
- 2004.03 (주)한국민영방송협회 감사
- 1998.02 UBC 울산방송(주) 대표이사

##### ⑤사외이사 경력

㉔재임기간 : 2016.03.25 ~ 현재

㉕재임기간 중 출석률(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)
- 이사회운영위원회 총 3회 중 3회 참석(참석률 100%)
- 임원후보추천위원회 총 9회 중 9회 참석(참석률 100%)
- 보수위원회 총 8회 중 8회 참석(참석률 100%)

㉖활동기간 동안 결정한 주요 사안(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 : 2020년도 이사회 구성, 제9기 결산 결과 승인, 최고경영자 경영 승계 계획 적정성 점검 및 변경, 사내이사 후보 확정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정, 이사 보수한도 승인, 중요규정 개정, BNK투자증권 출자, 자기주식 취득, 제10기 경영계획 수정, 조건부 신종자본증권 증도상환 콜옵션 행사 및 발행, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 회사채 발행 계획, 2021년 그룹 경영계획 승인, 주요업무집행책임자 임면 등
- 이사회운영위원회 : 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획 승인 등

- 임원후보추천위원회 : 최고경영자 경영승계 절차 개시, 최고경영자 1차 후보군 선정, 대표이사 회장 후보 추천, 사외이사 후보군 선정, 사외이사 예비후보군 선정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천 등
- 보수위원회 : 경영진 성과평가 확정 및 보상, 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정, 2020년 경영진 단기 및 장기 성과평가 기준 수립 및 계약 체결, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 임원퇴직금규정 개정 등

(나)후보 제안자

①인적사항 : 허진호

- (現)BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現)종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前)대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

②후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보로 추천되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다)후보자 추천 사유

①후보제안자 추천이유

- 후보자는 울산방송, OBS경인방송 등 지역민방 경영진 및 대표이사 경력을 보유한 경영 분야 전문가로 전문성과 사회적 신망이 높을 뿐만 아니라, 하림홀딩스 및 선진지주 감사 경험을 보유하고 있어, 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있습니다.
- 2016년 3월 당사 사외이사 선임 이후, 2017년 9월부터 이사회 의장으로 활동하며 이사회 및 위원회 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 의견을 개진하고 있을 뿐만 아니라, 2019년 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사 역할 수행에 소홀함이 없어, 향후에도 당사 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천하였습니다.

**임원후보추천위원회**

②후보자 추천경로

○2016년 당사 주요주주의 추천으로 2016년 2월 3일 제1차 사외이사후보추천위원회에서 승인한 총 25명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

(라)금융회사등과 관계

BNK금융지주등과 관계	
①BNK금융지주 또는 계열회사와의 관계	해당사항 없음
②대주주와의 관계	해당사항 없음
③임원과의 관계	해당사항 없음

(마)자격충족 여부 및 근거

①소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

②금융회사가 정한 자격요건

○당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37), 지배구조내부규범(§ 7, § 8), 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 자격요건을 구체적으로 정하고, 사외이사 선임 및 재임기간 중 검증하고 있습니다.

○세부적으로 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험 보유 여부를 점검하도록 하고 있으며, 후보자는 경영 분야 전문가로 상기 내규에서 정한 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

③적극적 자격 충족여부

○당사는 지배구조내부규범(§ 8) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 적극적 자격요건을 갖춘 자를 선임토록 하고 있으며, 세부내용은 아래와 같습니다.

- 전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유 유무
- 직무 공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행 여부
- 윤리 책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유 여부
- 충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애 가능 여부

㉓전문성 : 부산방송, 울산방송, OBS경인방송 등 지역민방 경영진 및 대표이사 경력을 보유한 전문 경영인으로 당사 지배구조내부규범 제8조에서 정하는 사외이사 적극적 자격요건 중 경영 분야 전문성 요건\*을 충족하고 있으며, 향후 당사 사외이사로서 경영 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 기대됩니다.

\*전문경영인(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 또는 이에 상당하는 외국법령에 따라 외부 감사를 받는 법인의 임원 이상이거나 이와 동등한 직위에 있는 자 또는 이었던 자)

㉔직무공정성 : 후보자가 최근 2년 이내 소속된 법인은 해당사항 없어 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 2016년 3월 당사 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적이고 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

㉕윤리성, 책임성 : 후보자는 다수의 지역민방 경영진 및 대표이사 직무를 성실히 수행해 왔으며, 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자로서 높은 윤리의식과 책임감을 보유하여 공정하게 업무를 수행할 것으로 평가받고 있습니다.

㉖충실성 : 후보자는 현재 당사 이외의 다른 회사의 상근 또는 비상근 업무를 겸직하지 않고 있어, 당사 사외이사 업무를 수행하는 데 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있다고 판단됩니다.

#### ④본인 소명

○당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 사외이사 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.

○또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 금융회사의 사외이사 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

## 임원후보추천위원회

### (바)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

차용규 후보자에 대한 사외이사 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 사외이사 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 지역민방 전문 경영인 경력 감안 시 향후 당사 사외이사로서 경영 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 4명(위원 5명 중 본인을 추천하는 안건의 경우 해당 위원은 재적 위원수에서 제외) 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

## 2)문일재 사외이사 후보

### (가)후보자 인적사항

①성명 : 문 일 재

②출생연도 : 1955년

③출신학교 : 서울고등학교, 서울대학교 경영학과, 서울대학교 행정대학원,  
미국 오리건대학교 경제학 석사

### ④경력

○2017.10 코스닥시장위원회 위원(現)

○2016.10 대한석유협회 부회장

○2016.03 BNK금융지주 사외이사(現)

○2009.10 연합자산관리(주) 감사

○2008.07 조달청 차장

○2008.01 대통령비서실 경제정책비서관

○2007.07 재정경제부 경제자유구역 기획국장

○2002.10 대통령비서실 기획조정/정책기획 비서관실 국장

⑤사외이사 경력

㉔재임기간 : 2016.03.25 ~ 현재

㉕재임기간 중 출석률(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)
- 이사회운영위원회 총 3회 중 3회 참석(참석률 100%)
- 임원후보추천위원회 총 9회 중 8회 참석(참석률 89%)
- 보수위원회 총 1회 중 1회 참석(참석률 100%)
- 리스크관리위원회 총 2회 중 2회 참석(참석률 100%)
- 감사위원회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)

㉖활동기간 동안 결정한 주요 사안(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 : 2020년도 이사회 구성, 제9기 결산 결과 승인, 최고경영자 경영 승계 계획 적정성 점검 및 변경, 사내이사 후보 확정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정, 이사 보수한도 승인, 중요규정 개정, BNK투자증권 출자, 자기주식 취득, 제10기 경영계획 수정, 조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사 및 발행, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 회사채 발행 계획, 2021년 그룹 경영계획 승인, 주요업무집행책임자 임면 등
- 이사회운영위원회 : 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획 승인 등
- 임원후보추천위원회 : 최고경영자 경영승계 절차 개시, 최고경영자 1차 후보군 선정, 대표이사 회장 후보 추천, 사외이사 후보군 선정, 사외이사 예비후보군 선정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천 등
- 보수위원회 : 경영진 성과평가 확정 및 보상 등
- 리스크관리위원회 : 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리방안, BNK투자증권 출자 관련 리스크 사전심의 등
- 감사위원회 : 감사보고서의 작성·제출, 감사업무 담당 부서장 임면에 대한 동의 등

(나)후보 제안자

①인적사항 : 허진호

- (現)BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現)종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前)대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

임원후보추천위원회

②후보자와의 관계

○후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보로 추천 되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다)후보자 추천 사유

①후보제안자 추천이유

○후보자는 제23회 행정고시 출신으로 기획재정부, 재정경제부 등 재경관련 공직 경력을 보유한 경제 분야 전문가일 뿐만 아니라, 연합자산관리(주) 및 (주)호텔신라에서 감사를 역임한 경험도 보유하고 있어, 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있습니다.

○2016년 3월 당사 사외이사 선임 이후, 이사회 및 위원회 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 의견을 개진하고 있을 뿐만 아니라, 2019년 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사 역할 수행에 소홀함이 없어, 향후에도 당사 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천하였습니다.

②후보자 추천경로

○2016년 당사 사내이사(부사장)의 추천으로 2016년 2월 3일 제1차 사외이사후보추천위원회에서 승인한 총 25명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

(라)금융회사등과 관계

BNK금융지주등과 관계	
①BNK금융지주 또는 계열회사와의 관계	해당사항 없음
②대주주와의 관계	해당사항 없음
③임원과의 관계	해당사항 없음

(마)자격충족 여부 및 근거

①소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

②금융회사가 정한 자격요건

- 당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37), 지배구조내부규범(§ 7, § 8), 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 자격요건을 구체적으로 정하고, 사외이사 선임 및 재임기간 중 검증하고 있습니다.
- 세부적으로 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험 보유 여부를 점검하도록 하고 있으며, 후보자는 경제 분야 전문가로 상기 내규에서 정한 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

③적극적 자격 충족여부

- 당사는 지배구조내부규범(§ 8) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 적극적 자격요건을 갖춘 자를 선임토록 하고 있으며, 세부내용은 아래와 같습니다.

○전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유 여부
○직무 공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행 여부
○윤리 책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유 여부
○충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애 가능 여부

- ④전문성 : 제23회 행정고시 출신으로 기획재정부, 재정경제부 등 재경관련 정부부처에 5년 이상 근무 경력을 보유한 경제 분야 전문가로 당사 지배구조 내부규범 제8조에서 정하는 사외이사 적극적 자격요건 중 경제 분야 전문성 요건\*을 충족하고 있으며, 향후 당사 사외이사로서 경제 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 기대됩니다.

\*국가, 지방자치단체, 공공기관 등에서 5년 이상 근무한 경력

- ④직무공정성 : 후보자가 최근 2년 이내 상근 부회장으로 근무한 대한석유협회(2018.10월 퇴임) 및 현재 비상근 위원으로 활동 중인 코스닥시장위원회는

## 임원후보추천위원회

당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 2016년 3월 당사 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적이고 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

㉔ 윤리성, 책임성 : 후보자는 오랜 공직 생활을 성실히 수행해 왔으며, 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자로서 높은 윤리의식과 책임감을 보유하여 공정하게 업무를 수행할 것으로 평가받고 있습니다.

㉕ 충실성 : 후보자는 현재 코스닥시장위원회 위원을 겸직하고 있으나 비상근 위원으로 활동하고 있어, 당사 사외이사 업무를 수행하는 데 지장이 없으며, 2020년 당사 이사회 및 위원회 참석률이 97%인 점을 감안하면, 당사 사외이사 업무 수행에 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있다고 판단됩니다.

### ④ 본인 소명

○당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 사외이사 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.

○또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 금융회사의 사외이사 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

### (바) 임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

문일재 후보자에 대한 사외이사 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다. 또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 사외이사 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 재경관련 공직자로서 경제 분야 전문성 감안 시 당사 사외이사로서 관련 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 4명(위원 5명 중 본인을 추천하는 안건의 경우 해당 위원은 재적 위원수에서 제외) 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

### 3) 정기영 사외이사 후보

#### (가) 후보자 인적사항

①성명 : 정 기 영

②출생연도 : 1948년

③출신학교 : 경북고등학교, 서울대학교 경영학과, 서울대학교 경영대학원 석사,  
미국 텍사스대학교 회계학 박사

#### ④경력

- 2018.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2010.01 대법원 공탁금관리위원회 위원
- 2009.03 계명대학교 경영대학 회계학과 명예교수(現)
- 2008.09 KB금융지주 이사회 의장
- 2006.03 국민은행 사외이사
- 2005.03 LG상사 사외이사
- 2002.03 한국회계연구원 원장 겸 회계기준위원회 위원장
- 2001.08 한국회계학회 회장
- 2001.03 대구은행 사외이사
- 1985.03 계명대학교 경영대학 회계학과 부교수, 교수

#### ⑤사외이사 경력

㉓재임기간 : 2018.03.23 ~ 현재

㉔재임기간 중 출석률(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)
- 이사회운영위원회 총 3회 중 3회 참석(참석률 100%)
- 임원후보추천위원회 총 9회 중 9회 참석(참석률 100%)
- 리스크관리위원회 총 9회 중 9회 참석(참석률 100%)
- 감사위원회 총 3회 중 3회 참석(참석률 100%)

㉕활동기간 동안 결정한 주요 사안(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 : 2020년도 이사회 구성, 제9기 결산 결과 승인, 최고경영자 경영 승계 계획 적정성 점검 및 변경, 사내이사 후보 확정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정, 이사 보수한도 승인, 중요규정 개정, BNK투자증권

## 임원후보추천위원회

- 출자, 자기주식 취득, 제10기 경영계획 수정, 조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사 및 발행, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 회사채 발행 계획, 2021년 그룹 경영계획 승인, 주요업무집행책임자 임면 등
- 이사회운영위원회 : 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획 승인 등
- 임원후보추천위원회 : 최고경영자 경영승계 절차 개시, 최고경영자 1차 후보군 선정, 대표이사 회장 후보 추천, 사외이사 후보군 선정, 사외이사 예비후보군 선정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천 등
- 리스크관리위원회 : 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리방안, BNK투자증권 출자 관련 리스크 사전심의, 리스크관리협의회규정 개정, 2021년 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획, 거액편중 Exposure 한도초과 예외승인 등
- 감사위원회 : 감사보고서의 작성·제출 등

### (나) 후보 제안자

#### ① 인적사항 : 허진호

- (現) BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現) 종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前) 대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

#### ② 후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보로 추천되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

### (다) 후보자 추천 사유

#### ① 후보제안자 추천이유

- 후보자는 대학교 회계학 교수로 오랜 기간 재직한 회계 분야 전문가로 한국회계학회 회장, 한국회계연구원 원장 겸 회계기준위원회 위원장을 역임하였을 뿐만 아니라, 다수의 금융회사 사외이사 경험도 보유하고 있어, 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있습니다.

○2018년 3월 당사 사외이사 선임 이후, 이사회 및 위원회 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 의견을 개진하고 있을 뿐만 아니라, 2019년 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사 역할 수행에 소홀함이 없어, 향후에도 당사 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천하였습니다.

②후보자 추천경로

○2018년 당사 지원부서(이사회사무국)의 회계 분야 사외이사 후보군 발굴을 통해 2017년 12월 19일 제13차 임원후보추천위원회에서 승인한 총 53명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

(라)금융회사등과 관계

BNK금융지주등과 관계	
①BNK금융지주 또는 계열회사와의 관계	해당사항 없음
②대주주와의 관계	해당사항 없음
③임원과의 관계	해당사항 없음

(마)자격충족 여부 및 근거

①소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

②금융회사가 정한 자격요건

○당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37), 지배구조내부규범(§ 7, § 8), 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 자격요건을 구체적으로 정하고, 사외이사 선임 및 재임기간 중 검증하고 있습니다.

## 임원후보추천위원회

- 세부적으로 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험 보유 여부를 점검하도록 하고 있으며, 후보자는 회계 분야 전문가로 상기 내규에서 정한 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

### ③적극적 자격 충족여부

- 당사는 지배구조내부규범(§ 8) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 적극적 자격요건을 갖춘 자를 선임토록 하고 있으며, 세부내용은 아래와 같습니다.

- 전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유 유무
- 직무 공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행 여부
- 윤리 책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유 여부
- 충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애 가능 여부

- ㉔전문성 : 회계학 박사학위 소지자로서 대학교 회계학 교수로 오랜 기간 재직 한 경력을 보유한 회계 분야 전문가로 당사 지배구조내부규범 제8조에서 정하는 사외이사 적극적 자격요건 중 회계 분야 전문성 요건\*을 충족하고 있으며, 향후 당사 사외이사로서 회계 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 기대됩니다.

\*재무 또는 회계 분야의 석사학위 이상의 학위를 가진 자로서 연구기관 또는 대학에서 재무 또는 회계 관련 분야의 연구원 또는 조교수 이상의 직에 5년 이상 근무한 경력

- ㉕직무공정성 : 후보자가 최근 2년 이내 소속된 법인은 해당사항 없어 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 2018년 3월 당사 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적이고 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.
- ㉖윤리성, 책임성 : 후보자는 오랜 기간 대학교 교수로 근무하면서 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자로서 높은 윤리의식과 책임감을 보유하여 공정하게 업무를 수행할 것으로 평가받고 있습니다.
- ㉗충실성 : 후보자는 현재 당사 이외의 다른 회사의 상근 업무를 겸직하지 않고 있어, 당사 사외이사 업무를 수행하는 데 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있다고 판단됩니다.

④본인 소명

- 당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 사외이사 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.
- 또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 금융회사의 사외이사 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

(바)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

정기영 후보자에 대한 사외이사 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 사외이사 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 회계학 교수로서 회계 분야 전문성 감안 시 당사 사외이사로서 관련 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 4명(위원 5명 중 본인을 추천하는 안건의 경우 해당 위원은 재적 위원수에서 제외) 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

4)유정준 사외이사 후보

(가)후보자 인적사항

- ①성명 : 유 정 준
- ②출생연도 : 1951년
- ③출신학교 : 성동고등학교, 한양대학교 경영학과, 서울대학교 경영대학원 석사
- ④경력
  - 2018.03 BNK금융지주 사외이사(現)

## 임원후보추천위원회

- 2013.03 신한회계법인 공인회계사(現)
- 2006.07 한국증권금융 및 한국증권연구원 사외이사
- 2005.01 한국증권선물거래소 사외이사
- 2001.07 증권거래소 비상근감사
- 1999.06 한국증권업협회 감사
- 1998.10 한양증권(주) 대표이사 사장

### ⑤사외이사 경력

㉔재임기간 : 2018.03.23 ~ 현재

㉕재임기간 중 출석률(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)
- 이사회운영위원회 총 3회 중 3회 참석(참석률 100%)
- 임원후보추천위원회 총 9회 중 9회 참석(참석률 100%)
- 보수위원회 총 7회 중 7회 참석(참석률 100%)
- 감사위원회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)

㉖활동기간 동안 결정한 주요 사안(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 : 2020년도 이사회 구성, 제9기 결산 결과 승인, 최고경영자 경영 승계 계획 적정성 점검 및 변경, 사내이사 후보 확정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정, 이사 보수한도 승인, 중요규정 개정, BNK투자증권 출자, 자기주식 취득, 제10기 경영계획 수정, 조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사 및 발행, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 회사채 발행 계획, 2021년 그룹 경영계획 승인, 주요업무집행책임자 임면 등
- 이사회운영위원회 : 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획 승인 등
- 임원후보추천위원회 : 최고경영자 경영승계 절차 개시, 최고경영자 1차 후보군 선정, 대표이사 회장 후보 추천, 사외이사 후보군 선정, 사외이사 예비후보군 선정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천 등
- 보수위원회 : 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정, 2020년 경영진 단기 및 장기 성과평가 기준 수립 및 계약 체결, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 임원퇴직금규정 개정 등
- 감사위원회 : 감사보고서의 작성·제출, 감사업무 담당 부서장 임면에 대한 동의 등

(나) 후보 제안자

① 인적사항 : 허진호

- (現) BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現) 종합법률사무소 그레이스 변호사
- (前) 대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

② 후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보로 추천되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다) 후보자 추천 사유

① 후보제안자 추천이유

- 후보자는 공인회계사로서 오랜 기간 회계법인에서 근무하고 있는 회계 분야 전문가일 뿐만 아니라, 한국증권연구원, 한국증권금융, 한국증권선물거래소 등 증권 분야 사외이사 경험, 한양증권 대표이사 경험 등을 보유하고 있어, 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있습니다.
- 2018년 3월 당사 사외이사 선임 이후, 이사회 및 위원회 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 의견을 개진하고 있을 뿐만 아니라, 2019년 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사 역할 수행에 소홀함이 없어, 향후에도 당사 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천하였습니다.

② 후보자 추천경로

- 2018년 당사 지원부서(이사회사무국)의 회계 분야 사외이사 후보군 추가 발굴을 통해 2018년 2월 26일 제2차 임원후보추천위원회에서 승인한 총 72명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

(라) 금융회사등과 관계

BNK금융지주등과 관계	
①BNK금융지주 또는 계열회사와의 관계	해당사항 없음
②대주주와의 관계	해당사항 없음
③임원과의 관계	해당사항 없음

(마) 자격충족 여부 및 근거

① 소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

② 금융회사가 정한 자격요건

- 당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37), 지배구조내부규범(§ 7, § 8), 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 자격요건을 구체적으로 정하고, 사외이사 선임 및 재임기간 중 검증하고 있습니다.
- 세부적으로 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험 보유 여부를 점검하도록 하고 있으며, 후보자는 회계 분야 전문가로 상기 내규에서 정한 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

③ 적극적 자격 충족여부

- 당사는 지배구조내부규범(§ 8) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 적극적 자격요건을 갖춘 자를 선임토록 하고 있으며, 세부내용은 아래와 같습니다.

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유 유무</li> <li>○ 직무 공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행 여부</li> <li>○ 윤리 책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유 여부</li> <li>○ 충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애 가능 여부</li> </ul>
---

㉔전문성 : 공인회계사로서 회계법인에 오랜 기간 근무하고 있는 회계 분야 전문가로 당사 지배구조내부규범 제8조에서 정하는 사외이사 적극적 자격요건 중 회계 분야 전문성 요건\*을 충족하고 있으며, 향후 당사 사외이사로서 회계 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 기대됩니다.

\*변호사 또는 공인회계사로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 근무한 경력

㉕직무공정성 : 후보자가 최근 2년 이내 공인회계사로 재직 중인 신한회계법인은 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 2018년 3월 당사 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적이고 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

㉖윤리성, 책임성 : 후보자는 오랜 기간 회계법인과 금융회사 대표이사 등으로 근무하면서 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자로서 높은 윤리의식과 책임감을 보유하여 공정하게 업무를 수행할 것으로 평가받고 있습니다.

㉗충실성 : 후보자는 현재 신한회계법인 공인회계사를 겸직하고 있으나, 당사 사외이사 업무를 수행하는 데 지장이 없으며, 2020년 당사 이사회 및 위원회 참석률이 100%인 점을 감안하면, 당사 사외이사 업무 수행에 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있다고 판단됩니다.

#### ④본인 소명

○당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 사외이사 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.

○또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 금융회사의 사외이사 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

#### (바)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

유정준 후보자에 대한 사외이사 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

## 임원후보추천위원회

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 사외이사 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 공인회계사로서 회계 분야 전문성 감안 시 당사 사외이사로서 관련 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 4명(위원 5명 중 본인을 추천하는 안건의 경우 해당 위원은 재적 위원수에서 제외) 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

### 5) 손광익 사외이사 후보

#### (가) 후보자 인적사항

①성명 : 손 광 익

②출생연도 : 1955년

③출신학교 : 부산고등학교, 한국외국어대학교 노어과, 서울대학교 경영전문대학원  
최고경영자 과정 수료, 서강대학교 기술경영전문대학원 재학

#### ④경력

- 2019.12 한국면세연구원(주) 회장(現)
- 2018.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2017.07 이스트드림시노펙스(주) 회장(現)
- 2015.10 (주)알펜시아 대표이사
- 2009.02 롯데쇼핑(주) 시네마사업본부 대표
- 2008.02 (주)롯데호텔 롯데면세점 마케팅부문장
- 2003.02 (주)롯데호텔 롯데면세점 기획, 지원부문장

#### ⑤사외이사 경력

㉔재임기간 : 2018.03.23 ~ 현재

㉕재임기간 중 출석률(2020.01.01~2020.12.31)

- 이사회 총 11회 중 11회 참석(참석률 100%)
- 이사회운영위원회 총 3회 중 3회 참석(참석률 100%)
- 보수위원회 총 1회 중 1회 참석(참석률 100%)

-리스크관리위원회 총 9회 중 8회 참석(참석률 89%)

-감사위원회 총 8회 중 8회 참석(참석률 100%)

㉔활동기간 동안 결정한 주요 사안(2020.01.01~2020.12.31)

-이사회 : 2020년도 이사회 구성, 제9기 결산 결과 승인, 최고경영자 경영 승계 계획 적정성 점검 및 변경, 사내이사 후보 확정, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정, 이사 보수한도 승인, 중요규정 개정, BNK투자증권 출자, 자기주식 취득, 제10기 경영계획 수정, 조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사 및 발행, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 회사채 발행 계획, 2021년 그룹 경영계획 승인, 주요업무집행책임자 임면 등

-이사회운영위원회 : 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획 승인 등

-보수위원회 : 경영진 성과평가 확정 및 보상 등

-리스크관리위원회 : 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리방안, BNK투자증권 출자 관련 리스크 사전심의, 리스크관리협의회규정 개정, 2021년 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획, 거액편중 Exposure 한도초과 예외승인 등

-감사위원회 : 감사업무 담당 부서장 임면에 대한 동의 등

(나)후보 제안자

①인적사항 : 허진호

○ (現)BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)

○ (現)종합법률사무소 그레이스 변호사

○ (前)대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장 등

②후보자와의 관계

○ 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보로 추천되었으며, 후보 제안자인 허진호 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다)후보자 추천 사유

①후보제안자 추천이유

○ 후보자는 영화산업 분야 기업 및 (주)알펜시아 대표이사를 역임한 전문 경영인

**임원후보추천위원회**

으로서 경영 분야 전문가로 관련 분야 전문성을 바탕으로 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있습니다.

- 2018년 3월 당사 사외이사 선임 이후, 이사회 및 위원회 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 의견을 개진하고 있을 뿐만 아니라, 2019년 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사 역할 수행에 소홀함이 없어, 향후에도 당사 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천하였습니다.

**②후보자 추천경로**

- 2018년 당사 주요주주의 추천으로 2018년 2월 8일 제1차 임원후보추천위원회에서 승인한 총 65명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

**(라)금융회사등과 관계**

BNK금융지주등과 관계	
①BNK금융지주 또는 계열회사와의 관계	해당사항 없음
②대주주와의 관계	해당사항 없음
③임원과의 관계	해당사항 없음

**(마)자격충족 여부 및 근거**

**①소극적 요건**

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

**②금융회사가 정한 자격요건**

- 당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37), 지배구조내부규범(§ 7, § 8), 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 자격요건을 구체적으로 정하고, 사외이사 선임 및 재임기간 중 검증하고 있습니다.

○세부적으로 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험 보유 여부를 점검하도록 하고 있으며, 후보자는 경영 분야 전문가로 상기 내규에서 정한 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

③적극적 자격 충족여부

○당사는 지배구조내부규범(§8) 및 사외이사운영규정(§4)에서 사외이사의 적극적 자격요건을 갖춘 자를 선임토록 하고 있으며, 세부내용은 아래와 같습니다.

- 전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유 유무
- 직무 공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행 여부
- 윤리 책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유 여부
- 충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애 가능 여부

㉔ 전문성 : 영화산업 분야 기업 및 (주)알펜시아 대표이사 경력을 보유한 경영 분야 전문가로 당사 지배구조내부규범 제8조에서 정하는 사외이사 적극적 자격요건 중 경영 분야 전문성 요건\*을 충족하고 있으며, 향후 당사 사외이사로서 경영 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 기대됩니다.

\*전문경영인(주식회사의 외부감사에 관한 법률 또는 이에 상당하는 외국법령에 따라 외부감사를 받는 법인의 임원 이상이거나 이와 동등한 직위에 있는 자 또는 이었던 자)

㉕ 직무공정성 : 후보자는 이스트드림시노펙스(주) 및 한국면세연구원(주) 회장을 겸직 중이나 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 2018년 3월 당사 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적이고 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

㉖ 윤리성, 책임성 : 후보자는 전문 경영인으로서 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자로서 높은 윤리의식과 책임감을 보유하여 공정하게 업무를 수행할 것으로 평가받고 있습니다.

㉗ 충실성 : 후보자는 현재 이스트드림시노펙스(주) 및 한국면세연구원(주) 회장을 겸직하고 있으나, 당사 사외이사 업무를 수행하는 데 지장이 없으며, 2020년 당사 이사회 및 위원회 참석률이 97%인 점을 감안하면, 당사 사외이사 업무 수행에 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있다고 판단됩니다.

## 임원후보추천위원회

### ④본인 소명

- 당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 사외이사 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.
- 또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 금융회사의 사외이사 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

### (바)임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

손광익 후보자에 대한 사외이사 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원 후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 사외이사 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 전문 경영인으로서 경영 분야 전문성 감안 시 당사 사외이사로서 관련 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 5명 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

## 6)김창록 사외이사 후보

### (가)후보자 인적사항

- ①성명 : 김 창 록
- ②출생연도 : 1949년
- ③출신학교 : 부산고등학교, 서울대학교 무역학과, 서울대학교 행정학 석사,  
미국 조지워싱턴대학교 경제학 석사, 한국외국어대학교 경영학 박사

④경력

- 2020.03 BNK금융지주 사외이사(現)
- 2018.07 (주)하나금융투자 IB 고문
- 2016.03 (주)한화 사외이사
- 2016.03 코리안리재보험(주) 사외이사
- 2005.11 한국산업은행 총재
- 2004.04 금융감독원 수석부원장
- 2001.04 국제금융센터(KCIF) 원장
- 2001.04 재정경제부 관리관
- 1998.10 재정경제부 경제협력국장

⑤사외이사 경력

㉔재임기간 : 2020.03.20 ~ 현재

㉕재임기간 중 출석률(2020.03.20~2020.12.31)

- 이사회 총 8회 중 8회 참석(참석률 100%)
- 임원후보추천위원회 총 2회 중 2회 참석(참석률 100%)
- 보수위원회 총 7회 중 7회 참석(참석률 100%)
- 리스크관리위원회 총 7회 중 7회 참석(참석률 100%)

㉖활동기간 동안 결정한 주요 사안(2020.03.20~2020.12.31)

- 이사회 : 제10기 경영계획 수정, 조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사 및 발행, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 회사채 발행계획, 2021년 그룹 경영계획 승인, 주요업무집행책임자 임면 등
- 임원후보추천위원회 : 하반기 사외이사 후보군 선정 등
- 보수위원회 : 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정, 2020년 경영진 단기 및 장기 성과평가 기준 수립 및 계약 체결, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 임원퇴직금규정 개정 등
- 리스크관리위원회 : 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리방안, 리스크관리협의회규정 개정, 2021년 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획, 거액편중 Exposure 한도초과 예외승인 등

(나)후보 제안자

**임원후보추천위원회**

①인적사항 : 유정준

- (現)BNK금융지주 사외이사(임원후보추천위원회 위원)
- (現)신한회계법인 공인회계사
- (前)한국증권금융 사외이사, 한양증권(주) 대표이사 등

②후보자와의 관계

- 후보자는 2020년 2월 제7차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보로 추천되었으며, 후보 제안자인 유정준 이사와 교우관계, 근무관계 등 이해 관계가 없습니다.

(다)후보자 추천 사유

①후보제안자 추천이유

- 후보자는 제13회 행정고시 출신으로 재무부, 재정경제부 등 재경관련 공직자로 오랜 기간 근무한 경력을 보유한 경제 분야 전문가일 뿐만 아니라, 국제금융센터 원장, 금융감독원 수석부원장 및 한국산업은행 총재 경력 등 금융산업에 대한 이해도와 전문성도 탁월한 것으로 판단되어, 당사 사외이사 선임 시 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고, 주주 및 금융소비자 등 이해관계 당사자의 이익을 고려하여 공정하게 직무를 수행할 것으로 기대되어 사외이사 후보로 추천하였습니다.

②후보자 추천경로

- 2020년 당사 사외이사의 추천으로 2020년 2월 6일 제5차 임원후보추천위원회에서 승인한 총 55명의 사외이사 후보군에 최초로 포함되었습니다.

(라)금융회사등과 관계

BNK금융지주등과 관계	
①BNK금융지주 또는 계열회사와의 관계	해당사항 없음
②대주주와의 관계	해당사항 없음
③임원과의 관계	해당사항 없음

(마)자격충족 여부 및 근거

①소극적 요건

심사항목	충족여부	충족 이유
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제5조 및 동법 시행령 제7조	충족	결격사유 해당사항 없음
금융회사의 지배구조에 관한 법률 제6조 및 동법 시행령 제8조	충족	결격사유 해당사항 없음

②금융회사가 정한 자격요건

- 당사는 관련 법령 상 자격요건 이외에 정관(§ 37), 지배구조내부규범(§ 7, § 8), 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 자격요건을 구체적으로 정하고, 사외이사 선임 및 재임기간 중 검증하고 있습니다.
- 세부적으로 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험 보유 여부를 점검하도록 하고 있으며, 후보자는 경제 분야 전문가로 상기 내규에서 정한 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

③적극적 자격 충족여부

- 당사는 지배구조내부규범(§ 8) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 사외이사의 적극적 자격요건을 갖춘 자를 선임토록 하고 있으며, 세부내용은 아래와 같습니다.

<ul style="list-style-type: none"> <li>○전문성 : 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식 보유 유무</li> <li>○직무 공정성 : 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행 여부</li> <li>○윤리 책임성 : 직무 수행에 적합한 윤리의식 및 책임성 보유 여부</li> <li>○충실성 : 당사의 이사 직무 수행을 위한 충분한 시간과 노력 할애 가능 여부</li> </ul>
---

- ㉔전문성 : 제13회 행정고시 출신으로 재무부, 재정경제부 등 재경관련 정부부처에 5년 이상 근무 경력을 보유한 경제 분야 전문가로 당사 지배구조내부규범 제8조에서 정하는 사외이사 적극적 자격요건 중 경제 분야 전문성 요건\*을 충족하고 있으며, 향후 당사 사외이사로서 경제 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 기대됩니다.

\*국가, 지방자치단체, 공공기관, 금융감독원 등에서 5년 이상 근무한 경력

## 임원후보추천위원회

- ④ 직무공정성 : 후보자는 최근 2년 이내 하나금융투자 IB고문, (주)한화 및 코리안리재보험(주) 사외이사를 역임한 바 있으나, 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 당사 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적이고 공정하게 직무를 수행할 것으로 판단됩니다.
- ④ 윤리성, 책임성 : 후보자는 오랜 공직 생활을 성실히 수행해 왔으며, 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자로서 높은 윤리의식과 책임감을 보유하여 공정하게 업무를 수행할 것으로 평가받고 있습니다.
- ④ 충실성 : 후보자는 현재 당사 이외의 다른 회사의 상근 및 비상근 업무를 겸직하지 않고 있어, 당사 사외이사 업무를 수행하는 데 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있다고 판단됩니다.

### ④ 본인 소명

- 당사는 후보자 본인에게 관련 법령 및 내규에서 정하는 사외이사 자격요건을 충족하고 있음을 확인하는 ‘임원의 결격사유 해당 여부 확인서’를 징구하였으며, 후보자 본인의 신원진술서를 통해 확인한 결과, 당사 및 당사 자회사와 이해상충 또는 공정성 문제가 발생할 여지가 없음을 확인하였습니다.
- 또한, 후보자 경력 및 전문성 감안 시 금융회사의 사외이사 역할을 공정하고 독립적으로 수행할 수 있을 것으로 판단됩니다.

### (바) 임원후보추천위원회 검토 및 의결결과

김창록 후보자에 대한 사외이사 후보 추천을 위해 2020년 2월 27일 제7차 임원후보추천위원회를 개최하였으며, 위원회에서는 후보자의 자격요건을 검증하고 관련 법규 등에서 정하는 소극적 요건에 대한 결격사유가 없음을 확인하였습니다.

또한, 후보자가 제출한 자료 및 위원회가 수집한 자료를 바탕으로 당사에서 정하는 사외이사 자격기준에 부합하는지에 대해 심도 있는 논의를 하였습니다.

임원후보추천위원회는 재경관련 공직자로서 경제 분야 전문성 감안 시 당사 사외이사로서 관련 분야 전문성을 바탕으로 주요 경영 의사결정에 자문 역할을 충실히 수행할 것으로 판단하였으며, 해당 안건은 재적 위원 5명 전원의 찬성으로 가결되었습니다.

7) 사외이사 재임여부 및 평가결과

2020년 3월 정기주주총회일에 임기가 도래한 사외이사는 총 6명으로, 이 중 5명이 연임하였으며, 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 임원후보추천위원회 검토 결과 연임은 적합한 것으로 평가 받았습니다.

세부사항은 아래의 표를 참조해 주시기 바랍니다.

(2020년 3월 정기주주총회 기준)

사외이사명	재임기간 <sup>주1)</sup>	연임여부	이사회등 출석률 <sup>주2)</sup>	평가 결과
차용규	4년(16.3월~20.3월)	여	100%	탁월(S)
문일재	4년(16.3월~20.3월)	여	97.6%	탁월(S)
김영재	3년(17.3월~20.3월)	부	100%	탁월(S)
정기영	2년(18.3월~20.3월)	여	100%	탁월(S)
유정준	2년(18.3월~20.3월)	여	96.9%	탁월(S)
손광익	2년(18.3월~20.3월)	여	95.8%	탁월(S)

주1) 재임기간 : 최초 선임 이후 2020.3월 정기주주총회일까지 기간

주2) 이사회등 출석률 : 2019.3월 정기주주총회 ~ 2020.3월 정기주주총회일까지 기간

8) 자격요건 검토보고서

차용규 사외이사는 이사회와 이사회 내 위원회에 빠짐없이 참석하여 활발하게 의견을 개진하였을 뿐만 아니라, 부산방송, 울산방송, OBS경인방송 등 지역민방 경영진 및 대표이사 등 전문 경영인 경험을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있습니다. 특히, 2017년 9월부터 이사회 의장으로 활동하며, 이사회 등 운영 활성화를 통해 그룹 지배구조 선진화에 크게 기여하였습니다. 구체적인 내용은 첨부 13. 임원후보추천위원회 검토보고서를 참고하시기 바랍니다.

문일재 사외이사는 이사회와 이사회 내 위원회에 90% 이상 참석하여 활발하게 의견을 개진하였을 뿐만 아니라, 기획재정부, 재정경제부 등 재경관련 공직 경력을

## 임원후보추천위원회

바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있습니다. 특히, 2017년 이후 당사 리스크관리위원회 위원장으로 활동하며, 경제 분야 전문성과 실무 경험을 바탕으로 리스크 부문 주요 이슈에 대해 경영진에게 상시적으로 조언하는 등 그룹 리스크관리 선진화에 실질적인 역할을 수행하였습니다. 구체적인 내용은 첨부 13.임원후보추천위원회 검토보고서를 참고하시기 바랍니다.

정기영 사외이사는 이사회 및 이사회 내 위원회에 빠짐없이 참석하여 활발하게 의견을 개진하였을 뿐만 아니라, 대학교 회계학 교수 및 한국회계학회 회장 등을 역임한 회계 분야 전문성과 다수의 금융회사 사외이사 경험을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있습니다. 특히, 2018년 당사 감사위원회 위원장으로서 경영진의 업무 집행에 대한 감독 등의 업무를 활발하게 수행하였으며, 2019년 임원후보추천위원회 위원장을 담당하며 최고경영자 경영승계 절차를 안정적으로 이행하는 등 그룹 지배구조 안정화에 기여하였습니다. 구체적인 내용은 첨부 13.임원후보추천위원회 검토보고서를 참고하시기 바랍니다.

유정준 사외이사는 이사회와 이사회 내 위원회에 90% 이상 참석하여 활발하게 의견을 개진하였을 뿐만 아니라, 공인회계사로서 회계 분야 전문성과 한국증권연구원, 한국증권금융 등 증권 분야 사외이사 경험, 한양증권 대표이사 경험 등을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있습니다. 특히, 2019년 당사 감사위원회 위원장으로서 위원회를 독립적으로 운영하였을 뿐만 아니라, 경영진과 활발한 소통을 통해 내부통제 전반에 대한 감독 업무를 충실히 수행하는 등 감사위원회 역할 강화를 주도적으로 수행하였습니다. 구체적인 내용은 첨부 13.임원후보추천위원회 검토보고서를 참고하시기 바랍니다.

손광익 사외이사는 이사회와 이사회 내 위원회에 90% 이상 참석하여 활발하게 의견을 개진하였을 뿐만 아니라, 영화산업 분야 기업 및 (주)알펜시아 대표이사 등 전문 경영인 경험을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있습니다. 특히, 2019년 당사 리스크관리위원회 위원으로서 과거 경영자 경험을 바탕으로 경영환경 변화에 따른 리스크 분석과 대응 방향을 제시함은 물론, 보수위원회 위원으로서 리스크를 감안한 경영진 보상체계가 정립될 수 있도록 역할을 수행하였습니다. 구체적인 내용은 첨부 13.임원후보추천위원회 검토보고서를 참고하시기 바랍니다.

## 9) 사외이사 후보군 관리현황

### (가) 사외이사 후보군 관리 개요

당사는 지역금융그룹의 특성 상 지역 내에서 적합한 사외이사 후보를 물색하기 다소 어려운 점이 있으나, 지원부서의 후보군 발굴 활동, 사외이사 및 경영진의 추천과 주주 및 외부 이해관계자로부터의 추천, 외부 자문기관 추천, 지역의 주요 인사 접촉 등을 통해 당사 사외이사직을 수행하는데 가장 적합한 후보군을 발굴하기 위해 최대한 노력하고 있습니다.

당사는 사외이사 후보군 관리를 위하여 지배구조내부규범 및 사외이사운영규정, 임원후보추천위원회규정을 제·개정하였고, 법령의 개정 및 지배구조 선진화를 위해 지속적으로 해당 내규 등을 개정하여 주요 사항을 반영하였으며, 사외이사 선임 원칙 및 후보군 관리방안을 수립하였습니다.

사외이사 선임 원칙으로 위원회는 특정 배경 및 직업군에 편중되지 않도록 전문성과 다양성을 갖추고 독립성이 검증된 사외이사 후보를 물색·심사하고, 회사 및 주주의 이익에 부합하는 자를 공정하고 투명하게 사외이사 후보로 추천하도록 하였습니다.

### (나) 후보군 관리 활동 내역

당사는 독립적이고 전문성이 높은 사외이사를 추천하기 위해 사외이사 선임 원칙 및 후보군 관리방안을 수립하였습니다. 이에 따라 사외이사 후보군을 관리하고 그 내역을 매년 2회 이상 이사회에 보고하고 있습니다. 다양한 전문성을 가진 사외이사 후보군 관리를 위하여 주주, 당사 경영진 및 지원부서, 사외이사, 외부 자문기관 등으로부터 추천을 받고 있습니다.

2020년 2월 제5차 임원후보추천위원회에서는 기존 후보군 40명 중 퇴임 사외이사 등 2명을 후보군에서 제외(Pool-Out)하고, 사외이사 추천 및 지원부서 발굴, 외부 자문기관 추천을 통해 예비 자격검증을 거친 사외이사 후보군 17명을 추가(Pool-In)하여, 총 55명을 사외이사 후보군으로 선정하였습니다.

**임원후보추천위원회**

2020년 10월 제9차 임원후보추천위원회에서는 상반기에 선정한 사외이사 후보군 55명 중 퇴임 사외이사 등 3명을 후보군에서 제외(Pool-Out)하고, 사외이사 추천 및 지원부서 발굴을 통해 예비 자격검증을 거친 사외이사 후보군 3명을 추가(Pool-In)하여, 총 55명을 사외이사 후보군으로 선정하였으며, 후보군 1명의 전문 분야를 변경 하였습니다. 세부 내용은 다음의 표를 참고해 주시기 바랍니다.

**(다)후보군 현황**

①1차 결의일자 : 2020년 2월 6일 제5차 임원후보추천위원회

**[전문 분야별 현황]**

분야	후보군 수	구성비	비고
금융	11명	20%	
경제	8명	15%	
경영	11명	20%	
법률	8명	15%	
소비자보호	3명	5%	
재무·회계	11명	20%	
정보기술	3명	5%	
합계	55명	100%	

**[추천 경로별 현황]**

분야	후보군 수	구성비	비고
주주	2명	4%	
사외·비상임이사	12명	22%	
경영진	1명	2%	
지원부서	30명	54%	
외부 자문기관	10명	18%	
합계	55명	100%	

②2차 결의일자 : 2020년 10월 29일 제9차 임원후보추천위원회

[전문 분야별 현황]

분야	후보군 수	구성비	비고
금융	12명	22%	
경제	6명	11%	
경영	11명	20%	
법률	10명	18%	
소비자보호	3명	5.5%	
재무·회계	10명	18%	
정보기술	3명	5.5%	
합계	55명	100%	

[추천 경로별 현황]

분야	후보군 수	구성비	비고
주주	2명	4%	
사외·비상임이사	11명	20%	
경영진	1명	2%	
지원부서	31명	56%	
외부 자문기관	10명	18%	
합계	55명	100%	

10) 임원후보추천위원회가 이사회에 사외이사 후보군 추천관련 보고한 내용

2020년 2월 6일 제5차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보군 선정(안)을 결의하고, 동일자에 개최된 제1차 이사회에 사외이사 후보군 선정 내용을 보고하였으며, 2020년 10월 29일 제9차 임원후보추천위원회에서 하반기 사외이사 후보군 선정(안)을 결의하고, 동일자에 개최된 제8차 이사회에 하반기 사외이사 후보군 선정 내용을 보고하였습니다. 보고 내용은 '9)사외이사 후보군 관리현황'의 표를 참고해 주시기 바랍니다.

## 임원후보추천위원회

11)사외이사 지원부서가 임원후보추천위원회에 후보군 관리 업무 관련 주기적으로 보고한 내용

(가)사외이사 지원부서 설치 현황

①부서명 : 전략기획부

②지원부서 인원 구성 : 부장 1명, 부원 2명

(나)사외이사 후보군 관리 업무 보고 및 지원내용

일자	위원회명	보고 및 지원내용
2020.02.06	임원후보추천 위원회	사외이사 후보군 Pool-In/Out 검토 보고
2020.02.18		사외이사 예비후보군 선정 관련 검토 보고
2020.02.27		사외이사 예비후보군 자격검증 자료 제공 사외이사 후보 추천 관련 참고사항 보고
2020.10.29		사외이사 후보군 Pool-In/Out 검토 보고

(4)기타 금융회사가 정한 임원

당사는 당해년도 임원후보추천위원회를 거쳐 대표이사 회장, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보자를 자격검증 및 추천하였으며, 기타 금융회사가 정한 임원은 해당사항 없습니다.

## 4.사외이사 활동·보수 등

가.사외이사 활동내역

나.임원배상책임보험 가입 현황

다.사외이사 교육·연수

라.사외이사 자격요건 유지 여부

마.기부금등 지원내역

바.사외이사 평가

사.선임사외이사 및 지원부서 활동 내역

아.사외이사 재직기간 및 보수

자.금융회사와 사외이사등이 소속한 기관과의 계약체결 내역

차.최근 5년간 사외이사 선임 내역



4 사외이사 활동·보수 등

가. 사외이사 활동내역

(1) 이사회 및 이사회 내 위원회 회의일시, 안건내용

(가) 이사회

① 2020년도 제1차 (정기) 이사회 : 2020.02.06(목) 14:00~16:00

항목	이사별 활동내역								가결 여부
1. 이사 성명	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완	
2. 참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3. 보고안건에 대한 의견									
가. 임원후보추천위원회 결의사항 보고	특이의견 없음								접수
나. 2019년도 지주 계열회사간 포괄승인거래 결과 보고	특이의견 없음								접수
다. 그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음								접수
라. 2019년도 내부통제 체계·운영 실태 점검 결과 보고	특이의견 없음								접수
마. 2019년도 신용정보 관리·보호인 업무수행 실적 보고	특이의견 없음								접수
바. 2019년도 자금세탁방지업무 수행결과 및 업무계획 보고	특이의견 없음								접수
사. 주요 형사소송 진행경과 보고	특이의견 없음								접수
4. 결의안건									
가. 사내이사 후보 확정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	의결권 제한 <sup>주)</sup>	가결
나. 2019년도 이사회 및 사외이사 등 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다. 2020년도 이사회 구성(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라. 최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 및 변경	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
마. 자기주식 매도(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
바. 제9기(2019년도) 결산 결과 승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주) 본인 사내이사 후보 확정 의 건에 대하여 의결권 제한

②2020년도 제2차 (임시)이사회 : 2020.02.27(목) 11:00~12:00

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
1.이사 성명	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견										
가.내부회계관리제도 운영실태 보고	특이의견 없음									접수
나.신종자본증권 발행 결과 보고	특이의견 없음									접수
다.보수위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
라.임원후보추천위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
마.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
바.감사위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
사.내부회계관리제도 운영실태의 적정성 평가 결과 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정(안)	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결
나.이사 보수한도 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.중요규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.BNK투자증권 출자(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
마.제9기 정기주주총회 소집 및 회의의 목적사항 결정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 확정에 대해서는 의결권 제한

③2020년도 제3차 (임시)이사회 : 2020.03.03(화) 09:30~09:50

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
1.이사 성명	차용규	문일재	김영재	정기영	유정준	손광익	허진호	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음									
4.결의안건										
가.자기주식 취득 승인	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

사외이사 활동·보수 등

④2020년도 제4차 (임시)이사회 : 2020.03.20(금) 11:15~12:00

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.이사회 내 위원회별 위원장 선임 보고	특이의견 없음									접수
나.사외이사 기부금 지원내역 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.이사회 의장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주1)</sup>	찬성	가결							
나.대표이사 회장 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	의결권 제한 <sup>주2)</sup>	가결
다.이사회 내 위원회별 위원 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주1)본인 이사회 의장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

주2)본인 대표이사 회장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

⑤2020년도 제5차 (정기)이사회 : 2020.04.28(화) 10:20~12:00

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견										
가.2020년 1/4분기 그룹 가결산 결과 보고	특이의견 없음									접수
나.그룹 Contingency Plan 보고	특이의견 없음									접수
다.자기주식 취득 및 매각 보고	특이의견 없음									접수
라.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
마.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
바.경영진 선임 보고	특이의견 없음									접수

4.결의안건										
가.2020년도(제10기) 경영계획 수정(안)	찬성	가결								
나.조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사(안)	찬성	가결								
다.조건부 신종자본증권 발행계획(안)	찬성	가결								
라.자금차입 계획(안)	찬성	가결								

⑥2020년도 제6차 (정기)이사회 : 2020.07.27(월) 11:00~12:00

항목	이사별 활동내역									가결 여부
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석									
3.보고안건에 대한 의견										
가.2020년 상반기 그룹 가결산 결과 보고	특이의견 없음									접수
나.회사채 발행 결과 보고	특이의견 없음									접수
다.자금차입 결과 보고	특이의견 없음									접수
라.그룹 ESG경영 체계 수립 보고	특이의견 없음									접수
마.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
바.보수위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	보류 <sup>주)</sup>	보류								
나.지배구조 관련 내규 개정(안)	찬성	가결								
다.BNK투자증권 출자(안)	찬성	가결								
라.조건부 신종자본증권 중도상환 콜옵션 행사(안)	찬성	가결								
마.회사채 발행계획(안)	찬성	가결								
바.자회사 자금지원 계획(안)	찬성	가결								

주)추가 논의가 필요하여 결의 보류

사외이사 활동·보수 등

⑦2020년도 제7차 (임시)이사회 : 2020.07.30(목) 10:50~11:30

항목	이사별 활동내역									가결 여부
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석									
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음									
4.결의안건										
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	반대 <sup>주1)</sup>	찬성 <sup>주2)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	찬성 <sup>주2)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	찬성 <sup>주2)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	반대 <sup>주1)</sup>	부결

주1)반대 : 지급 유보된 성과급 전액 미지급 의견(단, 既 지급금액은 환입하지 않음)

주2)찬성 : 지급 유보된 성과급 일부 지급 의견

⑧2020년도 제8차 (정기)이사회 : 2020.10.29(목) 11:10~12:00

항목	이사별 활동내역									가결 여부
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견										
가.2020년 3/4분기 그룹 가결산 결과 보고	특이의견 없음									접수
나.BNK투자증권 출자 완료 보고	특이의견 없음									접수
다.신종자본증권 발행 및 콜행사 결과 보고	특이의견 없음									접수
라.자시주 신탁 계약 종료 보고	특이의견 없음									접수
마.임원후보추천위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
바.보수위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
사.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
아.그룹 고객정보관리업무 점검결과 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
결의안건 없음										

㉑2020년도 제9차 (임시)이사회 : 2020.11.26(목) 17:10~17:30

항목	이사별 활동내역									가결 여부
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음									
4.결의안건										
가.회사채 발행 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.BNK투자증권 출자(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

㉒2020년도 제10차 (임시)이사회 : 2020.12.16(수) 11:50~12:50

항목	이사별 활동내역									가결 여부
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견										
가.자본시장법 위반 형사소송 1심 선고결과	특이의견 없음									접수
나.리스크관리위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
다.이사회운영위원회 결의사항 보고	특이의견 없음									접수
4.결의안건										
가.(사)2030부산월드엑스포 유치 위원회 후원(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.BNK희망나눔재단 출연(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2021년도(제11기) 경영계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

사외이사 활동·보수 등

①2020년도 제11차 (임시)이사회 : 2020.12.23(수) 10:00~10:20

항목	이사별 활동내역									가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
1.이사 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	허진호	김창록	김지완		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음									
4.결의안건										
가.중요규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.주요업무집행책임자 임면(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.준법감시인 임면(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

(나)임원 후보추천위원회

①2020년도 제1차 임원후보추천위원회 : 2020.01.22(수) 14:00~16:00

항목	위원별 활동내역						가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호		
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음						
4.결의안건							
가.최고경영자 경영승계 절차 개시	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

②2020년도 제2차 임원후보추천위원회 : 2020.01.22(수) 16:00~18:00

항목	위원별 활동내역						가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호		
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석		
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음						
4.결의안건							
가.최고경영자 1차 후보군 선정	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

③2020년도 제3차 임원후보추천위원회 : 2020.01.31(금) 14:00~16:20

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건	결의안건 없음					
5.심의안건						
가.최고경영자 1차 후보군 오리엔테이션	최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경 추가 논의					

④2020년도 제4차 임원후보추천위원회 : 2020.02.04(화) 14:00~17:50

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	불참 <sup>주)</sup>	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견						
가.최고경영자 1차 후보군 자격요건 검증 결과 보고	특이의견 없음					
4.결의안건						
가.최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경(안)	찬성	찬성	불참 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	가결
5.심의안건						
가.최고경영자 1차 후보군 프리젠테이션 평가	특이의견 없음					

주)빙모상으로 인한 불참

⑤2020년도 제5차 임원후보추천위원회 : 2020.02.06(목) 10:30~12:00

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.대표이사 회장 후보 추천	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.사외이사 후보군 선정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

사외이사 활동·보수 등

⑥2020년도 제6차 임원후보추천위원회 : 2020.02.18(화) 11:00~11:20

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.사외이사 예비후보군 선정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

⑦2020년도 제7차 임원후보추천위원회 : 2020.02.27(목) 10:50~11:00

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천(안)	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성 <sup>주)</sup>	찬성	가결

주)본인 사외이사 및 감사위원회 위원 후보 추천에 대해서는 의결권 제한

⑧2020년도 제8차 임원후보추천위원회 : 2020.03.20(금) 11:25~11:30

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	문일재	차용규	정기영	유정준	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

⑨2020년도 제9차 임원후보추천위원회 : 2020.10.29(목) 10:40~10:50

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	문일재	차용규	정기영	유정준	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.하반기 사외이사 후보군 선정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

(다)감사위원회

①2020년도 제1차 감사위원회 : 2020.02.06(목) 16:00~16:30

항목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	유정준	문일재	정기영	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년도 회계감사계약체결 내용 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건					
가.내부통제시스템 운영의 적정성 검토	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.자금세탁방지업무 운영의 적정성 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.내부감시장치 가동현황에 대한 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

②2020년도 제2차 감사위원회 : 2020.02.27(목) 10:00~10:30

항목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	유정준	문일재	정기영	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.내부회계관리제도 운영실태 보고	특이의견 없음				접수
나.2019년도 재무제표에 대한 외부감사인의 감사 결과	특이의견 없음				접수

사외이사 활동·보수 등

4.심의·결의안건					
가.내부회계관리제도 운영실태의 적정성 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.외부감사인의 감사활동에 대한 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.감사보고서의 작성·제출	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.주주총회 의안 및 서류에 대한 진술	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

③2020년도 제3차 감사위원회 : 2020.03.06(금) 16:00~17:30

항목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	유정준	문일재	정기영	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.라이프자산운용 관련 환매연기펀드 현황 점검 및 향후 대책 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건	심의·결의안건 없음				

④2020년도 제4차 감사위원회 : 2020.03.20(금) 11:40~11:45

항목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.심의·결의안건					
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

⑤2020년도 제5차 감사위원회 : 2020.05.08(금) 15:30~16:00

항목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	

3.보고안건에 대한 의견		
가.2020년 1분기 감사 활동 및 결과	특이의견 없음	접수
4.심의·결의안건		심의·결의안건 없음

⑥2020년도 제6차 감사위원회 : 2020.06.03(수) 16:30~17:50

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년1분기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토결과 및 감사계획 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건		심의·결의안건 없음			

⑦2020년도 제7차 감사위원회 : 2020.07.17(금) 17:10~18:20

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.자회사 부실여신 자체 특별검사 결과 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건		심의·결의안건 없음			

⑧2020년도 제8차 감사위원회 : 2020.09.23(수) 11:00~11:50

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년 반기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토 결과	특이의견 없음				접수
나.2020년 2분기 감사 활동 및 결과	특이의견 없음				접수
다.2019년 금융감독원 경영실태평가 결과 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건		심의·결의안건 없음			

사외이사 활동·보수 등

⑨2020년도 제9차 감사위원회 : 2020.10.29(목) 09:50~10:10

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견					
가.그룹 연결 내부회계관리제도 구축 프로젝트 추진 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년 3분기 감사 활동 및 결과	특이의견 없음				접수
4.심의결의안건	심의결의안건 없음				

⑩2020년도 제10차 감사위원회 : 2020.12.16(수) 14:00~14:50

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견					
가.2020년 3분기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토 결과 및 감사진행상황 보고	특이의견 없음				접수
나.자회사 부실여신 특별검사 결과 보고	특이의견 없음				접수
4.심의결의안건	심의결의안건 없음				

⑪2020년도 제11차 감사위원회 : 2020.12.23(수) 10:20~10:30

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음				
4.심의결의안건					
가.감사업무 담당 부서장 임면에 대한 동의	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

(라) 리스크관리위원회

① 2020년도 제1차 리스크관리위원회 : 2020.02.06(목) 16:30~17:00

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	문일재	정기영	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	불참 <sup>주)</sup>	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가. 「바젤Ⅲ 마무리규제 도입사업」 추진경과	특이의견 없음				접수
나. (감독원기준) 그룹 통합위험상황분석 결과	특이의견 없음				접수
다. 그룹 리스크관리 현황 보고('19.12월말)	특이의견 없음				접수
4.결의안건					
가. 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리 방안	찬성	찬성	불참 <sup>주)</sup>	찬성	가결

주) 해외 연수일정으로 인한 불참

② 2020년도 제2차 리스크관리위원회 : 2020.02.27(목) 10:30~10:40

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	문일재	정기영	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건	결의안건 없음				
5.심의안건					
가. BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	특이의견 없음				심의

③ 2020년도 제3차 리스크관리위원회 : 2020.03.20(금) 11:35~11:40

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				

사외이사 활동·보수 등

4.결의안건					
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

④2020년도 제4차 리스크관리위원회 : 2020.04.28(화) 10:10~10:20

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.신종자본증권 발행관련 금리 및 유동성리스크 관리 방안	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

⑤2020년도 제5차 리스크관리위원회 : 2020.05.08(금) 16:00~16:50

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.리스크관리위원회 지시사항 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년도 그룹 리스크관리 사업계획 추진 현황	특이의견 없음				접수
다.2020년도 상반기 그룹 통합위험상황분석 결과	특이의견 없음				접수
라.그룹 리스크관리 현황 보고('20.3월말 기준)	특이의견 없음				접수
4.결의안건	결의안건 없음				

⑥2020년도 제6차 리스크관리위원회 : 2020.07.17(금) 13:30~14:10

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	

3.보고안건에 대한 의견						
가.리스크관리위원회 지시사항 보고	특이의견 없음				접수	
나.2020년 그룹 통합위험상황분석 검증 결과	특이의견 없음				접수	
다.그룹 리스크관리 현황 보고('20.5월말기준)	특이의견 없음				접수	
4.결의안건						
가.리스크관리협의회 규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결	
5.심의안건						
가.리스크관리위원회 규정 개정(안)	특이의견 없음				심의	
나.BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	특이의견 없음				심의	

⑦2020년도 제7차 리스크관리위원회 : 2020.10.29(목) 10:10~10:30

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.바젤Ⅲ 최종안 신용리스크 부문 도입 결과	특이의견 없음				접수
나.그룹 리스크관리 현황 보고	특이의견 없음				접수
4.결의안건	결의안건 없음				

⑧2020년도 제8차 리스크관리위원회 : 2020.11.26(목) 17:00~17:10

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건	결의안건 없음				
5.심의안건					
가.BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	특이의견 없음				심의

사외이사 활동·보수 등

⑨2020년도 제9차 리스크관리위원회 : 2020.12.16(수) 10:00~11:20

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
	손광익	정기영	허진호	김창록	
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.리스크관리위원회 지시사항 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년도 그룹 리스크관리 사업계획 추진 현황	특이의견 없음				접수
다.2020년도 상반기 그룹 통합위험상황분석 결과	특이의견 없음				접수
라.그룹 리스크관리 현황 보고('20.3월말 기준)	특이의견 없음				접수
4.결의안건					
가.2021년 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.거액편중 Exposure 한도초과 예외승인	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

(마)보수위원회

①2020년도 제1차 보수위원회 : 2020.02.27(목) 10:40~10:50

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	김영재	차용규	문일재	손광익	
1.위원 성명	김영재	차용규	문일재	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.2019년도 경영진 단기성과 평가 확정 및 보상	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.경영진 장기성과 평가 확정 및 보상	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2019년 보수체계 연차보고서 작성 및 공시	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

②2020년도 제2차 보수위원회 : 2020.03.20(금) 11:30~11:35

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

③2020년도 제3차 보수위원회 : 2020.05.08(금) 16:50~17:30

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.2020년도 경영진 단기성과평가 기준 수립 및 계약 체결	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2020년도 경영진 장기성과평가 기준 수립 및 계약 체결	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

④2020년도 제4차 보수위원회 : 2020.07.24(금) 11:00~11:40

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	보류 <sup>주)</sup>	보류 <sup>주)</sup>	보류 <sup>주)</sup>	보류 <sup>주)</sup>	보류

주)추가 논의가 필요하여 결의 보류

사외이사 활동·보수 등

⑤2020년도 제5차 보수위원회 : 2020.07.27(월) 10:30~11:00

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록		
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석		
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 가결	

주) 퇴직금 반액 지급 등에 대해서는 참석위원 전원 찬성으로 가결되었으며, 성과급 지급에 대해서는 추가 논의가 필요하여 결의 보류

⑥2020년도 제6차 보수위원회 : 2020.07.30(목) 10:00~10:50

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록		
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석		
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	찬성	찬성	반대 <sup>주)</sup>	찬성	가결	

주) 퇴임 경영진 성과급 지급 반대

⑦2020년도 제7차 보수위원회 : 2020.10.29(목) 10:30~10:40

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록		
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석		
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.임원퇴직금규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결	

⑧2020년도 제8차 보수위원회 : 2020.12.16(수) 11:20~11:35

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록		
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석		
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	찬성	찬성	찬성	찬성		가결

(바)이사회운영위원회

①2020년도 제1차 이사회운영위원회 : 2020.03.20(금) 11:45~11:50

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

②2020년도 제2차 이사회운영위원회 : 2020.10.29(목) 10:50~11:10

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	특이의견 없음					접수
가.그룹 ESG 관련 주요 현안 보고						
4.결의안건						
결의안건 없음						

사외이사 활동·보수 등

③2020년도 제3차 이사회운영위원회 : 2020.12.16(수) 11:35~11:50

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안전에 대한 의견	보고안전 없음					
4.결의안건						
가.2021년 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

(2)사외이사 개인별 이사회 내 위원회 참석 및 찬성여부

(가)사외이사 차용규 활동내역

차용규 사외이사는 2020년 개최된 이사회 11회 중 11회 모두 참석하였으며, 이사회운영위원회 3회, 임원후보추천위원회 9회, 보수위원회 8회 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

2020년 3월까지 이사회 의장 및 이사회운영위원회 위원장으로서 이사회와 이사회 내 위원회의 효율적인 운영을 주도하였습니다.

또한, 2020년 3월 보수위원회 위원장으로 선임된 이후, 경영진 보수체계 개편과 관련하여 시중 금융지주 대비 고정보수 비중에 대해 질의하고, 장기적으로는 장기성과 중심의 성과보상 체계로 개선이 필요하다는 의견을 제시하였으며, 코로나 19 사태 확산에 따른 그룹 경영계획 수정과 관련하여 수익성 개선은 대내외 여건상 많은 어려움이 있으므로 비용을 획기적으로 절감할 수 있는 방안을 심도 있게 검토할 필요가 있다고 강조하였습니다.

차용규 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 332시간을 사용하였습니다.

(나)사외이사 문일재 활동내역

문일재 사외이사는 2020년 개최된 이사회 11회 중 11회 모두 참석하였으며, 임원후보추천위원회 9회 중 8회 참석(빙모상으로 부득이 1회 불참)을 제외하고는 이사회운영위원회 3회, 보수위원회 1회, 리스크관리위원회 2회, 감사위원회 11회 등 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

2020년 3월까지 리스크관리위원회 위원장으로서 그룹 리스크 관리 제도 선진화를 위한 다양한 의견을 제시한 바 있으며, 특히, 경제 분야 및 리스크 전문가로서 코로나19 사태에 따른 그룹 Contingency Plan 수립과 관련하여 경영실적 전망 시 다양한 시나리오별 달성 수준을 검토하여 시나리오별 목표수준을 설정 및 관리하는 것이 필요하다는 의견을 제시하였습니다.

또한, 퇴임 경영진 성과급 지급과 관련하여 성과급의 성격과 계약 해제 사유 등에 대해 합리적인 의견을 제시한 바 있습니다.

문일재 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 389시간을 사용하였습니다.

(다)사외이사 정기영 활동내역

정기영 사외이사는 2020년 개최된 이사회 11회 중 11회 모두 참석하였으며, 이사회운영위원회 3회, 임원후보추천위원회 9회, 리스크관리위원회 9회, 감사위원회 3회 등 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

2020년 3월 이사회 의장으로 선임된 이후 탁월한 업무능력과 리더십을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회가 보다 활성화 될 수 있도록 다양한 노력을 하였으며, IT관련 투뱅크-원프로세스 추진 경과 및 향후 계획에 대해 별도 보고를 요청하여, 2020년 5월 사외이사 간담회에서 별도 보고를 실시한 바 있습니다.

## 사외이사 활동·보수 등

또한, 최근 투자자들이 비재무 보고서에 관심이 높아지고 있는 점을 감안하여 ESG 경영을 선도적으로 추진할 필요가 있다는 의견을 제시하고, 특히 BNK만의 특화된 추진과제를 발굴하여 중점 추진해야 한다고 강조하였으며, 최근 금융권에 서 데이터 활용의 중요도가 확대되고 있는 점을 감안하여 지속적인 데이터 분석 역량 개선이 필요하다는 의견을 제시하였으며, 연말 대규모 충당금 적립 및 희망 퇴직금 지급 등으로 4/4분기 이익 규모가 급감하지 않도록 분기별로 분산할 수 있는 방안에 대한 검토가 필요하다고 당부하였습니다.

정기영 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 412시간을 사용하였습니다.

### (라) 사외이사 유정준 활동내역

유정준 사외이사는 2020년 개최된 이사회 11회 중 11회 모두 참석하였으며, 이사회운영위원회 3회, 임원후보추천위원회 9회, 보수위원회 7회, 감사위원회 11회 등 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

2019년 이후 감사위원회 위원장 역할을 수행하며, 회계 분야 전문성을 바탕으로 외부감사인 및 경영진과의 적극적인 소통, 논의를 통해 감사위원회가 독립적으로 역할을 수행할 수 있도록 운영을 주도하였습니다.

또한, 그룹 내부통제 체계 점검과 관련하여 지주 뿐만 아니라 자회사 내부통제 강화도 중요하므로 유관부서간 유기적인 협조가 필요하다는 의견을 제시하였으며, 자기주식 취득 시 자본적정성 지표 영향에 대해 질의하고 자본비율에 문제가 발생하지 않도록 관리할 것을 당부하였고, NIM 하락에 따른 은행권 이익 감소에 대응하여 투자증권에서 우수인력 영입 및 영업조직 확대를 통해 이익 창출력을 개선해 나가는 한편, 내부통제 및 리스크관리 강화에도 만전을 기해야 한다고 당부하였습니다.

유정준 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 432시간을 사용하였습니다.

(마)사외이사 손광익 활동내역

손광익 사외이사는 2020년 개최된 이사회 11회 중 11회 모두 참석하였으며, 리스크관리위원회 9회 중 8회 참석(해외 일정으로 부득이 1회 불참)을 제외하고는 이사회운영위원회 3회, 보수위원회 1회, 감사위원회 8회 등 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

2020년 3월 리스크관리위원회 위원장으로 선임된 이후 경영 분야 전문성을 바탕으로 코로나19 사태와 관련하여 일반 기업들의 상황에 대해 경영진과 수시로 소통하며 선제적인 대응방안 마련을 요청하였으며, 지주와 은행 계열사 리스크관리위원회 위원 및 주요 경영진 대상으로 간담회 개최 요청에 따라 2020년 7월 해외의 리스크관리 전문가 초청 강연을 포함한 그룹 리스크관리 간담회를 개최하였습니다.

또한, 상반기 경영실적과 관련하여 타사 대비 NPL 비율이 높고 하반기 부실이 증가했던 과거 추이를 감안하여 NPL 비율을 선제적으로 관리해야 한다고 당부하였으며, 최근 주가 하락과 관련하여 외국인 지분 확대를 위한 방안이 필요하다는 의견을 제시하였습니다.

손광익 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 339시간을 사용하였습니다.

(바)사외이사 허진호 활동내역

허진호 사외이사는 2020년 개최된 이사회 11회 중 11회 모두 참석하였으며, 임원후보추천위원회 7회, 보수위원회 7회, 리스크관리위원회 9회, 감사위원회 11회 등 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

허진호 사외이사는 변호사로 활동하고 있는 전문성과 경험을 바탕으로 지주의 자기주식 취득과 관련하여 자본시장법 상 미공개 정보 이용 등과 관련한 법률 위반 이슈가 발생하지 않도록 실무 업무를 차질없이 이행할 것을 당부하였으며, 퇴임

## 사외이사 활동·보수 등

경영진 성과급 지급과 관련하여 성과계약 취소 또는 해제사유에 대해 법리적인 측면에서 의견을 제시하는 등 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 논의 시 법률적인 측면에서 다양한 조언과 자문의견을 제시하였습니다.

또한, 바젤3 조기 도입에 따른 BIS비율 개선으로 실물경제 지원을 어느 정도 증가할 수 있는지 등에 대한 영향 분석을 요청하여, 2020년 10월 제7차 리스크관리위원회에서 동 내용을 보고한 바 있습니다.

허진호 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 472시간을 사용하였습니다.

### (사)사외이사 김창록 활동내역

김창록 사외이사는 2020년 3월 20일 정기주주총회에서 신규 선임되었으며, 신규 선임 이후 개최된 이사회 8회 중 8회 모두 참석하였으며, 임원후보추천위원회 2회, 보수위원회 7회, 리스크관리위원회 7회 등 전체 회의에 모두 참석하였습니다.

김창록 사외이사는 금융, 경제 분야 전문가로서 해외 사례를 감안할 때 코로나의 본격 확산에 따른 지역경기 침체에 대비하여 선제적으로 충당금을 관리해야 하며, 위기 확산 시 내부유보 확대를 통해 지속가능 성장 기반을 강화하는 방안을 검토해야 할 필요가 있다는 의견을 제시하였고, 자회사 출자와 관련하여 출자 외 M&A도 적극적으로 검토해야 한다는 의견을 제시하였습니다.

또한, 그룹 자산 포트폴리오 다변화 및 차별화된 성장동력 발굴을 위해 해양금융 분야를 적극적으로 확대해야 하며, 국내외 빅테크의 금융업 진출 본격화에 대응한 그룹 디지털 경쟁력 강화 등 향후 금융권이 직면할 다양한 이슈에 대해 미래 지향적인 관점에서 대비해야 한다고 당부하였습니다.

김창록 사외이사는 당사 사외이사로서 이사회 및 이사회 내 위원회 안건 검토 및 사전 설명, 회의 참석, 의사록 검토 등을 위해 2020년 중 총 256시간을 사용하였습니다.

(아)사외이사 활동내역 요약(2020.1.1~2020.12.31)

(단위 : 개최/참여횟수)

구분 사외 이사명	이사회		이사회 내 위원회										활동 시간 (시간)
			이사회운영 위원회		임원후보 추천위원회		보수 위원회		리스크관리 위원회		감사 위원회		
	개최	참여	개최	참여	개최	참여	개최	참여	개최	참여	개최	참여	
차용규	11	11	3	3	9	9	8	8	-	-	-	-	332
문일재	11	11	3	3	9	8	1	1	2	2	11	11	389
정기영	11	11	3	3	9	9	-	-	9	9	3	3	412
유정준	11	11	3	3	9	9	7	7	-	-	11	11	432
손광익	11	11	3	3	-	-	1	1	9	8	8	8	339
허진호	11	11	-	-	7	7	7	7	9	9	11	11	472
김창록	8	8	-	-	2	2	7	7	7	7	-	-	256

## 나. 임원배상책임보험 가입 현황

당사는 사외이사의 임원배상책임에 대비하여 임원배상책임보험을 그룹 차원에서 일괄 확보하고 있으며, 임원의 직무수행 과정에서의 과실 또는 부당 행위로 인하여 회사 및 제3자에게 법률상 손해배상책임을 부담할 경우를 대비하고 있습니다. (단, BNK저축은행은 별도 가입)

보상범위는 임원의 법률상 손해배상 책임이 발생한 경우 회사 또는 제3자에 대한 손해배상금 및 방어비용입니다. 방어비용이란 보험회사의 동의를 전제로 손해배상 청구의 조사, 합의 또는 소송 시 소요된 변호사 비용 및 소송 비용을 포함한 제비용을 의미합니다.

보험계약조건에서 보상하는 손해로 사외이사의 법률 상 손해배상책임에 따른 회사 또는 제3자에 대한 손해배상금 및 방어비용을 보상하게 됩니다.

보상하지 않는 손해는 이사로서 법률 상 인정되지 않는 개인적인 이익이나 혜택을 사실상 취한 행위, 이사가 저지른 사실상의 부정행위나 범죄행위, 공표되지 않는 회사의 정보를 불법적으로 이용하여 회사의 주식을 매매함으로써 사실상의 이득을 취한 행위, 보험개시일 이전에 이미 제기되었던 소송 또는 그 소송에서 주장된 사실에 기인한 손해배상청구, 다른 회사의 임원으로서 행한 행위 또는 그 회사의 임원이라는 이유로 제기된 배상청구의 경우 등입니다.

당사는 매년 임원배상책임보험을 갱신하여 사외이사 재직 시 활동에 대해 퇴직 후에도 통상적인 책임보험 혜택이 유지될 수 있도록 하고 있으며, 사외이사운영 규정 제13조에 의거 배상책임 발생 시 사외이사 자기부담액을 배상책임의 20% 이상으로 하며 자기부담액의 최대한도는 1억원 이내로 정하고 있습니다.

현재 당사 임원배상책임보험의 피보험자는 보험가입기간 중 재직한 지주 및 자회사 소속 전체 임원(BNK저축은행 제외)이며, 그룹의 총 보상한도는 100억원, 1 청구 당 보상한도액도 100억원입니다. 당사 설립 이래 현재까지 본 보험에서 정하고 있는 배상책임 발생 건수는 없습니다.

다.사외이사 교육·연수(2020년 중)

사외이사 성명	차용규	문일재	정기영	유정준	손광익	허진호	김창록	비고
최초 선임일	16.3.25	16.3.25	18.3.23	18.3.23	18.3.23	19.3.28	20.3.20	
1.교육·연수 실시 내역								
(1)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.01.06(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 키워드로 되돌아본 2019년 동남권 경제(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	(선임전)	1시간
(2)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.02.07(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 2020년 동남권 수출 여건 점검(BNK금융경영연구소), 2020년 글로벌 은행산업과 자본시장 전망(BNK금융경영연구소), 데이터3법 개정안의 주요 내용과 활용방안(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	(선임전)	3시간
(3)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.02.21(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 국내 IB시장 트렌드 분석과 그룹 대응과제(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	(선임전)	1시간
(4)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.03.06(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 동남권 관광산업 현황과 시사점(BNK금융경영연구소), 파이낸셜 노마드 시대의 BNK그룹 고객충성도 제고 전략(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	(선임전)	2시간
(5)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.03.13(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 코로나 사태의 충격과 시사점(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	(선임전)	1시간
(6)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.03.16(월) (15:00~16:00)</li> <li>내용 : 신입 사외이사 후보자 대상 그룹 현황 설명 및 이사회 안내</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	-	-	-	-	-	-	참석	1시간
(7)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.03.23(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 코로나19 관련 주간 모니터링(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(8)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.04.03(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 코로나19 관련 주간 모니터링 No.2(BNK금융경영연구소), 코로나19 관련 주간 모니터링 No.3(BNK금융경영연구소), 동남권 주요 상권의 변화 분석(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	3시간
(9)교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.04.10(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 코로나19 관련 주간 모니터링 No.4(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간

사외이사 활동·보수 등

사외이사 성명	차용규	문일재	정기영	유정준	손광익	허진호	김창록	비고
최초 선임일	16.3.25	16.3.25	18.3.23	18.3.23	18.3.23	19.3.28	20.3.20	
(10) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.04.20(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 코로나19 관련 주간 모니터링 No.5(BNK금융경영연구소), 동남권 건설시장과 업계 진단(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	2시간
(11) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.05.08(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 국내기업 자금시장 모니터링 보고서(BNK금융경영연구소), 동남권 제조업 현황 진단(BNK금융경영연구소), 코로나19로 바뀌는 넥스트 노멀의 시대(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	3시간
(12) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.05.29(금) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 코로나19 관련 금융시장 모니터링(BNK금융경영연구소), 동남권 경공업 동향 및 시사점(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	2시간
(13) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.06.08(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 비상하고 있는 비금융회사와의 협업과 BNK의 대응방안 (BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(14) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.06.23(화) (10:00~11:30)</li> <li>내용 : 코로나19 관련 금융위기 원인과 대응(이사회 간담회 초청 강연)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	1.5시간
(15) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.07.06(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 동남권 고용구조 변화와 향후 과제(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(16) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.07.07(화) (16:00~17:30)</li> <li>내용 : 글로벌 बैं킹의 DNA와 리스크관리 역할 (그룹 리스크관리위원회 간담회 초청 강연)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	-	-	참석	-	참석	참석	참석	1.5시간
(17) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.07.29(수)~07.31(금)</li> <li>내용 : 2020년 KMA 하계 최고경영자 세미나(한국능률협회)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	6시간
(18) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.08.10(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 2020년 상반기 동남권 경제 리뷰(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(19) 교육·연수 일시 및 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>일시 : 2020.09.07(월) (교육자료 제공)</li> <li>내용 : 뿌리산업 개편과 동남권 발전과제(BNK금융경영연구소)</li> </ul>							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간

사외이사 성명	차용규	문일재	정기영	유정준	손광익	허진호	김창록	비고
최초 선임일	16.3.25	16.3.25	18.3.23	18.3.23	18.3.23	19.3.28	20.3.20	
(20)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.09.16(수)~09.18(금) ▪ 내용 : 2020년 세계지식포럼(매경미디어그룹)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	12시간
(21)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.10.05(월) (교육자료 제공) ▪ 내용 : TechFin, 메기인가? 피라냐인가?(이베스트투자증권)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(22)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.10.12(월) (교육자료 제공) ▪ 내용 : 동남권 부동산시장 동향 및 전망(BNK금융경영연구소)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(23)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.11.06(금) (교육자료 제공) ▪ 내용 : 2021년 금융산업 전망(BNK금융경영연구소), 동남권 기계산업 동향 및 시사점(BNK금융경영연구소)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	2시간
(24)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.11.20(금) (교육자료 제공) ▪ 내용 : 전자금융거래법 개정과 BNK의 대응방안(BNK금융경영연구소), 동남권 신공항의 지역경제 파급효과 및 대응과제(BNK금융경영연구소)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	2시간
(25)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.11.26(목) (15:00~17:00) ▪ 내용 : 디지털 변화와 BNK의 혁신, 그룹 리스크관리 체계 및 현황(하반기 이사회 워크숍)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	참석	참석	참석	참석	참석	참석	참석	2시간
(26)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.11.27(금) (교육자료 제공) ▪ 내용 : 은퇴금융과 BNK 대응전략(BNK금융경영연구소)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(27)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.12.04(금) (교육자료 제공) ▪ 내용 : 2021년 동남권 경제전망(BNK금융경영연구소)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
(28)교육·연수 일시 및 내용	▪ 일시 : 2020.12.31(목) (교육자료 제공) ▪ 내용 : 키워드로 되돌아본 2020년 동남권 경제(BNK금융경영연구소)							
사외이사별 참석 여부(불참 사유)	발송	발송	발송	발송	발송	발송	발송	1시간
2.2020년 교육 시간 <sup>주1)</sup>	55시간	55시간	56시간	55시간	56시간	56시간	49시간	-
3.누적 교육 시간 <sup>주2)</sup>	124시간	154시간	165시간	156시간	122시간	110시간	49시간	-

주1) 2020.1.1~2020.12.31 기간 중 참석한 교육·연수 시간 합산

주2) 사외이사 최초 선임 이후 참석한 교육·연수 시간 합산

## 라. 사외이사 자격요건 유지 여부

### (1) 사외이사 차용규

#### (가) 소극적 자격요건

차용규 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

#### (나) 적극적 자격요건

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 차용규 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

① 전문성 : 차용규 사외이사는 울산방송(주) 및 경인방송(주) 대표이사 등을 역임하는 등 경영 전반에 대한 경험과 사회적 명성을 보유하고 있어 경영 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.

② 직무공정성 : 차용규 사외이사는 최근 2년 이내 소속된 법인은 해당사항 없어 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

③ 윤리성, 책임성 : 차용규 사외이사는 다수의 지역민방 경영진 및 대표이사 활동 경험과 상장법인의 재무 및 감사 경력 등을 보유하고 사회적 명성과 높은 인품을 갖춘 자이며, 현재 사외이사로서 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.

④충실성 : 차용규 사외이사는 2016년 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 100% 출석하였으며, 안전 사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

(다)요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1.소극적 자격요건		
가.법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나.법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음
2.적극적 자격요건		
가.전문성	충족	경영 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나.직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다.윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라.충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

(2)사외이사 문일재

(가)소극적 자격요건

문일재 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

(나)적극적 자격요건

## 사외이사 활동·보수 등

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 문일재 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

- ①전문성 : 문일재 사외이사는 재정경제부, 대통령비서실 경제정책 비서관 등 오랜 기간 공직에서 경제정책 업무를 담당하는 등 폭넓은 식견과 실무 능력을 겸비한 경제 분야 전문가로서 경제 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.
- ②직무공정성 : 문일재 사외이사가 최근 2년 이내 상근 부회장으로 근무한 대한석유협회(2018.10월 퇴임) 및 현재 비상근 위원으로 활동 중인 코스닥시장위원회는 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.
- ③윤리성, 책임성 : 문일재 사외이사는 오랜 공직생활을 성실하게 수행해 왔으며, 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자이며, 현재 사외이사로써 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.
- ④충실성 : 문일재 사외이사는 2016년 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 성실하게 참석하였으며, 안전 사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

### (다) 요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1. 소극적 자격요건		
가. 법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나. 법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음

2.적극적 자격요건		
가.전문성	충족	경제 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나.직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다.윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라.충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

### (3)사외이사 정기영

#### (가)소극적 자격요건

정기영 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

#### (나)적극적 자격요건

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 정기영 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

①전문성 : 정기영 사외이사는 회계학 박사학위 소지자로서 대학교 회계학 교수로 오랜 기간 재직한 바 있으며, 한국회계학회 회장, 한국회계연구원 원장, 회계기준위원회 위원장을 역임하는 등 대외적으로도 전문성을 인정받고 있어, 회계 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.

②직무공정성 : 정기영 사외이사는 최근 2년 이내 소속된 법인은 해당사항 없어 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주

사외이사 활동·보수 등

주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

③윤리성, 책임성 : 정기영 사외이사는 오랜 기간 대학교 교수직을 성실하게 수행하였으며, 계명대학교 명예교수로 위촉되는 등 인품과 명성에서 높은 평가를 받고 있으며, 현재 사외이사로서 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.

④충실성 : 정기영 사외이사는 2018년 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 성실하게 참석하였으며, 안전 사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

(다)요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1.소극적 자격요건		
가.법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나.법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음
2.적극적 자격요건		
가.전문성	충족	회계 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나.직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다.윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라.충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

#### (4) 사외이사 유정준

##### (가) 소극적 자격요건

유정준 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

##### (나) 적극적 자격요건

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 유정준 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

- ① 전문성 : 유정준 사외이사는 공인회계사 자격증 소지자로서 오랜 기간 회계법인에서 근무한 경력이 있으며, 회계 분야 전문성을 바탕으로 한국증권업협회 및 증권거래소 비상근감사, 한국증권금융 사외이사 등 자본시장에서 그 전문성을 인정받고 있어, 회계 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.
- ② 직무공정성 : 유정준 사외이사가 재직 중인 신한회계법인은 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.
- ③ 윤리성, 책임성 : 유정준 사외이사는 공인회계사로서 오랜 기간 다양한 기업 및 단체에서 감사업무를 성실하게 수행하였으며, 현재도 공인회계사로 인품과 명성에서 높은 평가를 받고 있으며, 현재 사외이사로서 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.
- ④ 충실성 : 유정준 사외이사는 2018년 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 성실하게 참석하였으며, 안건 사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

사외이사 활동·보수 등

(다) 요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1. 소극적 자격요건		
가. 법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나. 법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음
2. 소극적 자격요건		
가. 전문성	충족	회계 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나. 직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다. 윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라. 충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

(5) 사외이사 손광익

(가) 소극적 자격요건

손광익 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

(나) 적극적 자격요건

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 손광익 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

- ①전문성 : 손광익 사외이사는 다수의 영화산업 분야 기업 및 (주)알펜시아 대표이사 경력을 보유한 전문경영인으로서 기업 경영 전반에 대한 경험과 사회적 명성을 보유하고 있어, 경영 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.
- ②직무공정성 : 손광익 사외이사가 재임 중인 한국면세연구원은 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.
- ③윤리성, 책임성 : 손광익 사외이사는 다양한 기업의 CEO로 재임한 경험이 있고, 전문경영인으로서 높은 평판과 윤리의식을 가지고 있으며, 사회적 신망을 갖추고 있으며, 현재 사외이사로서 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.
- ④충실성 : 손광익 사외이사는 2018년 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 성실하게 참석하였으며, 안전 사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

(다) 요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1. 소극적 자격요건		
가. 법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나. 법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음
2. 소극적 자격요건		
가. 전문성	충족	경영 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나. 직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다. 윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라. 충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

(6)사외이사 허진호

(가)소극적 자격요건

허진호 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

(나)적극적 자격요건

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 허진호 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

①전문성 : 허진호 사외이사는 오랜 기간 변호사로 활동 중인 법률 분야 전문가로서 대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장, 부산지방변호사회 회장을 역임하는 등 대외적으로도 그 전문성을 높게 평가 받고 있어, 법률 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.

②직무공정성 : 허진호 사외이사가 현재 재직 중인 종합법률사무소 그레이스는 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.

③윤리성, 책임성 : 허진호 사외이사는 오랜 기간 활동한 변호사로서 높은 평판과 윤리의식 및 사회적 신망을 갖춘 자로서, 현재 사외이사로서 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.

④충실성 : 허진호 사외이사는 2019년 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 100% 출석하였으며, 안전사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

(다) 요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1. 소극적 자격요건		
가. 법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나. 법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음
2. 소극적 자격요건		
가. 전문성	충족	법률 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나. 직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다. 윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라. 충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

(7) 사외이사 김창록

(가) 소극적 자격요건

김창록 사외이사는 지배구조법 제5조(임원의 자격요건) 및 동법 시행령 제7조와 지배구조법 제6조(사외이사의 자격요건) 및 동법 시행령 제8조에서 정한 자격요건을 최초 선임 시부터 현재까지 모두 충족하고 있습니다.

(나) 적극적 자격요건

당사는 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 당사 정관(§ 37) 및 사외이사운영규정(§ 4)에서 정하는 자격요건을 충족하는 자를 사외이사로 선임하여야 하는 바, 김창록 사외이사는 동 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

사외이사 활동·보수 등

- ①전문성 : 김창록 사외이사는 재무부, 재정경제부 등 재경관련 정부부처에 오랜 기간 근무하는 등 경제 관련 폭넓은 식견과 실무 능력을 겸비한 경제 분야 전문가로서 경제 분야 전문성 요건을 충족하고 있습니다.
- ②직무공정성 : 김창록 사외이사는 최근 2년 이내 하나금융투자 IB고문, ㈜한화 및 코리안리재보험㈜ 사외이사를 역임한 바 있으나, 당사와 이해상충 문제가 발생할 거래관계가 없으며, 사외이사 선임 후 전체 주주 및 금융소비자의 이익 모두를 고려하여 객관적으로 공정하게 직무를 수행하고 있습니다.
- ③윤리성, 책임성 : 김창록 사외이사는 오랜 공직생활을 성실하게 수행해 왔으며, 인품과 명성에서 높은 평가를 받아 사회적 신망을 갖춘 자이며, 현재 사외이사로서 독립적이고 공정하게 업무를 수행하는 등 높은 윤리의식과 책임감을 보유하고 있습니다.
- ④충실성 : 김창록 사외이사는 2020년 3월 당사 사외이사로 선임된 이후 현재까지 이사회 및 이사회 내 위원회, 사외이사 교육 등에 100% 출석하였으며, 안전 사전검토 등 사외이사의 업무를 충실히 수행하기 위해 상당한 시간과 노력을 할애하고 있습니다.

(다)요약

심사항목	충족여부	충족 이유
1.소극적 자격요건		
가.법상 임원의 소극적 자격요건 (지배구조법 제5조 및 시행령 제7조)	충족	결격사유 해당사항 없음
나.법상 사외이사의 소극적 자격요건 (지배구조법 제6조 및 시행령 제8조)	충족	결격사유 해당사항 없음
2.소극적 자격요건		
가.전문성	충족	경제 분야 전문지식 및 실무경험 풍부
나.직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무 수행
다.윤리책임성	충족	윤리의식 및 책임성 보유
라.충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애

마.기부금 등 지원내역

(기준일 : 2020년 12월 31일)

사외이사	기부받은 비영리법인 등		기부한 금융회사등	지원내역	
	법인등의 명칭	사외이사와 관계		선임전	선임후
차용규			해당사항 없음		
문일재			해당사항 없음		
정기영			해당사항 없음		
유정준			해당사항 없음		
손광익			해당사항 없음		
허진호			해당사항 없음		
김창록			해당사항 없음		

바.사외이사 평가

(1)평가개요

당사의 사외이사 임기는 최초 선임 시 2년 이내이며, 연임 시 1년 이내로 제한하  
되, 내·외부의 공정한 평가를 거쳐 최대 5년까지 재임할 수 있습니다. 이를 위해  
사외이사의 역량·자질 및 실적 등에 대해 매년초 이사회를 통한 내부평가를 실시  
하고 있으며, 2년 이상 재임하는 사외이사에 대해 필요 시 2년마다 외부 평가기  
관에 의한 평가를 실시할 수 있도록 내규로 정하고 있습니다.

(2)내부평가

(가)내부평가 개요

①평가 주체 : 사외이사의 이사회 및 이사회 내 위원회 등 연간 활동에 대한 평  
가는 익년도 3월 이내에 이사회에서 수행하고 있습니다.

사외이사 활동·보수 등

②평가 기준 : 평가방법은 정성평가와 정량평가로 구분되며, 정성평가는 이사의 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 등에 대해 평가를 실시하고, 정량평가는 이사회 및 이사회 내 위원회 참석률을 반영합니다.

<평가기준 요약>

구분	정성평가(다면평가)			정량평가
평가종류	자기평가	상호평가	직원평가	
평가자	사외이사 본인	본인 제외한 이사 전원 (사내이사 제외)	이사회 지원업무 담당 부문장 및 부서장	이사회 및 위원회 참석률
평가항목	○사외이사 평가표 주요 항목 -역량 및 전문성 -이사회에 대한 관심 및 참여도 -회사 발전 기여도			
평가비중	10%	60%	20%	10%

③평가 절차 : 이사 및 임직원들에 대한 서면조사(무기명)를 통해 평가를 수행합니다.

④평가의 객관성 제고 장치 : 평가의 객관성 제고를 위해 자기평가, 상호평가, 직원평가 등 다면적으로 사외이사를 평가하며, 자기평가의 비중을 낮추고 상호평가 비중을 높이는 한편, 무기명으로 평가하여 평가의 객관성을 제고하고 있습니다. 아울러, 사외이사운영규정 제17조에 의거 외부평가관에 의한 평가를 실시할 수 있도록 근거를 마련하고 있습니다.

(나)내부평가 결과 및 개선방안

①총론

2020년 당사 사외이사에 대한 평가는 전원 S등급(탁월)으로 평가 되었습니다. 이는 이사회 및 이사회 내 위원회에 대한 사외이사의 평균 참석률이 99%로 매우 양호하고, 이사회(위원회 포함)에서 안건에 대한 활발한 토론과 의견 제시 및 당사 경영진에 대한 자료제공 요청 등으로 이사회의 역할이 원활하게 수행되고 있다는 것을 나타내고 있습니다.

②사외이사별 평가결과 및 개선방안

사외이사	평가결과					개선방안
	등급	전문성	공정성	윤리성/ 책임성	충실성	
차용규	S	양호	양호	양호	양호	-
문일재	S	양호	양호	양호	양호	-
정기영	S	양호	양호	양호	양호	-
유정준	S	양호	양호	양호	양호	-
손광익	S	양호	양호	양호	양호	-
허진호	S	양호	양호	양호	양호	-
김창록	S	양호	양호	양호	양호	-

㉔사외이사 차용규 : 울산방송, 경인방송 등 지역민방 경영진 및 대표이사 경험을 보유한 경영 분야 전문가로, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회에 100% 참석하였으며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 332시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.

㉕사외이사 문일재 : 재정경제부, 대통령비서실 경제정책 비서관 등 공직에서 오랜 기간 경제정책 업무를 담당한 경제 분야 전문가로, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회 참석률 97.3%로 양호하며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 389시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.

㉖사외이사 정기영 : 대학교 회계학 교수로 오랜 기간 재임한 바 있으며, 한국 회계학회 회장, 회계기준위원회 위원장을 역임하는 등 회계 분야 전문성을 인정 받고 있으며, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회에 100% 참석하였으며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 412시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.

## 사외이사 활동·보수 등

- ㉔ 사외이사 유정준 : 공인회계사로 다수의 회계법인 근무 경력을 보유하고 있으며, 한국증권업협회 및 증권거래소 비상근감사를 역임한 경험이 있는 회계 분야 전문가로, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회에 100% 참석하였으며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 432시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.
- ㉕ 사외이사 손광익 : 전문경영인으로서 다수의 영화산업 분야 기업 및 ㈜알펜시아 대표이사 경력을 보유한 경영 분야 전문가로, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회 참석률 96.9%로 양호하며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 339시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.
- ㉖ 사외이사 허진호 : 오랜 기간 변호사로 활동 중이며, 대한법률구조공단 이사장, 대한변호사협회 부회장, 부산지방변호사회 회장 등을 역임한 법률 분야 전문가로, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회에 100% 참석하였으며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 472시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.
- ㉗ 사외이사 김창록 : 재무부, 재정경제부 등 재경관련 정부부처에 오랜 기간 근무하는 등 경제 관련 폭넓은 식견과 실무 능력을 겸비한 경제 분야 전문가로, 그 전문성을 바탕으로 이사회 및 이사회 내 위원회의 합리적인 의사결정에 기여한 바 있고, 2020년 중 이사회 및 위원회에 100% 참석하였으며, 이사회 등 안건 설명, 의안 및 의사록 검토 등에 총 256시간을 할애하는 등 사외이사로서 책임과 의무에 따른 역할을 충실하고 훌륭하게 수행하였습니다.

### (3) 외부평가

당사는 사외이사 평가의 객관성과 공정성을 제고하기 위해 자기평가, 상호평가, 직원평가 등 다면평가를 실시하고 있어 별도의 외부평가는 실시하지 않았습니다. 그러나, 향후 이사회의 실질적인 운영과 사외이사의 역할 제고를 위해 외부 전문가 진단이 필요하다고 인정될 경우 실시할 계획입니다.

## 사.선임사외이사 및 지원부서 활동내역

### (1)선임사외이사 활동내역

당사는 매년 이사회가 정하는 바에 따라 사외이사 중에서 이사회 의장을 선임하도록 규정하고 있으며, 이사회가 부득이 사외이사가 아닌 자를 이사회 의장으로 선임할 경우에는 사외이사를 대표하는 선임사외이사를 선임하도록 규정하고 있습니다.

당사는 2020년 3월 제4차 이사회에서 정기영 사외이사를 이사회 의장으로 선임하여, 2020년 중에는 선임사외이사를 선임한 사실이 없습니다.

### (2)사외이사 지원부서의 활동내역

당사의 사외이사 지원부서는 전략기획부이며, 이사회 및 이사회운영위원회, 임원 후보추천위원회, 보수위원회의 업무지원, 사외이사에 대한 경영정보 등의 보고 및 발송, 사외이사에 대한 평가·검증 업무 지원 등의 업무를 수행하며, 전략기획부 내 사외이사 지원을 위한 인력은 2020년말 현재 3명입니다.

2020년 중 사외이사 지원부서의 업무수행으로 사외이사의 요청 사항에 대한 자료를 작성하여 서면 및 E-MAIL을 통하여 제출하였으며, 사외이사 워크숍 관련 업무지원 등을 수행한 사실이 있습니다.

또한, 사외이사 교육·연수를 위해 그룹 현황 및 당사 연구소 발간 정기 간행물 등을 발송 하였고, 대외 연수 프로그램 참여를 지원하였으며, 사외이사에 대한 공정한 평가 실시를 위해 사외이사에게 평가자료를 제공하였습니다.

사외이사 활동·보수 등

아.사외이사 재직기간 및 보수

당사는 사외이사 보수에 대하여 임원보수규정 및 사외이사운영규정을 마련하여, 보수 및 활동에 필요한 제반경비 등 기타 편익에 관하여 정하고 있습니다. 사외이사별 재직기간 및 보수내역은 다음과 같습니다.

(1)사외이사 차용규

(가)재직기간 : 2016.03.25 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	7,280만원	
기본급	5,500만원	
상여금	-	
직무수당	900만원	이사회 의장(3개월), 위원장(12개월)
기타수당	880만원	회의참가수당(50만원×17회, 30만원×1회)
나.보수 이외 기타 편익	400만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	300만원	본인 및 배우자
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	100만원	공로품 증정

(2)사외이사 문일재

(가)재직기간 : 2016.03.25 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	7,030만원	
기본급	5,500만원	
상여금	-	
직무수당	600만원	위원장(12개월)
기타수당	930만원	회의참가수당(50만원×18회, 30만원×1회)

나.보수 이외 기타 편익	250만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	250만원	본인 및 배우자
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	-	

(3)사외이사 정기영

(가)재직기간 : 2018.03.23 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	7,910만원	
기본급	5,500만원	
상여금	-	
직무수당	1,500만원	이사회 의장(9개월), 위원장(12개월)
기타수당	910만원	회의참가수당(50만원×17회, 30만원×2회)
나.보수 이외 기타 편익	263만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	263만원	본인 및 배우자
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	-	

(4)사외이사 유정준

(가)재직기간 : 2018.03.23 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	7,130만원	
기본급	5,500만원	
상여금	-	
직무수당	600만원	위원장(12개월)
기타수당	1,030만원	회의참가수당(50만원×20회, 30만원×1회)

사외이사 활동·보수 등

나.보수 이외 기타 편익	223만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	223만원	본인 및 배우자
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	-	

(5)사외이사 손광익

(가)재직기간 : 2018.03.23 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	6,710만원	
기본급	5,500만원	
상여금	-	
직무수당	450만원	위원장(9개월)
기타수당	760만원	회의참가수당(50만원×14회, 30만원×2회)
나.보수 이외 기타 편익	296만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	296만원	본인 및 배우자
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	-	

(6)사외이사 허진호

(가)재직기간 : 2019.03.28 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	6,610만원	
기본급	5,500만원	
상여금	-	
직무수당	-	
기타수당	1,110만원	회의참가수당(50만원×21회, 30만원×2회)

나.보수 이외 기타 편익	190만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	190만원	본인 및 배우자
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	-	

(7)사외이사 김창록

(가)재직기간 : 2020.03.20 ~ 현재

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	4,862만원	
기본급	4,302만원	
상여금	-	
직무수당	-	
기타수당	560만원	회의참가수당(50만원×10회, 30만원×2회)
나.보수 이외 기타 편익	-	
업무활동비	-	
건강검진 지원	-	
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	-	

(8)前 사외이사 김영재

(가)재직기간 : 2017.03.24 ~ 2020.03.20

(나)보수 및 보수 외에 지급된 편익 제공 현황

항목	금액	산출내역
가.보수총액	1,175만원	
기본급	825만원	
상여금	-	
직무수당	150만원	위원장(3개월)
기타수당	200만원	회의참가수당(50만원×4회)

사외이사 활동·보수 등

나.보수 이외 기타 편익	100만원	
업무활동비	-	
건강검진 지원	-	
차량제공	-	
사무실제공	-	
기타편익제공	100만원	공로품 증정

자.금융회사와 사외이사등이 소속한 기관과의 계약체결 내역

2020년 중 당사는 사외이사 등(사외이사 또는 그 배우자, 직계혈족, 배우자의 직계혈족)이 소속한 기관과의 계약 체결 내역이 없습니다.

차.최근 5년간 사외이사 선임 내역 (2020년 12월 31일 기준)

성명	최초 선임일	임기 만료일	재임 기간	담당 위원회	직위	주요 경력
문재우 (前)	14.03.28	16.03.27	24개월	리스크위(14.3월~15.3월) 보상위(14.3월~16.3월) 사추위(14.3월~16.3월) 감추위(14.3월~16.3월) 감사위(14.3월~16.3월) 운영위(15.3월~16.3월) 회추위(15.3월~16.3월) 임추위(15.3월~16.3월)	사추위원장 (14.3월~15.3월) 감사위원장 (15.3월~16.3월)	법무법인 율촌 고문(現) 손해보험협회 회장 금융감독원 감사
김창수 (前)	14.03.28	17.03.24	36개월	보상위(14.3월~16.3월) 사추위(14.3월~15.3월) /(16.3월~16.10월) 감추위(14.3월~16.10월) 감사위(14.3월~17.3월) 임추위(14.3월~17.3월) 운영위(15.3월~17.3월) 회추위(15.3월~16.10월) 리스크위(15.3월~17.3월)	감추위원장 (14.3월~15.3월) 보상위원장 (15.3월~16.3월) 사추위원장 (16.3월~16.10월) 리스크위원장 (16.3월~17.3월) 임추위원장 (16.10월~17.3월) 선임사외이사 (16.3월~17.3월)	부산대 무역학부 교수(現) 부산은행 사외이사 (사)한국무역통상학회 회장

사외이사 활동·보수 등

성명	최초 선임일	임기 만료일	재임 기간	담당 위원회	직위	주요 경력
박흥대 (前)	15.03.27	16.03.25	12개월	리스크위(15.3월~16.3월) 보상위(15.3월~16.3월) 사추위(15.3월~16.3월) 감추위(15.3월~16.3월) 회추위(15.3월~16.3월)	사추위원장 (15.3월~16.3월)	법무법인 유석 대표변호사(現) 부산고등법원장 부산지방법원장
김찬홍 (前)	16.03.25	18.03.23	24개월	운영위(16.3월~18.3월) 리스크위(16.3월~18.3월) 보수위(16.3월~17.3월) 감추위(16.3월~16.10월) 회추위(16.3월~16.10월) 감사위(16.3월~18.3월) 임추위(16.3월~18.3월)	운영위원장 (16.3월~17.3월) 감사위원장 (16.3월~18.3월)	명지대 경영학과 교수(現) 한국회계기준원 상임위원 세무대학 회계학 교수
차용규 (現)	16.03.25	21.3월 정기주총	57개월	리스크위(16.3월~17.3월) /(18.3월~19.3월) 보수위(16.3월~18.3월) /(19.3월~현재) 사추위(16.3월~16.10월) 감추위(16.3월~16.10월) 회추위(16.3월~16.10월) 감사위(16.3월~18.3월) 운영위(17.3월~현재) 임추위(17.3월~현재)	감추위원장 (16.3월~16.10월) 보수위원장 (17.3월~18.3월) /(20.3월~현재) 선임사외이사 (17.3월~17.9월) 이사회 의장 (17.9월~20.3월) 운영위원장 (18.3월~20.3월)	미디어OBS 부회장 OBS경인방송 대표이사 ubc울산방송 대표이사
문일재 (現)	16.03.25	21.3월 정기주총	57개월	운영위(16.3월~현재) 리스크위(16.3월~20.3월) 보수위(16.3월~18.3월) /(19.3월~20.3월) 사추위(16.3월~16.10월) 감추위(16.3월~16.10월) 회추위(16.3월~16.10월) 감사위(16.3월~18.3월) /(19.3월~현재) 임추위(16.3월~17.3월) /(17.7월~17.9월) /(18.3월~19.3월) /(19.12월~현재)	보수위원장 (16.3월~17.3월) 회추위원장 (16.3월~16.10월) 운영위원장 (17.3월~18.3월) 리스크위원장 (17.3월~20.3월) 임추위원장 (20.3월~현재)	코스닥시장위원회 위원(現) 대한석유협회 부회장 조달청 차장 재정경제부 국장

사외이사 활동·보수 등

성명	최초 선임일	임기 만료일	재임 기간	담당 위원회	직위	주요 경력
윤인태 (前)	17.03.24	19.03.28	24개월	감사위(17.3월~19.3월) 리스크위(17.3월~18.3월) 보수위(17.3월~19.3월) 임추위(17.7월~17.9월) /(18.3월~19.3월)	-	법무법인 해인 대표변호사(現) 부산고등법원장 부산지방법원장
김영재 (前)	17.03.24	20.03.20	36개월	임추위(17.3월~19.12월) 감사위(17.3월~19.3월) 리스크위(17.3월~18.3월) 운영위(17.9월~18.3월) /(19.3월~20.3월) 보수위(18.3월~20.3월)	임추위원장 (17.3월~19.3월) 보수위원장 (19.3월~20.3월)	부산대 경제통상학부 교수(現) 한국경제통상학회 회장 부산차이나비즈니스포럼 회장(現)
정기영 (現)	18.03.23	21.3월 정기주총	33개월	운영위(18.3월~현재) 임추위(18.3월~현재) 감사위(18.3월~20.3월) 리스크위(18.3월~현재)	감사위원장 (18.3월~19.3월) 임추위원장 (19.3월~20.3월) 이사회 의장 (20.3월~현재) 운영위원장 (20.3월~현재)	계명대 회계학과 교수 한국회계학회 회장 한국회계기준위원회 위원장
유정준 (現)	18.03.23	21.3월 정기주총	33개월	운영위(18.3월~현재) 임추위(18.3월~현재) 감사위(18.3월~현재) 보수위(18.3월~19.3월) /(20.3월~현재)	보수위원장 (18.3월~19.3월) 감사위원장 (19.3월~현재)	신한회계법인 회계사(現) 한국증권업협회 비상근감사 한양증권(주) 대표이사
손광익 (現)	18.03.23	21.3월 정기주총	33개월	임추위(18.3월~19.3월) 리스크위(18.3월~현재) 보수위(18.3월~20.3월) 운영위(20.3월~현재) 감사위(20.3월~현재)	리스크위원장 (20.3월~현재)	한국면세연구원 회장(現) (주)알펜시아 대표이사 롯데쇼핑(주) 시네마사업 본부 대표
허진호 (現)	19.03.28	21.3월 정기주총	21개월	임추위(19.3월~20.3월) 감사위(19.3월~현재) 리스크위(19.3월~현재) 보수위(20.3월~현재)	-	종합법률사무소 그레이스 변호사(現) 대한법률구조공단 이사장 대한변호사협회 부회장

성명	최초 선임일	임기 만료일	재임 기간	담당 위원회	직위	주요 경력
김창록 (現)	20.03.20	22.3월 정기주총	9개월	임추위(20.3월~현재) 리스크위(20.3월~현재) 보수위(20.3월~현재)	-	한국산업은행 총재 금융감독원 수석부원장 재정경제부 관리관

※상기 표에서 사용된 각종 위원회 약칭의 정식명칭은 다음과 같습니다.

운영위: 이사회운영위원회 / 리스크위: 리스크관리위원회 / 보상위: 경영발전보상위원회 /  
보수위: 보수위원회 / 임추위: 임원후보추천위원회 / 사추위: 사외이사후보추천위원회 /  
감추위: 감사위원후보추천위원회 / 감사위: 감사위원회 / 회추위: 회장후보추천위원회

※2016.10.28 위원회 통합 및 명칭 변경

- 통합 : 그룹임원후보추천위원회, 사외이사후보추천위원회, 감사위원후보추천위원회,  
회장후보추천위원회 → 임원후보추천위원회
- 명칭 변경 : 경영발전보상위원회 → 보수위원회

## 5.최고경영자 경영승계

가.최고경영자 경영승계 내부규정

나.최고경영자 후보자 추천 및 경영승계 절차

다.최고경영자 자격충족 여부

라.최고경영자 후보추천 및 경영승계 내역

마.최고경영자 후보군 관리현황

바.이사회의 최고경영자 경영승계계획 적정성 점검 내역

사.최고경영자 승계업무 지원부서 지정 및 운영 현황



## 5 | 최고경영자 경영승계

### 가.최고경영자 경영승계 내부규정

당사는 최고경영자 경영승계 관련 시스템을 체계적으로 개선하여 예측 가능한 기업지배구조 체계를 구축함으로써 회사, 주주 및 이해관계자의 이익을 보호하고, 지배구조의 투명성과 책임성을 강화하기 위하여 2015년 2월 제1차 이사회에서 「최고경영자경영승계규정」을 제정하였습니다.

「최고경영자경영승계규정」의 주요 내용은 경영승계 계획의 수립 및 변경, 최고경영자의 자격요건 설정, 경영승계 절차의 개시 사유 및 개시결정 시기, 후보자 추천절차 및 경영승계 절차, 최고경영자 후보군 선발 및 자격검증 등 관리 방법, 최고경영자 비상상황 발생 시 비상계획 수립 등입니다.

2016년 10월 제7차 이사회에서는 최고경영자 경영승계 관련 절차 등의 체계적 구축 및 적정성 점검을 위해 「최고경영자 경영승계 계획」을 마련하였으며, 매년 최고경영자 경영승계 계획의 적정성을 점검하도록 규정에서 정하고 있습니다.

이에 따라 2020년 2월 제1차 이사회에서는 최고경영자 경영승계 계획의 적정성을 점검하였으며, 이사회 요청사항 및 금융감독원 지도사항 등을 반영하여, CEO 후보군 관련 용어 명확화, CEO 임기 도래 시 경영승계 절차 개시 시기 조정, 외부 공모절차 진행 시 내부 후보군 평가절차 개선 등을 일부 변경하고, CEO 후보군 변동 현황 및 후보군 관리현황을 점검한 바 있습니다.

당사 이사회는 매년 최고경영자 경영승계 계획의 적정성을 점검하고, 그 세부 내용 및 승계 절차, 후보군 관리 현황 등을 지배구조 연차보고서를 통해 공시하고 있습니다.

[첨부9. 최고경영자경영승계규정 참조]

## 최고경영자 경영승계

### 나.최고경영자 후보자 추천 및 경영승계 절차

#### (1)일반

##### (가)최고경영자 자격요건

당사는 최고경영자경영승계규정에 따라 최고경영자로 선출될 수 있는 자격요건으로 관련 법령(지배구조법 §5 및 동법 시행령 §7)에서 정한 임원의 자격요건을 충족할 것을 최소 요건으로 하고 있습니다.

아울러, 적극적 자격요건으로 그룹의 경영이념과 가치를 가장 잘 실현할 수 있는 자, 금융산업에 대한 지식과 경험이 풍부한 자, 공익성 및 건전 경영에 노력할 수 있는 자에 해당할 것을 규정하고 있습니다.

##### (나)최고경영자 후보군 선정 및 자격검증 등 관리방법

당사는 원활한 최고경영자 경영승계를 통한 안정적인 지배구조 구축을 위해 지배구조법 내용을 반영하여 2016년 10월 제7차 이사회에서 최고경영자 경영승계 계획을 마련하였으며, 동 계획에 따른 최고경영자 후보군을 선정하여 자격요건 충족 여부를 점검하는 등 후보군을 관리 중에 있습니다.

2020년 2월 제1차 이사회에서 최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 시 CEO 후보군 선정 기준에 따라 내부 후보군 14명을 선정하고 소극적 자격요건을 점검한 바 있으며, 2020년 말 기준으로 내부 후보군은 14명으로 유지되고 있습니다.

최고경영자 내부 후보군에 대해서는 최고경영자 경영승계 계획에서 정한 후보군 역량 강화 프로그램을 실시하고 있습니다. 후보군 역량 강화 프로그램은 경영관리 역량 강화, 대외교섭 능력 강화, 경영기법 습득으로 분류하여 교육 및 연수 등 이행 실적을 관리하고 있으며, 정기적으로 이사회에 보고하고 있습니다.

또한, 임원후보추천위원회에서는 최고경영자 후보군 탐색 시 주주, 이해관계자 및 외부 자문기관 등 회사 외부로부터의 추천을 활용할 수 있도록 추천 절차를

마련하고 있습니다.

(다)경영승계절차 개시사유 및 시기

당사는 최고경영자의 임기 도래 또는 사임, 해임, 사망, 기타 구속 기소 등의 사유로 정상적인 업무 수행이 불가능한 경우로써 이사회에서 인정하는 경우 등 임기 중 유고 사유가 발생하는 경우 최고경영자 경영승계 절차를 개시합니다.

개시 시기는 회사의 상황, 위험 등을 종합적으로 고려하여 임원후보추천위원회에서 정하고, 임원후보추천위원회는 경영승계 절차가 개시된 시점부터 최대한 빠른 시일 내에 추천 절차가 마무리 되도록 하는 것을 원칙으로 하고 있습니다.

구체적인 경영승계 절차 개시 시기는 임기 도래 시 임기 만료 2개월 전까지 개시토록 하며, 임기 중 유고의 경우에는 사유 발생 즉시 개시하되, 이사회 또는 임원후보추천위원회 소집 기간이 필요한 경우 최대 1주일 이내 개시토록 하고 있습니다.

(라)최종후보자 추천 절차

임원후보추천위원회에서는 기존 관리 중인 최고경영자 후보군에 대하여 승계절차 개시 시점에 소극적 자격요건을 재검증하여 후보군을 확정하고, 최고경영자로서 요구되는 그룹 경영이념 및 가치의 실현 가능성, 업무전문성 및 경험, 공익성 및 건전경영, 리더십과 대외 평판 등 후보자에게 요구되는 역량을 기준으로 서류 심사를 진행하고, 서류 심사 합격자를 대상으로 그룹 주요 현안에 대한 프리젠테이션을 실시하여 2차 후보군으로 후보자를 축소한 후, 최종 2차 후보군을 대상으로 리더십 및 비전 제시능력, 전문성과 경력, 조직관리 및 경영능력, 윤리의식 등 최고경영자 자질에 대한 심층 면접의 과정을 거쳐 최종 후보자를 선출하게 됩니다.

최고경영자 후보 추천 시 대표이사 회장이 사회적 물의를 일으키거나 그룹 평판 리스크를 악화시키는 등의 이유로 외부로부터 영입이 필요하다고 이사회에서 인정하는 경우 외부인사, 퇴임 임원 등을 제한적으로 최고경영자 후보군에 추가할 수 있습니다.

## 최고경영자 경영승계

### (마)경영승계 절차 종료

최고경영자 경영승계 절차가 개시되는 경우, 이사회는 최대한 빠른 시간 이내에 최고경영자 후보를 심의·확정하고, 주주총회에서 대표이사 회장 후보인 사내이사로 선임하고, 주주총회 이후 최초로 개최되는 이사회에서 대표이사 회장으로 선임함으로써 경영승계 절차가 종료되며, 최고경영자 경영승계 계획 상 총 소요일정은 약 70일 내외로 산정되어 있습니다.

### (2)비상계획

당사는 최고경영자의 사임, 해임, 사망, 기타 구속 기소 등의 사유로 정상적인 업무 수행이 불가능한 경우로써 이사회에서 인정하는 경우 등 임기 중 유고 사유가 발생할 경우, 비상승계 계획에 따라 유고 사유 발생 즉시 경영승계 절차를 개시하되, 이사회 또는 임원후보추천위원회 소집 기간이 필요한 경우 최대 1주일 이내 개시토록 정하고 있습니다.

이 경우 직무대행자가 임시 CEO로서 권한 대행에 맡아 신속히 이사회 또는 임원후보추천위원회를 개최하여 최고경영자 후보자 선임 절차를 진행하도록 하고 있으며, 직무대행자는 최고경영자경영승계규정 제9조에 따라 사내이사가 그 직무를 대행하며, 사내이사가 없는 경우 지주 업무집행책임자 및 자회사 CEO 중 이사회가 정하는 자가 그 직무를 대행하게 됩니다.

직무대행자는 원칙적으로 최고경영자의 일상적인 권한과 책임을 동일하게 보유하되, 상법 제408조에서 규정한 회사의 상무(常務)에 한하며, 그 범위를 벗어나는 중요한 사안에 대해서는 이사회 결의를 통하여 의사결정을 내리도록 합니다.

임원후보추천위원회는 최고경영자 경영승계 계획에 의거 선정된 CEO 후보군을 대상으로 자격 요건 심사 및 검증 등을 통하여, 사유 발생 후 최대한 빠른 시일 내에 선임절차를 마무리 하도록 규정하고 있으며, 후보 추천 절차는 원칙적으로 ‘(1)일반’의 절차와 동일하고, 최고경영자 경영승계 계획 상 소요일정이 총 70일 내외로 산정되어 있으나, 임원후보추천위원회에서 필요하다고 인정할 경우 절차

를 일부 생략 또는 단축할 수 있어 비상승계 절차 진행 시에는 일반적인 승계 절차보다 단축될 수 있습니다.

또한, 천재지변, 선임 예정자의 중대한 결격사유 또는 사고 등 불가피한 사유가 발생하여 선임이 지연되는 경우, 그 사유와 선임 시까지의 직무대행자, 회사 운영계획 및 향후 최고경영자 선임 일정 등을 공시하도록 하고 있습니다.

## 다.최고경영자 자격충족 여부

### (1)소극적 요건

(가)관련 법령 : 지배구조법 제5조 및 동법 시행령 제7조

#### (나)평가

現 대표이사 회장 김지완은 지배구조법 등 법령 및 내규에서 정하는 임원의 자격요건을 모두 충족하고 있습니다.

### (2)금융회사가 정한 자격요건

#### (가)자격요건

지배구조 내부규범 제42조, 최고경영자경영승계규정 제4조 및 최고경영자 경영승계 계획 등 당사의 내규에서 정한 최고경영자의 자격요건은 다음과 같으며, 임원후보추천위원회는 경영승계 절차 개시 시 적극적 자격요건을 추가할 수 있도록 규정하고 있습니다.

- 그룹의 경영이념과 가치를 가장 잘 실현할 수 있는 자
- 금융산업에 대한 탁월한 지식과 경험이 풍부한 자
- 공익성 및 건전 경영에 노력할 수 있는 자
- 리더십, 전문성, 대외 인지도 및 세평 등이 양호한 자

## 최고경영자 경영승계

### (나)평가

2020년 1월 22일 제1차 임원후보추천위원회에서 최고경영자 임기 도래에 따라 최고경영자 경영승계 절차를 개시하고, 최고경영자 경영승계 계획에 따라 후보군 평가 절차를 통해 김지완 現 대표이사 회장을 최종 후보자로 추천하였으며, 후보자의 경력과 업적의 종합적 검토와 법령 및 내규 상의 징계 여부, 건강 상태 등을 종합적으로 검증하여, 2020년 2월 6일 최고경영자 후보로 추천하였습니다.

최고경영자 후보자에 대한 주요 평가내용은 다음과 같습니다.

- 후보자는 1998년 부국증권 대표이사, 2003년 현대증권 대표이사, 2008년 하나금융투자 대표이사 겸 하나금융지주 부회장 등을 역임하면서 국내 대표적인 금융인으로 인정 받았습니다.
- 2017년 당사 대표이사 회장으로 취임한 이후 그룹 지배구조 개선, 임직원 소통을 통한 기본과 원칙을 중시하는 기업문화 확산 등으로 조직을 빠르게 안정시켰을 뿐만 아니라, 그룹의 4대 핵심부문 경쟁력 강화를 통하여 비은행과 비이자 중심의 그룹 비즈니스 포트폴리오 재편을 중점 추진함으로써 그룹의 지속가능한 성장 기반을 강화하는 데 기여하였습니다.
- 또한, BNK부울경혁신금융 추진 등 지역 상생경영 실천 및 적극적인 인재경영 등 그룹의 미래 성장동력 확보에도 많은 노력을 해왔습니다.
- 임원후보추천위원회는 후보자의 다양한 업무 경험을 통해 축적된 금융업에 대한 전문성과 통찰력, 사업 추진역량, 리더십을 높게 평가하고, 조직의 연속성과 안정적 경영을 바탕으로 중장기 경영계획의 달성을 위해서는 후보자의 연임이 필요하다고 판단되어, 대표이사 회장 후보자로 추천하였습니다.

## 라.최고경영자 후보추천 및 경영승계 내역

### (1)최고경영자 후보추천 및 승계 내역

당사는 공정하고 투명한 최고경영자 선정을 위하여 「최고경영자경영승계규정」에서 최고경영자 후보 추천 절차를 정하고 있습니다.

임원후보추천위원회는 최고경영자 후보군 탐색을 위하여 주주, 이해관계자 및 외부 자문기관 등의 추천을 활용하고 있으며, 이사회는 최고경영자 경영승계 계획을 매년 점검하여 그 적정성을 유지하고 있습니다.

당사의 경우 대표이사 회장의 임기가 2020년 3월 정기주주총회 시 만료됨에 따라 최고경영자 경영승계 계획에 의거 최고경영자 승계 절차를 진행하였습니다.

2020년 1월 22일 제1차 임원후보추천위원회에서 최고경영자 임기 도래에 따른 최고경영자 경영승계 절차 개시를 결정하고, 같은 날 개최된 제2차 임원후보추천위원회에서는 CEO 후보군을 대상으로 서류 심사를 통해 1차 후보군을 선정하였으며, 1월 31일 제3차 임원후보추천위원회에서는 1차 후보군 대상 오리엔테이션을 실시하여 간단한 개별 면담 및 일정 안내 등을 진행하였습니다.

2월 4일 제4차 임원후보추천위원회에서는 최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경(안) 결의를 통해 프리젠테이션 평가 후 2차 후보군을 추가로 압축하지 않는 대신에 1차 후보군 전원에게 면접 평가 참여 기회를 제공하고, 추후 프리젠테이션 평가와 면접 평가 결과를 합산하여 최종 후보자를 선정하는 것으로 결정한 이후, 1차 후보군 대상 프리젠테이션 평가를 진행하였으며, 2월 6일 제5차 임원후보추천위원회에서는 1차 후보군 대상 면접 평가를 실시한 후 프리젠테이션 평가 결과와 합산하여 現 대표이사 회장 김지완 후보자를 최종 후보자로 만장일치로 추천하였습니다.

2월 6일 개최된 제1차 이사회에서는 임원후보추천위원회에서 추천한 김지완 후보자를 참석 이사 만장일치로 주주총회에서 선임할 최고경영자 후보로 최종 추천하였으며, 2020년 3월 20일 개최된 정기주주총회에서 사내이사로 선임되었고, 같은 날 개최된 제4차 이사회에서 대표이사 회장으로 선임되었습니다.

## 최고경영자 경영승계

### (2)최고경영자 승계 관련 주요 심의·의결 경과

일자	운영현황	비고
2020.01.22	최고경영자 경영승계 절차 개시 결정	제1차 임원후보추천위원회
2020.01.22	최고경영자 1차 후보군 선정 (서류 심사 평가)	제2차 임원후보추천위원회
2020.01.31	최고경영자 1차 후보군 오리엔테이션	제3차 임원후보추천위원회
2020.02.04	최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경 최고경영자 1차 후보군 프리젠테이션 평가	제4차 임원후보추천위원회
2020.02.06	대표이사 회장 후보 추천 (면접 평가)	제5차 임원후보추천위원회
2020.02.06	사내이사 후보 확정	제1차 이사회
2020.03.20	사내이사 선임	제9기 정기주주총회
2020.03.20	대표이사 회장 선임	제4차 이사회

### 마.최고경영자 후보군 관리 현황

#### (1)최고경영자 후보군 관련 지침

당사는 이사회에서 정한 「최고경영자 경영승계 계획」에 따라 최고경영자 후보군 관리 활동을 하고 있습니다. 이사회는 매년 정기적으로 후보군 자격요건 검증 및 역량 강화 프로그램 이행 실적 등을 점검하고 있으며, 임원후보추천위원회는 경영승계 절차 개시 시 경영승계 계획에 따라 후보군 확정, 후보군에 대한 평가 및 자격검증, 후보군 압축을 통한 최종 후보자 선발 등의 활동을 수행하며 최고경영자 경영승계 절차와 관련된 전반적인 사항을 총괄하고 있습니다.

#### (2)후보군 관리 활동내역

최고경영자 후보군은 이사회에서 정한 최고경영자 경영승계 계획에 의거 선정하며, 후보군 관리와 관련된 실무 지원은 이사회 지원부서인 전략기획부가 담당하고 있습니다.

당사 이사회는 최고경영자 경영승계 계획에 대하여 연 1회 이상 적정성을 점검하도록 규정하고 있습니다. 이에 따라 2020년 2월 6일 제1차 이사회에서 최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 및 변경(안) 결의를 통해 CEO 후보군 선정 기준에 따라 내부 후보군을 14명으로 선정하고 소극적 자격요건을 점검한 바 있습니다.

2020년 말 현재 CEO 내부 후보군은 14명은 모두 CEO 후보군 선정 기준에 따라 그룹 내부 임원으로 구성되어 있습니다.

(3) 후보군 현황

-보고일자 : 2020년 2월 6일 제1차 이사회

분야		후보군 수	백분율	기타
내부		14명 <sup>주)</sup>	100%	
외부	금융회사	-	-	
	비금융회사	-	-	
	공공기관	-	-	
	기타	-	-	
합계		14명	100%	

주)최고경영자 경영승계 계획의 CEO 후보군 선정 기준에 의거 내부 임원으로 구성

추천경로	후보군 수	백분율	기타
최고경영자	-	-	
이사회	-	-	
주주	-	-	
외부기관	-	-	
기타	14명 <sup>주)</sup>	100%	
합계	14명	100%	

주)최고경영자 경영승계 계획의 CEO 후보군 선정 기준에 의거 선정

## 최고경영자 경영승계

### 바.이사회의 최고경영자 경영승계계획 적정성 점검 내역

당사는 이사회에서 정한 최고경영자경영승계규정에 따라 최고경영자 경영승계 계획을 운영하고 있으며, 경영승계 계획의 점검도 해당 규정에 따라 연 1회 이상 이사회에서 실시하고 있습니다.

당사는 2020년 2월 6일 제1차 이사회에 최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 및 변경(안)의 건을 부의하여, 최고경영자 경영승계 계획의 적정성, 전년도 CEO 내부 후보군 역량 강화 프로그램 이행 실적, 금년도 CEO 내부 후보군 선정 및 자격요건 검증 결과 등을 점검하고 결의하였습니다.

최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 결과, 이사회 요청사항 및 금융감독원 지도사항 등을 반영하여, CEO 후보군 관련 용어 명확화, CEO 임기 도래 시 경영승계 절차 개시 시기 조정, 외부 공모절차 진행 시 내부 후보군 평가절차 개선 등을 일부 변경하였습니다.

### 사.최고경영자 승계업무 지원부서 지정 및 운영 현황

당사는 최고경영자 경영승계 업무 지원을 위하여 최고경영자경영승계규정 제10조에 의거 전략기획부를 전담 지원부서로 지정하여 운영하고 있습니다.

전담 지원부서 역할은 최고경영자 후보군 관리 및 평가·검증, 최고경영자 후보자에 대한 평가업무 지원, 그 밖에 최고경영자 경영승계를 위해 필요한 업무 지원 등을 상시 수행하고 있습니다.

#### [최고경영자 경영승계 업무 지원부서 운영 현황]

○부서명 : 전략기획부

○직원수 : 총 3명(부장 1명, 직원 2명)

○ 운영 내역

일자	운영현황	비고
2020.01.22	최고경영자 경영승계 절차 및 일정 검토 보고	제1차 임원후보추천위원회
2020.01.22	최고경영자 1차 후보군 선정 관련 실무 지원	제2차 임원후보추천위원회
2020.01.31	최고경영자 1차 후보군 오리엔테이션 실시 관련 실무 지원	제3차 임원후보추천위원회
2020.02.04	최고경영자 경영승계 절차 및 일정 변경 검토 보고 최고경영자 1차 후보군 프리젠테이션 평가 실시 관련 실무 지원 최고경영자 1차 후보군 자격요건 검증 결과 보고 및 외부 평판조회 보고서 제출	제4차 임원후보추천위원회
2020.02.06	최고경영자 후보군 면접 평가 실무 지원	제5차 임원후보추천위원회
2020.02.06	최고경영자 경영승계 계획 적정성 점검 및 변경 검토 보고 -최고경영자 경영승계 계획 일부 변경 -CEO 후보군 자격요건 검증 -CEO 후보군 역량 강화 프로그램 이행실적 보고	제1차 이사회

## **6.감사위원회**

---

가.역할(권한과 책임)

나.구성(감사위원회 위원)

다.활동내역 및 평가

라.감사보조조직 등



## 6 | 감사위원회

### 가. 역할(권한과 책임)

#### (1) 총괄

당사의 감사위원회는 경영진의 직무집행에 대한 감독과 내부통제시스템 등 업무 전반에 대한 감사 및 평가를 통해 BNK금융그룹의 건전경영 및 투명성이 제고될 수 있도록 관리·감독 업무를 수행하고 있습니다.(정관 § 52, 감사위원회규정 § 3)

감사위원회는 경영진의 업무집행에 대해 공정하고 독립적인 위치에서 심의·의결할 수 있도록 사외이사 4명으로 구성되어 있으며, 사외이사는 위원회의 실질적인 업무수행 및 전문성 제고를 위해 회계전문가, 법률전문가, 경제전문가, 경영전문가 등으로 구성하였습니다. 또한 필요 시에는 외부 전문가의 조력을 활용하여 업무수행을 하고 있습니다.

#### (2) 구체적 역할

##### (가) 이사 및 경영진의 업무집행 감독

###### ① 이사회등 안전에 대한 감독

당사의 감사위원회는 감사업무의 효율적인 수행을 위하여 이사회 및 이사회내 위원회의 안전에 대한 감독업무를 감사위원장에게 위임하여 감사위원장의 사전심의 를 거쳐 의견을 제시합니다.

이에 따라 2020년도 이사회 및 이사회 내 위원회 안전 일체에 대해 사전심의를 거쳤으며, 심의 결과 “적정” 의견을 제시하였습니다.

###### ② 경영진의 업무집행에 대한 감독

## 감사위원회

감사위원회는 경영진의 업무집행에 대해 업무보고 및 회사 내 모든 정보에 대한 제공 및 자료제출 등을 요구할 수 있고(상법 § 412, 지배구조법 § 20 ④), 법률 및 정관에 반하는 업무집행에 대해 처리 중지를 요구할 수 있습니다.(상법 § 402)

이에 따라 감사위원회는 2020년도 2차 감사위원회(2월27일 개최)에서 삼일회계법인으로부터 2019회계연도에 대한 외부감사인의 회계감사 결과를 보고 받았으며, 제6차 감사위원회(6월3일 개최)에서는 그룹의 외부감사인으로 새로 선임된 안진회계법인으로부터 2020회계연도에 대한 회계감사계획을 보고 받았습니다.

2차 감사위원회에서 삼일회계법인은 중간감사 및 기말감사를 실시한 결과 BNK 금융지주의 별도 및 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 의거하여 감사의견에 영향을 미치는 중요한 미반영 왜곡표시 사항이 발견되지 않았으며, 내부회계관리제도 검토 결과 설계 및 운영에 대하여 중대한 취약점 및 유의적 미비점이 발견되지 않았음을 감사위원회에서 설명하였습니다.

### (나)외부감사인 선임 승인 및 감독

감사위원회는 지주회사 외부감사인 선정 권한을 가지고 있습니다.

(외부감사법 § 10 ④)

당사는 2020년도부터 3년간 외부감사인 ‘주기적 지정제’ 대상이 되어 금융감독원으로부터 ‘안진회계법인’을 지정감사인으로 지정('19.10.14 사전통지, '19.11.12 본통지) 받았으며, 이에 따라 감사위원회는 지정 과정 및 내용을 보고 받고 그 적정성 등을 확인하였습니다.

그리고, 감사위원회는 매년 외부감사인 활동의 적정성 평가를 위해 감사위원회에서 감사활동에 대한 평가를 실시합니다.(감사위원회규정 § 11) 평가는 외부감사인이 회계감사 등을 실시함에 있어 한국채택국제회계기준, 회계감사기준 등 관련법규 등에 근거하였는지 여부를 확인하고, 감사계획수립, 감사방법 및 감사결과 보고 등 전반적인 외부감사 수행이 적정한지에 대해 평가합니다.(2019년도 외부감사인 활동의 적정성 평가는 2020년 제2차 감사위원회에서 실시)

아울러, 감사위원회는 외부감사법에서 정하는 바에 따라 「외부감사인 선정기준 및 절차」를 제정하면서 외부감사인 후보자에 대한 평가기준도 마련하였습니다.

(다)상임감사위원 관련 사항

당사는 상임감사위원 제도를 운영하지 않고 있습니다. 하지만 그룹 감사업무의 역할과 책임이 증가함에 따라 2018년 3월 19일 감사업무 담당임원을 선임하여 감사업무의 독립성 강화를 꾀하였습니다.

감사위원회는 감사업무의 효율적인 수행과 실질적인 감사기능이 작동하도록 감사 업무를 감사위원장에게 위임하고, 감사업무 담당임원 및 감사보조기구(검사부)를 통하여 감사업무가 원활하게 이루어지도록 하고 있습니다.(감사위원회규정 § 14)

이는 감사업무의 적시성 및 효율성 제고를 통하여 내부통제업무가 적정하게 실행 되도록 하기 위함이며, 그 업무로는 ①금융회사가 정하는 감사위원회규정 등에 따른 일상감사 사항 ②감사계획, 실시, 결과보고 등 내부감사업무 수행에 관한 전반적인 사항 ③감사결과 지적 사항에 대한 조치 ④기타 감사업무 수행에 관한 전반적인 사항 등입니다.

그리고, 위임 받은 사항 및 주요업무 수행과정에서 보고 받은 사항 중 중요사항은 그 결과를 위원회에 보고하도록 하고 있으며, 이에 따라 2020년 5월 8일 제5차 감사위원회에서 1분기 감사활동 결과, 2020년 9월 23일 제8차 감사위원회에서 2분기 감사활동 결과, 2020년 10월 29일 제9차 감사위원회에서 3분기 감사활동 결과 보고를 하였으며, 2021년 1월 12일 제1차 감사위원회에서는 연간 감사활동 결과를 보고하고 2021년도 검사 업무계획 수립의 건을 결의하였습니다.

(라)재무제표 검토 등

감사위원회는 대표이사로부터 재무제표 및 영업보고서 등의 결산서류를 보고 받아 감사보고서를 작성·제출하고 위원장은 주주총회에 감사의견을 진술하도록 하고 있습니다.(상법 제447조의3~4)

## 감사위원회

결산서류 및 영업보고서가 상법, 금융지주회사법 등 관계법령 및 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 등에 따라 적정하게 작성되었는지 여부를 결산서류와 외부감사인 인터뷰 등을 통하여 세밀하게 점검한 결과, ‘적정’하게 작성되었음을 확인하였습니다.

또한, 지주회사의 내부회계관리제도는 신뢰할 수 있는 재무제표의 작성 및 공시를 위하여 재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 중요성의 관점에서 효과적으로 설계·운영되고 있는 것으로 평가되었습니다.

이에 감사위원장은 2020년 결산 재무제표 및 영업보고서 등에 대한 감사결과가 적정하였음을 2021년 3월 개최되는 제10기 정기주주총회에 보고할 예정입니다.

### (마)기타

감사위원회는 2020년도 1차 감사위원회(2월 6일 개최)에서 내부통제시스템 운영에 대한 적정성 평가 결과 종합평가등급 1등급으로 내부통제시스템 운영이 양호한 것으로 보고 받았습니다.

또한, 2021년도 제1차 감사위원회(1월 12일 개최)에서 “2021년도 감사업무계획 수립” 결의안건과 관련하여 검사 기본방향을 『취약부문 선제적 점검을 통한 경영안정화 지원』으로 확정된 후, “법정검사, 특별검사, 자회사 업무검사, 컨설팅 검사 강화 및 검사 소통·전문성 제고” 등 중점 추진사항 이행에 최선을 다해줄 것을 당부하였습니다.

한편, 2021년도에는 COVID-19로 인해 사외이사(감사위원)의 대내외 교육은 다양하여 전년도 대비 교육실적은 감소하였습니다. 하지만, 지원부서에서는 향후 비대면 방식 등을 통한 교육 및 정보 제공 등에 만전을 기하여 감사위원회의 효율적 업무수행을 지원할 계획입니다.

교육일자	교육실시 주체	참석 감사위원	주요 교육내용	비고
2020.05.28	한국상장회사 협의회	유정준, 허진호	인공지능의 시대에 더 잘 살 수 있는 방법 [강사: 이정일 (주)솔트룩스 대표이사]	
2020.08.07	안진회계법인	감사위원 전원 (유정준, 문일재, 손광익, 허진호)	1.COVID-19 이후를 관통할 핵심이슈 5가지 2.디지털 성숙도와 재무 성과와의 상관관계 3.디지털 전환과 혁신을 이끄는 메가테크놀로지	교육 자료 제공 (배포)
2020.12.16	KPMG 삼정회계법인	감사위원 전원 (유정준, 문일재, 손광익, 허진호)	내부회계관리제도 교육 실시 (주제: BNK금융그룹 내부회계관리제도 개요 및 연결기준 도입방안)	

## 나.구성(감사위원회위원)

### (1)총괄

감사위원회 위원은 임원후보추천위원회의 추천을 거쳐 주주총회에서 선임하며, 위원은 3인 이상의 이사로 구성하되 총위원의 3분의 2 이상은 사외이사로 구성하도록 하고 있습니다. 이 경우 감사위원 중 1인 이상은 회계 또는 재무 전문가로 선임하도록 정하고 있습니다.

2020년말 현재 감사위원회는 4명 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 2020년 3월 정기주주총회에서는 사외이사인 감사위원 1명(손광익)이 신규 선임되었으며, 유정준 사외이사가 현재 위원장을 역임하고 있습니다. 감사위원회 위원 선임은 법령 및 내규에 따라 절차를 준수하였으며, 회계(재무) 전문가 1명을 포함하여 구성요건을 충족하고 있습니다.

## 감사위원회

### (2)구성원

(2020.1.1~2020.3.20)

성명	상임/사외 /비상임	직위	선임일	임기만료일
유정준	사외	위원장	2018.03.23	2020.3월 주총
문일재	사외	위원	2019.03.28	
정기영	사외	위원	2018.03.23	
허진호	사외	위원	2019.03.28	2021.3월 주총

(2020.3.20~2020.12월말 현재)

성명	상임/사외 /비상임	직위	선임일	임기만료일
유정준	사외	위원장	2020.03.20	2021.3월 정기주총 시까지
문일재	사외	위원		
손광익	사외	위원		
허진호	사외	위원	2019.03.28	

주)회계·재무 전문가 : 유정준 사외이사(공인회계사)

## 다.활동내역 및 평가

### (1)활동내역 개요

2020년도 감사위원회는 총 11회가 소집되어, 결의안건 4건, 심의안건 5건, 보고안건 14건 등 총 23건의 안건을 의결 및 보고 받았으며, 위원의 참석률은 100% 참석하였습니다.

감사위원회의 효율적인 진행을 위해 위원회 개최 전 상정안건에 대해 위원들에게 사전설명을 실시하고 있으며, 사전설명회에서의 감사위원 요청사항 또는 수정사항 등 의견이 있는 경우 이를 본 회의에 반영될 수 있도록 하고 있습니다.

2020년 중 감사위원회는 내부통제시스템 운영실태, 자금세탁방지업무 운영실태, 내부회계관리제도 운영실태, 내부감시장치 가동현황, 외부감사인 감사활동 평가 등을 심의하였습니다. 또한, 매 분기 외부감사인으로부터 재무제표에 대한 감사 결과를 보고 받는 등 감사인과 지배기구와의 커뮤니케이션이 정상적으로 작동하고 있습니다.

특히, 제1차 감사위원회에서 “2020년도 회계감사계약체결 내용 보고”, 제3차 감사위원회에서 “라임자산운용 관련 환매연기펀드 현황 점검 및 향후 대책 보고”, 제7차 감사위원회에서 “자회사 부실여신 자체 특별검사 결과 보고”, 제8차 감사위원회에서 “2019년 금융감독원 경영실태평가 결과 보고”, 제9차 감사위원회에서 “그룹 연결 내부회계관리제도 구축 프로젝트 추진 보고”, 제10차 감사위원회에서 “자회사 부실여신 특별검사 결과 보고” 등 주요 이슈사항에 대한 보고안건 상정을 통해 그 진행과정과 결과를 리뷰하고, 향후 선제적·예방적·적극적 내부통제활동이 이루어질 수 있도록 개선책을 마련하는 등 위원회의 실질적인 운영이 이루어지고 있습니다.

(2) 회의 개최내역

(가) 2020년도 제1차 감사위원회 : 2020.02.06(목) 16:00~16:30

[안건 통지일 : 2020.01.29(수)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	정기영	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	정기영	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년도 회계감사계약체결 내용 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건					
가.내부통제시스템 운영의 적정성 검토	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.자금세탁방지업무 운영의 적정성 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.내부감시장치 가동현황에 대한 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

## 감사위원회

### [보고안건]

가.2020년도 회계감사계약체결 내용 보고 : 지주사는 신 외부감사법에 따른 외부감사인 ‘주기적 지정제’ 대상이며, 증권선물위원회의 ‘안진회계법인’ 지정으로 동 회계법인과 계약 체결 및 그 내용을 감사위원회에 보고

### [심의·결의안건]

가.내부통제시스템 운영의 적정성 검토 : 내부통제기능 강화를 목적으로 총 8개부문 86개 평가항목을 선정하여 평가한 결과 종합평가등급 1등급으로 지주회사의 2019년도 내부통제시스템 운영이 우수한 것으로 평가

나.자금세탁방지업무 운영의 적정성 평가 : 자금세탁방지 관련 정책·절차·통제활동의 설계·운영, 교육프로그램의 수립·운영 등 제반 의무사항을 준수하고 있는 것으로 평가

다.내부감시장치 가동현황에 대한 평가 : 이사회, 감사위원회 등 내부감시장치 및 그 기능, 구성 등 내부감시장치의 개요 및 운영에 대한 평가로 당사의 내부감시장치는 효과적으로 가동되고 있는 것으로 평가

(나)2020년도 제2차 감사위원회 : 2020.02.27(목) 10:00~10:30

[안건 통지일 : 2020.02.20(목)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	정기영	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	정기영	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.내부회계관리제도 운영실태 보고	특이의견 없음				접수
나.2019년도 재무제표에 대한 외부감사인의 감사 결과	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건					
가.내부회계관리제도 운영실태의 적정성 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.외부감사인의 감사활동에 대한 평가	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.감사보고서의 작성·제출	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
라.주주총회 의안 및 서류에 대한 진술	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

### [보고안건]

가.내부회계관리제도 운영실태 보고 : 대표이사의 보고 실시 → 점검 결과 중요성의 관점에서 효과적으로 설계·운영되고 있다고 판단

나.2019년도 재무제표에 대한 외부감사인의 감사 결과 : 외부감사인인 삼일회계법인에서 2019년도 재무제표에 대한 감사 결과를 보고

[심의·결의안건]

가.내부회계관리제도 운영실태의 적정성 평가 : 평가 결과, 내부회계관리제도가 모범규준에 부합되게 설계·운영되고 있음

나.외부감사인의 감사활동에 대한 평가 : 외부감사인(삼일회계법인)의 감사수행이 적정하게 이루어지고 있음

다.감사보고서의 작성·제출 : 결산서류 및 영업보고서가 관계법령 및 한국채택국제회계기준 등에 의거 적법하게 작성

라.주주총회 의안 및 서류에 대한 진술 : 법령 또는 정관에 위반하거나 부당한 사항이 없어 적법한 것으로 판단

(다)2020년도 제3차 감사위원회 : 2020.03.06(금) 16:00~17:30

[안건 통지일 : 2020.03.05(목)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	유정준	문일재	정기영	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.라임자산운용 관련 환매연기펀드 현황 점검 및 향후 대책 보고		특이의견 없음			접수
4.심의·결의안건		심의·결의안건 없음			

[보고안건]

가.라임자산운용 관련 환매연기펀드 현황 점검 및 향후 대책 보고 : 라임자산운용의 대규모 환매 중단 발표 및 DLF등 고위험 금융투자상품의 불안전판매 등 이슈 발생에 따라 그룹의 현황 점검과 대책 마련을 위해 긴급 개최

감사위원회

(라)2020년도 제4차 감사위원회 : 2020.03.20(금) 11:40~11:45

[안건 통지일 : 2020.03.11(수)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.심의·결의안건					
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

[심의·결의안건]

가.위원장 선임(안) : 감사위원회 위원장을 유정준 위원(회계·재무 전문가)으로 선임 결의

(마)2020년도 제5차 감사위원회 : 2020.05.08(금) 15:30~16:00

[안건 통지일 : 2020.05.04(월)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년 1분기 감사 활동 및 결과	특이의견 없음			접수	
4.심의·결의안건	심의·결의안건 없음				

[보고안건]

가.2020년 1분기 감사 활동 및 결과 : 자체검사 실적 및 결과, 대외기관검사 실시 현황 등을 감사 위원회에 보고

(바)2020년도 제6차 감사위원회 : 2020.06.03(수) 16:30~17:50

[안건 통지일 : 2020.05.26(화)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년1분기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토결과 및 감사계획 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건	심의·결의안건 없음				

[보고안건]

가.2020년1분기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토결과 및 감사계획 보고 : 회계감사기준 260(지배기구와의 커뮤니케이션)에 의거 2020년 1분기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토 결과를 보고

(사)2020년도 제7차 감사위원회 : 2020.07.17(금) 17:10~18:20

[안건 통지일 : 2020.07.10(금)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.자회사 부실여신 자체 특별검사 결과 보고	특이의견 없음				접수
4.심의·결의안건	심의·결의안건 없음				

[보고안건]

가.자회사 부실여신 자체 특별검사 결과 보고 : 자회사 감사부로부터 부실여신에 대한 자체 검사 결과에 대해 보고 받음

## 감사위원회

(아)2020년도 제8차 감사위원회 : 2020.09.23(수) 11:00~11:50

[안건 통지일 : 2020.09.17(목)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년 반기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토 결과	특이의견 없음				접수
나.2020년 2분기 감사 활동 및 결과	특이의견 없음				접수
다.2019년 금융감독원 경영실태평가 결과 보고	특이의견 없음				접수
4.심의결의안건	심의결의안건 없음				

[보고안건]

다.2019년 금융감독원 경영실태평가 결과 보고 : 2019년에 지주사를 대상으로 실시한 금융감독원의 경영실태평가 결과를 감사위원회에 보고

(자)2020년도 제9차 감사위원회 : 2020.10.29(목) 09:50~10:10

[안건 통지일 : 2020.10.20(화)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.그룹 연결 내부회계관리제도 구축 프로젝트 추진 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년 3분기 감사 활동 및 결과	특이의견 없음				접수
4.심의결의안건	심의결의안건 없음				

[보고안건]

가.그룹 연결 내부회계관리제도 구축 프로젝트 추진 보고 : 신 외부감사법에 따른 연결기준 내부회계관리제도 감사 시행(2022년)에 대비 지주 및 자회사의 내부회계관리제도 구축/고도화 추진내역을 보고

(차)2020년도 제10차 감사위원회 : 2020.12.16(수) 14:00~14:50

[안건 통지일 : 2020.12.09(수)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.2020년 3분기 재무제표에 대한 외부감사인의 검토 결과 및 감사진행상황 보고	특이의견 없음				접수
나.자회사 부실여신 특별검사 결과 보고	특이의견 없음				접수
4.심의결의안건	심의결의안건 없음				

[보고안건]

나.자회사 부실여신 특별검사 결과 보고 : 자회사 부실여신에 대한 지주 감사부의 특별검사 결과를 보고

(카)2020년도 제11차 감사위원회 : 2020.12.23(수) 10:20~10:30

[안건 통지일 : 2020.12.16(수)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	유정준	문일재	손광익	허진호	
1.위원 성명	유정준	문일재	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.심의결의안건					
가.감사업무 담당 부서장 임면에 대한 동의	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

### (3)평가

당사는 감사위원회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지를 정기적으로 검토하여, 감사위원회가 회사 지배구조에 중대한 영향을 미치는 주요 기구로서 제대로 자리매김할 수 있도록 지원하고 있습니다.

## 감사위원회

이를 위해 이사회는 매년 1~2월경 전년도 감사위원회의 구성 및 운영실태를 점검하고 평가하고 있습니다. 평가부분은 크게 위원회 구성의 적정성, 위원회 운영 및 안건의 적정성, 위원회 권한 및 수행기능 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도, 회사발전 기여도 등 5가지 항목이며, 세부 내용은 총 10개 문항으로 평가하고 있습니다.

이와 같은 점검은 평가의 독립성을 위해 위원회 위원 전원과 위원회 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 정량평가로 위원회 참석률을 적용하고 있습니다. 위원회 평가 결과는 이사회 및 주주총회에 보고하고, 해당 위원회 운영의 효율성 제고 및 향후 정책과 연간 계획 수립 시 기초자료로 활용하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 2020년 감사위원회 운영에 관하여 평가를 실시하였으며, 위원회 위원 평가, 직원평가, 참석률로 평가한 결과 S등급으로 평가되었습니다.

2020년 감사위원회 평가 결과는 2021년 제1차 이사회에 부의하였으며, 이사회는 「이사회 및 사외이사 등 평가기준」에 의거 적정하게 평가되었고, 위원회 참석률이 100%로 양호하고, 위원회 평가 항목에 의한 평가점수가 90점 이상으로 산정된 것은 적정하다고 판단하여 원안대로 결의하였습니다.

## 라. 감사보조조직 등

당사는 감사업무의 실질적인 운영과 효율성 제고를 위해 감사위원회 산하 감사보조기구로 독립조직인 검사부를 두고 있으며, 감사담당 임원 1명, 검사부장 1명 및 검사원 4명이 그룹 내부통제 업무를 수행하고 있습니다.

2020년도 검사부에서 수행한 주요 감사실적은 아래와 같으며, 지주사와 자회사의 경영 및 내부통제업무 등 전반에 대하여 점검을 실시하고 이를 통해 금융사고 사전예방 및 건전경영 제고를 위한 감사업무를 수행하고 있습니다.

<2020년 주요 감사업무 수행실적>

일자	대상	검사 내용
2020.02.17 ~04.24	지주, 부산은행, 경남은행	• 부문검사 (IT사업투자 및 예산 수립·집행의 적정성 특별검사)
2020.04.13 ~04.22	경남은행	• 부문검사 (모바일 전산장애 특별검사)
2020.09.14 ~10.16	부산은행	• 부문검사 (부실여신 특별검사)
2020.02.10 ~02.13	재무기획부	• 부문검사 (내부회계관리제도 운영실태 평가결과의 적정성 점검)
2020.11.23 ~11.27	쏘 지주부서	• 부문검사 (내부통제시스템 운영의 적정성 점검)
2020.12.14 ~12.18	준법감시부	• 부문검사 (자금세탁방지업무 적정성 점검)
연 중	쏘 지주부서	• 일상감사 (경영진의 일상업무에 대한 적정성 검토)
연 중	쏘 지주부서	• 대외보고서 (금감원 업무보고서 등 작성의 적정성 검토)
연 중	자회사	• 감사 결과 (자회사 자체 감사 결과에 대한 적정성 검토)
연 중	자회사	• 경영관리규정에 의한 보고사항 검토
연 중	지주회사 및 자회사	• 대외 감독기관 수검 및 자회사 감사결과 보고

감사위원회는 직무를 수행하기 위해 필요한 경우 외부전문가를 활용할 수 있으며 이에 수반되는 제경비 일체를 당사에서 부담할 수 있습니다. 이와 같이 자회사 및 그룹자산이 증가하고 업무 또한 복잡·다양해지고 있는 점을 감안하여 향후에도 외부전문가를 적극 활용하여 안정적인 경영활동을 지원할 예정입니다.

## **7.리스크관리위원회**

---

가.역할(권한과 책임)

나.구성(리스크관리위원회 위원)

다.활동내역 및 평가



## 가.역할(권한과 책임)

### (1)총괄

당사 리스크관리위원회는 이사회에서 위임한 사항에 대하여 심의·의결하며, 회사 및 자회사 등의 각종 거래에서 발생하는 리스크를 적시에 인식·측정·감시·통제하는 등 리스크를 적절히 관리할 수 있는 체계를 갖추고 이를 종합적으로 관리합니다.

또한, 리스크관리위원회는 리스크관리 전략을 수립하고 리스크성향 및 각종 리스크 한도를 설정하여 그 준수여부를 감시·감독하는 등 그룹 전반에 대한 리스크 관리를 통해 경영진의 과도한 리스크부담을 견제하고 균형 있는 경영의사결정을 유지하도록 지원하고 있습니다.

이를 위해 리스크관리위원회는 다양한 분야의 외부전문가들로 구성된 사외이사 4명으로 운영되고 있으며, 리스크관리부서는 사외이사의 합리적인 판단을 돕기 위해 리스크관리위원회 개최 전 부의안건에 대한 사전설명회 실시, 정기적인 그룹 리스크관리 현황 보고뿐만 아니라 리스크관리 교육 프로그램을 마련하여 지원하고 있습니다.

※2020년도 사외이사에 대한 리스크관리 교육 실시 현황

- 1.리스크관리 개요 및 관리 체계('20.5.8)
- 2.리스크부문 사외이사 간담회('20.7.7, 집합교육)
- 3.리스크 유형별 관리('20.7.17)
- 4.리스크부문 사외이사 교육('20.11.26, 집합교육)
- 5.리스크한도 및 익스포져 관리 현황('20.10.29)
- 6.바젤Ⅲ와 리스크관리('20.12.16)

리스크관리위원회와 관련된 내부규정으로 「리스크관리위원회규정」을 두고 있으며, 동 위원회는 「이사회규정」 제12조 ①항 4호에 의거 2011년 3월 15일부터 운영하여 왔으며, 부의안건은 재적위원 과반수 찬성으로 결의됩니다.

## 리스크관리위원회

### (2)구체적 역할

#### (가)리스크관리의 기본방침 및 전략 수립

리스크관리위원회는 리스크관리위원회 규정 제5조 1항에 따라 경영전략에 부합하는 리스크관리 철학과 전략목표를 수립하고, 이를 달성하기 위한 중점 추진과제를 선정하고 있습니다.

2013년 5월 3일에 개최된 2013년도 제3차 리스크관리위원회는 「그룹의 모든 조직구성원은 제반 업무활동을 수행함에 있어 위험과 수익간의 균형 유지를 통해 그룹의 지속적인 성장과 발전을 추구한다」는 그룹 리스크 철학을 정하고 조직 구성원이 업무를 수행할 때 항상 고려하도록 하고 있습니다.

리스크관리위원회는 2019년 12월 24일 제6차 리스크관리위원회에서 “2020년도 그룹 리스크관리 전략 및 계획”을 결의하였으며, 그룹 리스크관리 전략 목표를 달성하기 위한 중점 추진과제는 다음과 같습니다.

- ①그룹 내부등급법 승인 획득
- ②바젤Ⅲ 마무리규제 도입
- ③RWA 관리 강화
- ④자산건전성 지표 모니터링 강화
- ⑤은행계열사 중복차주 관리 강화
- ⑥비은행계열사 고위험자산 테마 감리 강화
- ⑦거액 신규 승인여신 점검 강화
- ⑧금리 및 유동성리스크 관리 체계 개선
- ⑨감독규제 변경에 따른 유동성 리스크 관리 강화
- ⑩ALM시스템의 정기적인 검증을 통한 정합성 확보

또한, 그룹차원의 리스크 정책 및 전략의 효율적 관리를 위하여 자회사와의 적절한 보고체계를 구축하고 있으며, 그룹의 리스크정책 및 전략이 적절하게 시행되고 있는지를 점검하기 위하여 관계회사의 리스크관련 최고 의사결정기구의 결의사항 등을 정기적으로 보고받고 있습니다.

## (나) 부담가능한 위험수준 결정

리스크관리위원회는 리스크관리위원회 규정 제5조 2항에 따라 그룹 경영목표 및 전략과제 달성을 위해 금융회사가 부담해야 하는 리스크를 자기자본의 일정수준 이내로 관리해야 하는 지표인 리스크성향을 결정하고 있습니다.

그룹 리스크관리 전략, 계열사의 연간 업무계획 및 금융환경 악화 전망 등을 반영하여 리스크성향을 설정하고, 매분기별 내부자본 적정성 평가를 통해 내부자본 비율(총리스크량÷가용자본)이 리스크성향 이내에서 적정하게 관리되고 있는지를 점검하고 있습니다.

리스크관리위원회는 2019년 12월 24일 제6차 리스크관리위원회에서 그룹 리스크성향(Risk Appetite) 76.5%에 따른 그룹 총리스크허용한도 68,200억원 설정, 유형별(신용·시장·금리·운영·신용편중 등) 내부자본 한도, 계열사별 내부자본 한도 및 국가별 익스포져 한도를 승인하였으며, 해당 계열사 별로 리스크관리위원회에서 정한 총리스크허용한도 이내에서 회사별 리스크허용한도와 유형별 내부자본 한도를 설정하였습니다.

## (다) 적정투자한도 및 손실허용한도 승인

리스크관리위원회는 각종 투자 등의 수익창출 활동에서 수반되는 손실발생 가능성을 리스크량으로 계량화하여 그룹 및 계열사에 대한 총리스크허용한도를 설정하여 관리하고 있습니다. 총리스크허용한도는 그룹 리스크관리계획 수립지침에 따라 은행계열사 및 비은행계열사별로 리스크 유형별 한도산출 방법을 정하고, 신용·시장·금리·운영리스크 및 위기상황추가자본, 신용편중 및 전략·평판리스크에 대한 내부자본 사용계획을 참고하여 결정됩니다.

2020년 중 리스크관리위원회는 매분기 정기적으로 개최하여 그룹 리스크관리 현황을 점검·보고 함으로써, 유형별, 계열사별 리스크가 승인된 리스크허용한도 이내로 관리되고 있는지 점검 중에 있습니다. 리스크관리위원회 개최 현황은 '다. 활동내역 및 평가'의 '(2) 회의 개최내역'을 참고 바랍니다.

## 리스크관리위원회

### (라)리스크관리 기준의 제정 및 변경

리스크관리위원회는 그룹 및 자회사에 대한 리스크관리 기본방침을 정하고 그룹의 건전한 발전을 도모할 목적으로 「리스크관리규정」을 마련하여, 규정에서 정하는 리스크관리원칙 및 리스크관리방안 등에 따라 체계적으로 그룹 리스크관리를 수행하고 있습니다. 또한, 동 규정에 정의한 각종 리스크관리업무와 관련하여 그 시행에 관한 세부적인 사항을 「리스크관리지침」으로 명문화하여 그룹 리스크관리의 실효성과 일관성을 제고하고 있습니다.

### (마)기타

이 밖에도 리스크관리위원회는 리스크관리조직 구조 및 업무 분장, 리스크관리시스템의 도입 및 운영 등 그룹의 리스크관리에 있어서 중대한 영향이 있다고 판단되는 사항에 대해서 의사결정을 수행하고 있으며, 리스크관리업무의 효율적인 수행을 위해 결의사항과 관련된 세부사항 또는 절차 등에 대해서는 그룹 리스크관리협의회에 위임하여 역할을 수행하고 있으며, 아래와 같은 리스크관리에 관한 사항을 보고받고 있습니다.

1. 자회사등의 각종 리스크의 관리현황 및 리스크 허용한도의 관리현황
2. 위원회에서 리스크관리협의회에 위임한 결의사항
3. 자회사 리스크관리위원회의 결의사항
4. 경영관리협의회에 제출한 리스크관리에 관한 사항
5. 외국 또는 금융감독원 등이 요구하는 적합성검증 결과
6. 그룹의 중대한 전략·평판 리스크 발생경과 및 대응방안
7. 기타 이사회 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

나.구성(리스크관리위원회)

(1)총괄

리스크관리위원회는 리스크관리위원회규정 제3조에 따라 위원장을 포함하여 총 4명으로 구성되어 있습니다. 4명의 위원은 위원회의 독립성과 공정성을 기하기 위해 다양한 분야의 전문가로 구성되었습니다. 전체위원 중 사외이사 비율은 100%이며, 경제전문가, 회계전문가 등으로 구성되어 리스크관리위원회의 독립성과 전문성을 고려해 적정하게 구성한 것으로 판단됩니다.

(2)구성원

(2020.1.1~2020.3.20)

성명	상임/사외/비상임	직위	선임일	임기만료일
문일재	사외	위원장	2019.03.28	2020.3월 정기주총 시까지
정기영	사외	위원		
손광익	사외	위원		
허진호	사외	위원		

(2020.3.20~2020.12월말 현재)

성명	상임/사외/비상임	직위	선임일	임기만료일
손광익	사외	위원장	2020.03.20	2021.3월 정기주총 시까지
정기영	사외	위원		
허진호	사외	위원		
김창록	사외	위원		

## 다.활동내역 및 평가

### (1)활동내역 개요

2020년 중 리스크관리위원회는 총 9회 개최되었으며, 부의된 안건은 총 26건으로 결의안건은 6건, 심의안건은 4건, 보고안건은 16건입니다.

6건의 결의안건은 모두 가결처리 되었으며, 4건의 심의안건 또한 원안대로 심의 하였습니다. 또한, 매분기별 그룹 리스크한도관리 현황, 자본적정성 현황, 자산건전성 현황, 자회사 리스크관리회의체 결의사항, 기타 리스크관리위원회 보고사항 등에 대한 내용을 보고받고 질의응답을 통해 관리현황을 점검하고 있습니다

### (2)회의 개최내역

(가)2020년도 제1차 리스크관리위원회 : 2020.02.06(목) 16:30~17:00

[안건 통지일 : 2020.01.30(목)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
	문일재	정기영	손광익	허진호	
1.위원 성명	문일재	정기영	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	불참 <sup>주)</sup>	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가. 「바젤Ⅲ 마무리규제 도입사업」 추진경과	특이의견 없음				접수
나. (감독원기준) 그룹 통합위기상황분석 결과	특이의견 없음				접수
다. 그룹 리스크관리 현황 보고(19.12월말)	특이의견 없음				접수
4.결의안건					
가. 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리 방안	찬성	찬성	불참 <sup>주)</sup>	찬성	가결

주) 해외 연수일정으로 인한 불참

#### [결의안건]

가. 신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리방안 : 발행예정인 신종자본증권 1,500억원에 대한 금리 및 유동성리스크 관리방안에 관한 사항을 결의

(나)2020년도 제2차 리스크관리위원회 : 2020.02.27(목) 10:30~10:40

[안건 통지일 : 2020.02.20(목)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	문일재	정기영	손광익	허진호	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건	결의안건 없음				
5.심의안건					
가.BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	특이의견 없음				심의

(다)2020년도 제3차 리스크관리위원회 : 2020.03.20(금) 11:35~11:40

[안건 통지일 : 2020.03.13(금)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

[결의안건]

가.위원장 선임(안) : 리스크관리위원회 위원장을 손광익 위원으로 선임 결의

리스크관리위원회

(라)2020년도 제4차 리스크관리위원회 : 2020.04.28(화) 10:10~10:20

[안건 통지일 : 2020.04.21(화)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
	손광익	정기영	허진호	김창록	
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.신종자본증권 발행관련 금리 및 유동성리스크 관리 방안	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.신종자본증권 발행 관련 금리 및 유동성리스크 관리방안 : 발행예정인 신종자본증권 2,000억원에 대한 금리 및 유동성리스크 관리방안에 관한 사항을 결의

(마)2020년도 제5차 리스크관리위원회 : 2020.05.08(금) 16:00~16:50

[안건 통지일 : 2020.04.29(수)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
	손광익	정기영	허진호	김창록	
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.리스크관리위원회 지시사항 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년도 그룹 리스크관리 사업계획 추진 현황	특이의견 없음				접수
다.2020년도 상반기 그룹 통합위기상황분석 결과	특이의견 없음				접수
라.그룹 리스크관리 현황 보고('20.3월말 기준)	특이의견 없음				접수
4.결의안건	결의안건 없음				

(바)2020년도 제6차 리스크관리위원회 : 2020.07.17(금) 13:30~14:10

[안건 통지일 : 2020.07.10(금)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
	손광익	정기영	허진호	김창록	
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.리스크관리위원회 지시사항 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년 그룹 통합위기상황분석 검증 결과	특이의견 없음				접수
다.그룹 리스크관리 현황 보고(20.5월말기준)	특이의견 없음				접수
4.결의안건					
가.리스크관리협의회 규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
5.심의안건					
가.리스크관리위원회 규정 개정(안)	특이의견 없음				심의
나.BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	특이의견 없음				심의

[결의안건]

가.리스크관리협의회 규정 개정(안) : “그룹 신용 Exposure 한도관리지침” 제정에 따른 리스크관리협의회 결의사항 변경 결의

(사)2020년도 제7차 리스크관리위원회 : 2020.10.29(목) 10:10~10:30

[안건 통지일 : 2020.10.22(목)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
	손광익	정기영	허진호	김창록	
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.바젤Ⅲ 최종안 신용리스크 부문 도입 결과	특이의견 없음				접수
나.그룹 리스크관리 현황 보고	특이의견 없음				접수
4.결의안건	결의안건 없음				

리스크관리위원회

(아)2020년도 제8차 리스크관리위원회 : 2020.11.26(목) 17:00~17:10

[안건 통지일 : 2020.11.19(목)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건	결의안건 없음				
5.심의안건					
가.BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	특이의견 없음				심의

(자)2020년도 제9차 리스크관리위원회 : 2020.12.16(수) 10:00~11:20

[안건 통지일 : 2020.12.09(수)]

항 목	위원별 활동내역				가결 여부
1.위원 성명	손광익	정기영	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견					
가.리스크관리위원회 지시사항 보고	특이의견 없음				접수
나.2020년도 그룹 리스크관리 사업계획 추진 현황	특이의견 없음				접수
다.2020년도 상반기 그룹 통합위험상황분석 결과	특이의견 없음				접수
라.그룹 리스크관리 현황 보고('20.3월말 기준)	특이의견 없음				접수
4.결의안건					
가.2021년 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.거액편중 Exposure 한도초과 예외승인	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.2021년 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획(안) : 2021년도 그룹 리스크관리 전략 목표, 중점 추진과제 및 규제자본(BIS비율) 계획, 내부자본 계획, 국가별 익스포져 한도설정(안) 결의  
 나.거액편중 Exposure 한도초과 예외승인 : 특정기업(계열)의 한도초과 예외승인 결의 (일반 익스포져 500억원 취급하여 PF 익스포져 500억원 상환)

### (3)평가

당사는 리스크관리위원회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지를 정기적으로 검토하여, 리스크관리위원회가 회사 지배구조에 중대한 영향을 미치는 주요 의사결정기구로서 제대로 자리매김할 수 있도록 지원하고 있습니다.

이를 위해 이사회는 매년 1~2월경 전년도 리스크관리위원회의 구성 및 운영실태를 점검하고 평가하고 있습니다. 평가부분은 크게 위원회 구성의 적정성, 위원회 운영 및 안건의 적정성, 위원회 권한 및 수행기능 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도, 회사발전 기여도 등 5가지 항목이며, 세부 내용은 총 10개 문항으로 평가하고 있습니다.

이와 같은 점검은 평가의 독립성을 위해 위원회 위원 전원과 위원회 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 정량평가로 위원회 참석률을 적용하고 있습니다. 위원회 평가 결과는 이사회 및 주주총회에 보고하고, 해당 위원회 운영의 효율성 제고 및 향후 정책과 연간 계획 수립 시 기초자료로 활용하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 2020년 리스크관리위원회 운영에 관하여 평가를 실시하였으며, 위원회 위원 평가, 직원평가, 참석률로 평가한 결과 S등급으로 평가되었습니다.

2020년 리스크관리위원회 평가 결과는 2021년 제1차 이사회에 부의하였으며, 이사회는 「이사회 및 사외이사 등 평가기준」에 의거 적정하게 평가되었고, 위원회 참석률이 97.2%로 양호하고, 위원회 평가 항목에 의한 평가점수가 90점 이상으로 산정된 것은 적정하다고 판단하여 원안대로 결의하였습니다.

## **8.이사회운영위원회**

가.역할(권한과 책임)

나.구성(이사회운영위원회 위원)

다.활동내역 및 평가



## 8 | 이사회운영위원회

### 가.역할(권한과 책임)

#### (1)총괄

당사는 이사회에서 위임한 사항에 대하여 심의·결의하고, 이사회 및 이사회 내 각종 위원회의 효율적인 운영과 건전하고 투명한 지배구조 체제의 확립을 위하여, 지배구조 전반에 대한 정책 수립 및 개선안 마련을 위한 이사회운영위원회를 운영하고 있습니다.

#### (2)구체적 역할

위원회는 기업지배구조의 개선에 대한 전반적인 사안에 관한 논의, 이사회 운영의 효율성 극대화과 활성화 등을 위한 방안 모색 및 이사회와 경영진간의 상호 견제 하에 의견을 조율할 수 있는 자문, 이사회 등의 개최 및 사외이사 운영에 대한 연간계획 수립 등의 역할을 수행합니다.

### 나.구성(이사회운영위원회 위원)

#### (1)총괄

당사의 이사회운영위원회는 그룹 지배구조 및 이사회 정책을 논의하는 것으로 그 중요성을 감안하여 이사회 의장, 감사위원회 위원장, 리스크관리위원회 위원장, 보수위원회 위원장, 임원후보추천위원회 위원장 등 5인을 당연직으로 구성하고 있습니다. 다만, 위원장의 겸직으로 위원의 수가 규정에서 정하고 있는 5인에 미치지 못하는 경우에는 그 부족한 수만큼 다른 사외이사 또는 비상임이사 중에서 선임하도록 하고 있습니다.

## 이사회운영위원회

당사는 2020년 3월 20일 제4차 이사회에서 현재 위원회 위원 구성을 마쳤으며, 위원장은 사외이사인 위원 중에서 호선하여 선임하고, 위원장 및 위원의 임기는 1년 이내로 정하고 있으며, 위원장의 유고 시에는 위원회에서 정하는 바에 따라 그 직무를 대행합니다.

### (2)구성원

(2020.1.1~2020.3.20)

성명	상임/사외/비상임	직위	선임일	임기만료일
차용규	사외	위원장	2019.03.28	2020.3월 정기주총 시까지
문일재	사외	위원		
김영재	사외	위원		
정기영	사외	위원		
유정준	사외	위원		

(2020.3.20~2020.12월말 현재)

성명	상임/사외/비상임	직위	선임일	임기만료일
정기영	사외	위원장	2020.03.20	2021.3월 정기주총 시까지
차용규	사외	위원		
문일재	사외	위원		
유정준	사외	위원		
손광익	사외	위원		

## 다.활동내역 및 평가

### (1)활동내역 개요

2020년 중 이사회운영위원회는 총 3회 개최되었으며, 부의된 안건은 총 3건으로 결의안건 2건, 보고안건 1건입니다. 결의안건 2건은 모두 가결되었습니다.

제1차 이사회운영위원회에서는 정기영 사외이사를 위원장으로 선임하였고, 제2차 위원회에서는 그룹 ESG관련 주요 현안에 대해 보고하였으며, 제3차 위원회에서는 2021년도 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획을 결의하였습니다.

(2)회의 개최내역

(가)2020년도 제1차 이사회운영위원회 : 2020.03.20(금) 11:45~11:50

[안건 통지일 : 2020.03.12(목)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

[결의안건]

가.위원장 선임(안) : 이사회운영위원회규정에 의거 사외이사인 정기영 이사를 이사회운영위원회 위원장으로 선임

(나)2020년도 제2차 이사회운영위원회 : 2020.10.29(목) 10:50~11:10

[안건 통지일 : 2020.10.19(월)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견						
가.그룹 ESG 관련 주요 현안 보고	특이의견 없음				접수	
4.결의안건	결의안건 없음					

## 이사회운영위원회

### [보고안건]

가.그룹 ESG 관련 주요 현안 보고 : 한국기업지배구조원 주관 ESG 평가 결과 및 그룹 ESG 경영 추진 Action Plan 수립 주요 내용 보고

(다)2020년도 제3차 이사회운영위원회 : 2020.12.16(수) 11:35~11:50

[안건 통지일 : 2020.12.04(금)]

항목	위원별 활동내역					가결 여부
	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
1.위원 성명	정기영	차용규	문일재	유정준	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음					
4.결의안건						
가.2021년 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

### [결의안건]

가.2021년 이사회 운영 및 사외이사 활동 계획(안) : 2021년 이사회 및 이사회 내 위원회 개최 계획, 사외이사 활동계획, 사외이사 교육 및 연수, 평가 계획 등의 수립을 결의하였습니다.

## (3)평가

당사는 이사회운영위원회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지를 정기적으로 검토하여, 이사회운영위원회가 회사 지배구조에 중대한 영향을 미치는 주요 기구로서 제대로 자리매김할 수 있도록 지원하고 있습니다.

이를 위해 이사회는 매년 1~2월경 전년도 이사회운영위원회의 구성 및 운영실태를 점검하고 평가하고 있습니다. 평가부분은 크게 위원회 구성의 적정성, 위원회 운영 및 안건의 적정성, 위원회 권한 및 수행기능 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도, 회사발전 기여도 등 5가지 항목이며, 세부 내용은 총 10개 문항으로 평가하고 있습니다.

이와 같은 점검은 평가의 독립성을 위해 위원회 위원 전원과 위원회 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 정량평가로 위원회 참석률을 적용하고 있습니다. 위원회 평가 결과는 이사회 및 주주총회에 보고하고, 해당 위원회 운영의 효율성 제고 및 향후 정책과 연간 계획 수립 시 기초자료로 활용하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 2020년 이사회운영위원회 운영에 관하여 평가를 실시하였으며, 위원회 위원 평가, 직원평가, 참석률로 평가한 결과 S등급으로 평가되었습니다.

2020년 이사회운영위원회 평가 결과는 2021년 제1차 이사회에 부의하였으며, 이사회는 「이사회 및 사외이사 등 평가기준」에 의거 적정하게 평가되었고, 위원회 참석률이 100%로 양호하고, 위원회 평가 항목에 의한 평가점수가 90점 이상으로 산정된 것은 적정하다고 판단하여 원안대로 결의하였습니다.

## **9.그룹경영관리협의회**

---

- 가.역할
- 나.협의절차(운영현황)
- 다.구성
- 라.활동내역 개요



9 그룹경영관리협의회

가.역할

당사는 지주회사와 자회사의 경영의사결정을 지원하기 위해 그룹경영관리협의회 규정을 제정하여 동 협의회를 2015년 2월부터 설치 및 운영하고 있습니다.

동 협의회는 지주회사 및 자회사의 연간 경영계획 수립, 조직의 중요한 변경에 관한 사항, 지주회사 및 자회사에 공통으로 적용되는 내규의 제·개정, 자회사간에 영향을 미치는 중요 경영사항, 지주회사 및 자회사의 주요 경영현안 등에 관하여 당사의 최고경영자(회장)의 경영의사결정을 지원하는 역할을 수행하고 있습니다.

나.협의절차(운영현황)

동 협의회는 의장인 당사 회장이 회의를 소집하며, 원칙적으로는 분기 1회 소집 하나 의장이 필요하다고 인정하는 경우에는 수시로 회의를 소집할 수 있습니다. 회의의 일시와 장소는 의장이 지정하며, 간사(전략기획부장)는 회의의 일시, 장소 및 목적사항 등을 사전에 각 위원 및 참석자에 통지합니다. 동 협의회는 의사 결정기구가 아닌 자문기구 성격의 협의체이므로 심의·의결 기능은 없으나, 아래와 같은 내용에 대해 위원간 심도 깊은 협의를 진행하고 있습니다.

[협의 사항]

- 1.지주회사 및 자회사의 연간 경영계획 수립에 관한 사항
- 2.지주회사 및 자회사의 해산·영업양도·분할·합병 및 자회사의 편입 등 조직의 중요한 변경에 관한 사항
- 3.지주회사 및 자회사에 공통으로 적용되는 내규의 제·개정에 관한 사항
- 4.전략적 공동투자, 핵심 전산시스템 변경 등 2개 이상의 자회사에 영향을 미치는 중요 경영사항 중 의장이 자회사간 협의 및 조정이 필요하다고 인정하는 사항
- 5.지주회사 및 자회사의 주요 경영현안에 관한 사항(주기적으로 발생하는 일반사안 제외)
- 6.기타 의장이 필요하다고 인정하는 사항

## 그룹경영관리협의회

협의회는 협의사항 중 위험관리에 대한 검토가 필요한 사항에 대하여 회사의 리스크관리협의회에 그 의견을 요청해야 하고, 리스크관리협의회는 요청 받은 사항에 대해 그 결과를 협의회에 보고하도록 규정하고 있습니다.

### 다.구성

협의회의 위원은 당사 회장(의장) 및 9개 자회사 대표이사 등 총 10명으로 구성하고 있습니다. 의장은 필요한 경우 당사 및 자회사의 임원 중에서 위원 또는 참석자를 정할 수 있으며, 당사의 전략기획부장이 간사 역할을 수행합니다.

#### <그룹경영관리협의회 구성(당연직 위원)>

(2020.12월말 현재)

성명	직위	선임일	임기만료일	비고
김지완	BNK금융지주 회장	2017.09.27	2021.3월주총	의장
빈대인	부산은행 은행장	2017.09.12	2021.03.31	위원
황윤철	경남은행 은행장	2018.03.20	2021.03.31	위원
이두호	BNK캐피탈 대표이사	2017.10.11	2021.03.31	위원
김병영	BNK투자증권 대표이사	2019.10.30	2021.12.31	위원
성명환	BNK저축은행 대표이사	2018.04.13	2021.03.31	위원
이윤학	BNK자산운용 대표이사	2017.11.17	2021.03.31	위원
성동화	BNK신용정보 대표이사	2020.04.01	2022.03.31	위원
김석규	BNK시스템 대표이사	2020.04.01	2022.03.31	위원
도승환	BNK벤처투자 대표이사	2019.11.15 <sup>주)</sup>	2022.03.27	위원

주)BNK금융지주 자회사 편입일자

### 라.활동내역

#### (1)개요

2020년 그룹경영관리협의회는 총 6회 개최되었으며, 계열사 경영현황 점검 및 경영계획 수정, 계열사 출자 및 자금조달 방안, 2021년 경영계획 수립 등에 관한 협의가 이루어졌습니다.

(2)회의 개최내역

(가)2020년 제1차 그룹경영관리협의회 : 2020.03.26(목) 14:30~15:30

항목	활동내역	비고
1.위원 성명	김지완(의장), 빈대인, 황윤철, 이두호, 김병영, 성명환, 이윤학, 홍성표, 오남환, 도승환	
2.참석여부 및 (불참)사유	전원 참석	
3.협의사항	제1호 : 계열사별 경영현황 점검	
4.보고사항	-	

(나)2020년 제2차 그룹경영관리협의회 : 2020.04.14(화) 10:00~10:30

항목	활동내역	비고
1.위원 성명	김지완(의장), 빈대인, 황윤철, 이두호, 김병영, 성명환, 이윤학, 성동화, 김석규, 도승환	
2.참석여부 및 (불참)사유	전원 참석	
3.협의사항	-	
4.보고사항	제1호 : 코로나19관련 지주 및 계열사 경영현황 점검	

(다)2020년 제3차 그룹경영관리협의회 : 2020.04.17(금) (서면 회의)

항목	활동내역	비고
1.위원 성명	김지완(의장), 빈대인, 황윤철, 이두호, 김병영, 성명환, 이윤학, 성동화, 김석규, 도승환	
2.참석여부 및 (불참)사유	전원 참석(서면 회의)	
3.협의사항	제1호 : 그룹 및 자회사 2020년 경영 계획 수정	
4.보고사항	-	

그룹경영관리협의회

(라)2020년 제4차 그룹경영관리협의회 : 2020.07.02(목) 14:00~14:30

항목	활동내역	비고
1.위원 성명	김지완(의장), 빈대인, 황윤철, 이두호, 김병영, 성명환, 이윤학, 성동화, 김석규, 도승환	
2.참석여부 및 (불참)사유	전원 참석	
3.협의사항	제1호 : 계열사 출자 협의 제2호 : 북한산리조트 구입 검토 보고	
4.보고사항	-	

(마)2020년 제5차 그룹경영관리협의회 : 2020.11.10(화) 09:30~10:00

항목	활동내역	비고
1.위원 성명	김지완(의장), 빈대인, 황윤철, 이두호, 김병영, 성명환, 이윤학, 성동화, 김석규, 도승환	
2.참석여부 및 (불참)사유	전원 참석	
3.협의사항	제1호 : 비은행 계열사 출자 및 자금조달 협의	
4.보고사항	-	

(바)2020년 제6차 그룹경영관리협의회 : 2020.12.15(화) 10:00~10:30

항목	활동내역	비고
1.위원 성명	김지완(의장), 빈대인, 황윤철, 이두호, 김병영, 성명환, 이윤학, 성동화, 김석규, 도승환	
2.참석여부 및 (불참)사유	전원 참석	
3.협의사항	제1호 : 그룹 및 자회사 2021년 경영 계획 수립	
4.보고사항	-	

## 10.리스크관리협의회

- 가.역할
- 나.협의절차(운영현황)
- 다.구성
- 라.활동내역 개요



10 | 리스크관리협의회

가.역할

당사는 「리스크관리규정」 제10조에 의거 그룹 및 각 자회사의 리스크 정책 및 전략을 일관되게 유지하고, 그룹의 제반 리스크관리 세부사항을 협의하는 등 효율적인 리스크관리 업무수행을 위해 리스크관리협의회를 운영하고 있습니다.

리스크관리협의회는 다음의 사항을 결의합니다.

- ①지주회사의 리스크관리위원회에서 위임한 사항
- ②리스크관리지침의 제·개정
- ③그룹 자산건전성 분류 및 대손충당금 적립 규정 제7조 3항에 관한 사항
- ④“그룹 신용 Exposure 한도 관리지침”에서 정한 관리한도의 설정 및 한도증액 (초과 예외승인 포함) 승인
- ⑤기타 의장이 필요하다고 인정하는 사항

리스크관리협의회는 다음의 사항을 협의 및 심의합니다.

- ①자회사등의 리스크관리 전략 및 계획에 관한 사항
- ②리스크관리위원회 결의사항에 관한 사항
- ③그룹 리스크측정 및 운영에 관한 사항
- ④리스크관리위원회에서 결의한 한도관리에 관한 사항
- ⑤그룹차원의 리스크관리에 관하여 공동 협의가 필요한 사항
- ⑥그룹사간 자금지원관련 리스크관리에 관한 사항
- ⑦신규사업 진출, 그룹차원의 신상품 및 신서비스 개발 등으로 리스크에 영향을 미치는 사항
- ⑧경영관리협의회가 요청한 리스크관리에 관한 사항
- ⑨기타 의장이 정하는 사항

나.협의절차(운영현황)

리스크관리협의회는 분기 1회 이상 개최를 원칙으로 하고, 의장이 필요하다고 인정하거나 위원의 요청에 의해 수시로 소집될 수 있으며, 협의회의 의장은 안전내용에 따라 필요시 서면으로 운영할 수 있습니다.

협의회의 결의는 재적위원 과반수의 찬성으로 하며, 가부 동수인 경우 의장이 결정합니다. 간사인 지주회사 리스크관리부장은 협의회에서 논의된 중요한 내용에 대한 시행결과 등을 의장 또는 협의회의 차기 회의에 보고하고 있습니다.

다.구성

리스크관리협의회는 지주회사 위험관리책임자 및 리스크관리부장, 신용공여 취급 및 금융투자업 영위 자회사의 위험관리책임자로 구성됩니다. 2020년말 기준으로 총 8명으로 구성되어 있으며, 의장은 안전내용에 따라 지주회사 및 자회사 등의 소관업무담당 최고책임자를 위원으로 지정하여 협의회에 참석시킬 수 있습니다.

<리스크관리협의회 구성> (2020.12월말 현재)

성명	직위	선임일	임기만료일	비고
김성주	BNK금융지주 위험관리책임자	2020.01.01	2021.12.31	위원장
강상길	부산은행 위험관리책임자	2017.12.15	2021.12.31	위원
심중철	경남은행 위험관리책임자	2018.03.20	2022.03.19	위원
조광수	BNK캐피탈 위험관리책임자	2018.01.01	2020.12.31	위원
안기수	BNK투자증권 위험관리책임자	2020.01.01	2021.12.31	위원
조현월	BNK저축은행 위험관리책임자	2018.10.29	2020.12.31	위원
이승용	BNK자산운용 위험관리책임자	2019.04.29	2021.04.28	위원
박성욱	BNK금융지주 리스크관리부장	2020.01.01	-	위원/간사

라. 활동내역

리스크관리협의회는 2020년 중 총 11회 개최하였으며, 부의된 안건은 총 36건으로 결의안건은 13건, 심의안건은 8건, 보고안건은 15건입니다.

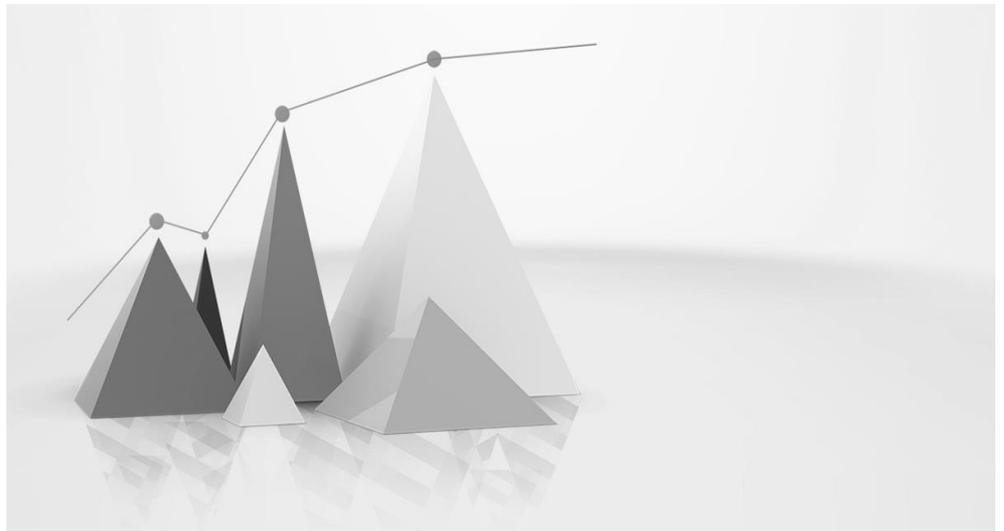
13건의 결의안건은 모두 가결처리 되었으며, 8건의 심의안건 또한 원안대로 심의 하였습니다. 또한, 매분기별 그룹 리스크한도관리 현황, 자본적정성 현황, 자산건전성 현황, 자회사 리스크관리회의체 결의사항, 기타 리스크관리협의회 보고사항 등에 대한 내용을 보고받는 등 관리현황을 점검하고 있습니다

<2020년도 리스크관리협의회 활동내역>

회차	개최 일자	회의안건	가결 여부
1차	2.25	[결의] 2020년도 그룹 신용편중위험 관리한도 설정(안)	가결
		[결의] 「더존 데이터 활용 조기경보모형 개선 프로젝트」 변경(안)	가결
		[심의] 신종자본증권 발행관련 금리 및 유동성리스크 관리방안	-
		[보고] 「바젤Ⅲ 마무리규제 도입사업」 추진경과	-
		[보고] 그룹 자산건전성 분류 및 대손충당금 적립 규정 개정	-
		[보고] (감독원기준) 그룹 통합위기상황분석 결과	-
		[보고] 그룹 및 계열사 리스크관리현황('19.12월말)	-
2차	2.26	[심의] BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	-
3차	3.27	[결의] 신용평가 관련 체규정 개정(안)	가결
		[결의] 리스크 관련 지침 개정(안)	가결
		[결의] 거액편중 익스포져 「한도산출 기준액」 변경(안)	가결
4차	4.27	[심의] 신종자본증권 발행관련 금리 및 유동성리스크 관리방안	-
		[보고] 2020년도 상반기 그룹 통합위기상황분석 결과	-
		[보고] 그룹 및 계열사 리스크관리현황	-
5차	5.20	[결의] 2020년도 그룹 신용편중위험 관리한도 재설정(안)	가결

회차	개최 일자	회의안건	가결 여부
6차	6.23	[결의] 그룹 신용 Exposure 한도관리 지침 제정(안)	가결
		[심의] 그룹 리스크관리 제규정 개정(안)	-
7차	7.15	[심의] BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	-
		[보고] 그룹 리스크관리 현황 ('20.5월 기준)	-
		[보고] 외부 데이터 활용 조기경보모형 개선 및 검증 결과 보고	-
		[보고] 양행 위기상황분석 방법론 갱신 결과 및 개선 계획 보고	-
8차	10.27	[결의] 그룹 내부자본한도 재배분(안)	가결
		[결의] 그룹 위험가중자산에 대한 자기자본비율 산출 지침 제정(안)	가결
		[보고] 바젤Ⅲ 최종안 신용리스크 부문 도입 결과 보고	-
		[보고] 그룹 리스크관리 현황('20.8월 기준)	-
9차	11.25	[심의] 거액편중 Exposure 한도초과 예외승인	-
		[심의] BNK투자증권 출자(안)에 대한 리스크 사전심의	-
10차	12.14	[결의] 2021년 국가별 신용등급 및 익스포져 한도설정(안)	가결
		[결의] 전략평판리스크 측정가중치 재조정(안)	가결
		[결의] 그룹 신용평가 관련 제 규정 개정	가결
		[심의] 2021년도 그룹 리스크관리 사업계획 및 한도관리 계획(안)	-
		[보고] 2020년도 하반기 그룹 통합위기상황분석 결과	-
		[보고] 2020년도 그룹 내부자본적정성 보고	-
		[보고] 2020년도 내부자본적정성 관리체계 점검 결과	-
[보고] 바젤Ⅲ 마무리규제 적용 신용RWA 검증 결과	-		
11차	12.28	[결의] 2021년도 은행계열사 중복차주 주부거래은행 지정(안)	가결

## 11. 감독당국 권고사항 및 개선계획



## 11 감독당국 권고사항 및 개선 계획

금융감독원은 2019년 11월 4일부터 11월 27일까지 18영업일 간 당사에 대한 경영실태평가를 실시하였습니다. 당사는 지배구조와 관련하여 조치요구사항을 받은 사실이 있으며, 그 내용은 아래와 같습니다.

### (가)경영유의사항(1건)

#### ①임원후보 추천 및 이사회 보고 관련 업무 강화

최고경영자 경영승계 계획에 따라 외부공모를 진행할 경우, 내부 후보군에 대해서도 서류 심사를 실시하여 내부와 외부 후보간 공정한 경쟁 보장 필요

사외이사 후보군 선정시 외부 전문기관 등 다양한 추천경로 활용 및 사외이사 후보군 검증 횟수 확대 등 상시관리를 강화하고, 사외이사 전문분야를 보다 다양하게 구성하는 방향으로 사외이사 후보군 관리 절차 보완 필요

이사 등에 대한 형사절차 개시와 같은 중대 사유가 발생하는 경우를 이사회 보고 사항으로 규정하여 이사회 보고의 적시성, 충실성 등 제고 필요

#### ②경영유의사항에 대한 조치 내용 및 개선 계획

2020년 2월 제1차 이사회 결의를 통해 내부와 외부 CEO 후보간 공정한 경쟁을 보장할 수 있도록 최고경영자 경영승계 계획 변경 완료

2020년 2월 제5차 임원후보추천위원회에서 사외이사 후보군 전문분야 확대(5개 →7개) 및 외부 전문기관 추천을 활용하여 사외이사 후보군을 선정하였으며, 2020년 2월 제2차 이사회에서 임원후보추천위원회규정을 개정하여 사외이사 후보군 선정 횟수를 연 2회 이상으로 확대하여, 2020년 10월 제9차 임원후보추천위원회에서 하반기 사외이사 후보군 선정 완료

2020년 2월 제2차 이사회에서 이사회규정을 개정하여 임원에 대한 형사절차 개시 및 감독기관 제재 등에 관한 사항을 이사회 보고사항으로 추가 완료

## 감독당국 권고사항 및 개선 계획

### (나)개선사항(1건)

#### ①임원 보수체계 및 성과평가기준 불합리

업무집행책임자별 담당업무 특성을 반영하여 정량지표의 배점을 차등화하고, 성과보상 제도 취지에 부합하도록 최저요구점수를 상향 운영하여 평가와 보수지급을 경영성과에 엄격하게 연동하도록 개선 필요

장기성과평가 시 수익성, 건전성 지표간 균형과 조화를 유지하고, 상무 직위의 업무집행책임자도 장기성과(목표)에 대한 경영의욕 고취 방안 마련 필요

성과급 환수제도 취지에 부합하게 환수사유 및 환수범위, 평가지표별 환수기준 등을 합리적으로 개선 필요

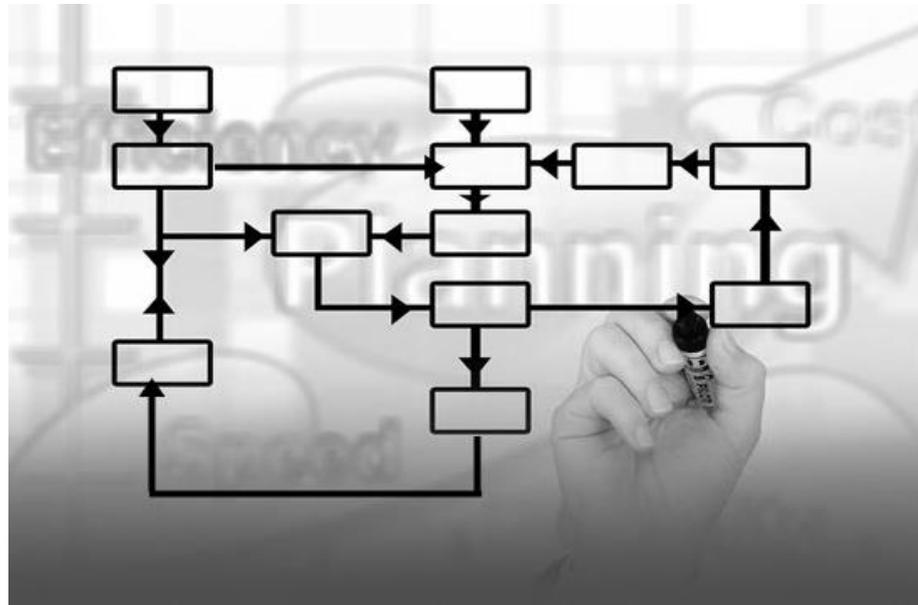
#### ②개선사항에 대한 조치 내용 및 개선 계획

2020년 5월 제3차 보수위원회에서 2020년도 경영진 단기 성과평가 기준 수립을 통해 업무집행책임자별 담당업무의 특성을 반영한 정량지표 배점 차등화 및 최저요구점수 상향 조정 완료

또한, 2020년도 장기 성과평가 기준 수립을 통해 장기성과 평가지표 비중을 개선하여 수익성 지표 비중을 낮추고, 상무 직위도 장기 성과평가 대상에 포함하는 등 평가 대상 확대 완료

단기 및 장기 성과평가 기준 수립 시 성과급 환수사유 추가, 환수 범위 명확화, 환수기준의 실효성 제고 등 환수제도 전면 개선 완료

## 12.기타 지배구조 관련 주요사항



기타 지배구조 관련 주요사항

12 기타 지배구조 관련 주요사항

---

해당사항 없음

# 제2절 보수체계 연차보고서

Annual Report on Compensation Practices  
BNK Financial Group

**BNK** 금융지주

Beyond No.1 in Korea

**BNK**



## 1.보수위원회

가.총괄

나.구성

다.권한과 책임

라.보수위원회 활동내역 및 평가



## 가.총괄

당사의 이사회 및 보수위원회는 회사의 보상관행에 대한 선량한 관리자의 주의의무를 다하고 있으며, 회사의 보상체계가 위험 구조와 조화를 이룰 수 있도록 설계 및 운영하고 있습니다.

이를 위해 보상체계는 회사의 성과와 연동되어 있으며, 이와 관련한 현재 및 미래의 잠재 위험을 함께 고려하여 변동보상액이 결정될 수 있도록 설계·운영되도록 하는 것을 기본 원칙으로 하고 있습니다.

당사의 보수위원회는 이사회 내 위원회로 회사의 상기 보상정책이 경영 전반에 반영될 수 있도록 그 기능을 수행하고 있으며, 보수위원회 관련 내부규정으로 「보수위원회규정」을 두고 있습니다.

보수위원회는 당사 「이사회규정」 제12조 제1항 5호를 그 근거로 하여 2011년 3월부터 설치되어 운영되고 있으며, 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」 시행에 따라 2016년 10월 28일 규정 개정을 통하여 위원회 명칭을 ‘경영발전보상위원회’에서 ‘보수위원회’로 변경하고, 관련 법령을 반영하였습니다.

위원의 임기는 1년 이내로 정하고 있으며, 보수위원회의 특성 상 위원은 연속하여 2년을 초과하여 재임할 수 없습니다. 이는 독립적인 보수위원회 운영을 보장하기 위함입니다. 다만, 위원회의 구성에 현저한 지장을 초래할 우려가 있는 경우 등 불가피한 사정이 있는 경우에는 그러하지 않을 수 있으며, 이 경우 그 사실을 지체없이 공시하도록 되어 있습니다.

당사는 「보수위원회규정」 제12조에 의거 위원회의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대사유를 기재한 의사록을 작성하여 보존토록 하고 있습니다.

## 나.구성

### (1)총괄

당사는 「지배구조 내부규범」 제27조 및 「보수위원회규정」 제4조에 의거 이사 3인 이상으로 구성하고, 이사의 경력 및 전문성 등을 감안하여 이사회 결의를 통해 선임하고 있으며, 독립적인 위원회 운영 및 보수체계 결정을 위해 위원장은 사외이사 중 호선으로 선임하고 있으며, 총 위원의 과반수를 사외이사로 구성하여 독립성을 최대한 확보하고 있습니다.

(2020년 12월 31일 현재 위원 전원 사외이사로 선임)

또한, 위원회의 전문성을 담보하기 위해 위원 중 1인 이상은 회사의 금융, 회계 또는 재무분야에서 종사한 경험이 있는 자로 선임하고, 리스크관리위원회 소속 위원 1인 이상을 위원회에 참여하게 하여 보상체계 결정에 리스크 관리 측면이 충분히 반영될 수 있도록 구성하고 있습니다.

2020년 말 기준으로 당사의 보수위원회는 사외이사 4인(차용규, 유정준, 허진호, 김창록)으로 구성되어 과반수를 초과하고 있으며, 제2차 보수위원회에서 호선으로 차용규 위원을 보수위원회 위원장으로 선임하여 보수위원회 구성의 독립성 요건을 충족하고 있습니다.

보수위원회 위원 중 차용규 위원장은 상장법인에서 10년 이상 경리부장 및 임원으로 근무한 경력이 있고, 유정준 위원은 공인회계사로 오랜 기간 근무한 경력이 있어 회계 및 재무 전반에 대한 이해도가 매우 높으며, 허진호 위원과 김창록 위원은 현재 당사 리스크관리위원회 소속 위원으로 활동 중으로 보수정책과 관련하여 재무적 측면 및 회사의 리스크관리 측면에서 심도 있게 논의될 수 있도록 위원회를 적절하게 구성하고 있습니다.

그리고, 2020년 말 현재 위원 4명은 모두 보수위원회 위원 재임기간이 2년 이내로 독립적인 보수위원회 운영 측면에서 적절하게 구성하고 있습니다.

## 보수위원회

위원 구성 및 위원 임기에 대한 내용을 요약하면 다음과 같습니다.

### ①2020년 3월 정기주총 이전(2020.01.01~2020.03.20)

성명	직명	사외이사 여부 (리스크관리위원회 위원 여부)	회사의 금융, 회계 또는 재무분야 중요한 경험 유무	약력
김영재	위원장	여(부)	무	現)부산대학교 경제학부 교수 現)부산차이나비즈니스포럼 회장
차용규	위원	여(부)	유	前)UBC울산방송 대표이사 前)㈜KNN 경영기획이사
문일재	위원	여(여)	무	現)코스닥시장위원회 위원 前)대한석유협회 부회장
손광익	위원	여(여)	무	現)한국면세연구원 회장 前)㈜알펜시아 대표이사

### ②2020년 3월 정기주총 이후(2020.03.20~2020.12월말 현재)

성명	직명	사외이사 여부 (리스크관리위원회 위원 여부)	회사의 금융, 회계 또는 재무분야 중요한 경험 유무	약력
차용규	위원장	여(부)	유	前)UBC울산방송 대표이사 前)㈜KNN 경영기획이사
유정준	위원	여(부)	유	現)신한회계법인 공인회계사 前)한양증권 대표이사 사장
허진호	위원	여(여)	무	現)법률사무소 그레이스 변호사 前)대한법률구조공단 이사장
김창록	위원	여(여)	무	前)한국산업은행 총재 前)재정경제부 관리관

## (2)구성원

(2020.3.20~2020.12월말 현재)

성명	상임/사외 /비상임	직위	최초 위원 선임일	임기만료일
차용규	사외	위원장	2019.03.28	2021.3월 정기주총 시까지
유정준	사외	위원	2020.03.20	
허진호	사외	위원		
김창록	사외	위원		

## 다. 권한과 책임

### (1) 총괄

당사 보수위원회는 회사의 경영성과 제고방안 수립, 경영진 성과목표 설정 및 평가결과에 대한 승인 등을 수행하며, 「보수위원회규정」에 의거 해당 내용에 대한 전문적이고, 독립적인 의사결정을 지원 받기 위해 임직원들로 하여금 위원회에 출석하여 진술할 것을 요구하거나 필요한 자료의 제출을 요청할 수 있으며, 필요 시 회사에 외부기관의 자문용역을 요청할 수 있으며, 회사의 경영진 및 금융투자 업무 담당자에 대한 보상 체계의 설계·운영 및 그 적정성 평가를 할 수 있는 권한을 가지고 있습니다.

다만, 위원은 위원회에서 다루어지는 정보를 외부에 누설하거나 자기 또는 제3자의 이익을 위하여 이용하는 것이 금지되어 있으며, 법령 또는 정관을 위반하거나 임무를 해태하여 회사 또는 제3자에게 손해를 입힌 경우에는 민·형사상의 책임을 부담합니다.

### (2) 보수의 결정 및 지급방식에 관한 사항 심의·의결

당사 보수위원회는 2020년 2월 27일 개최된 제1차 보수위원회에서 2019년도 경영진 단기성과 평가 및 보상과 2019년 말 퇴임 경영진에 대한 장기성과 평가 및 보상을 결정하고, 성과보수의 지급방식에 대하여 결의하였습니다.

2020년 5월 8일 개최된 제3차 보수위원회에서는 2020년도 경영진 단기성과 평가 기준 수립 및 계약체결과 2020년도 장기성과 평가기준 수립 및 계약체결의 건을 결의하였으며, 2020년 7월 24일 제4차 보수위원회, 27일 제5차 보수위원회 및 30일 제6차 보수위원회에서는 자본시장법 위반 관련 형사재판 진행에 따라 지급을 유보하고 있던 퇴임 경영진 2명의 보수 지급에 관한 사항을 3차례 보수위원회를 통해 논의 및 결의하였고, 2020년 10월 29일 제7차 보수위원회에서는 임원퇴직금규정 개정의 건을 결의하였으며, 2020년 12월 16일 제8차 보수위원회에서는 자본시장법 위반 관련 형사재판 진행에 따라 지급을 유보하고 있던 퇴임 경영진 1명의 보수 지급에 관한 사항을 결의하였습니다.

## 보수위원회

### (3) 보수지급에 관한 연차보고서의 작성 및 공시에 관한 사항 심의·의결

당사 보수위원회는 2020년 2월 27일 개최된 제1차 보수위원회에서 보수지급에 관한 「보수체계 연차보고서」의 작성 및 공시에 관한 사항을 결의하였습니다.

「보수체계 연차보고서」 작성에 관한 사항은 은행연합회가 작성하여 고시한 「보수체계 연차보고서 작성기준」에 따라 작성되었으며, 보수위원회에서 결의하였습니다. 「보수체계 연차보고서」는 익년도 정기주주총회일 20일전부터 해당 금융회사 및 관련 협회 등의 인터넷 홈페이지 등에 공시하거나, 성과보수에 관한 사항을 기간 이내에 공시하지 못하는 경우에는 성과보수를 의결하는 이사회 등이 개최된 날의 익월 15일까지 추가로 공시할 수 있도록 결의하였습니다.

당사는 2019년 보수체계 연차보고서를 보수위원회 결의 후 2020년 2월 28일 은행연합회 홈페이지 및 당사 홈페이지를 통해 공시하였습니다.

(2020년 정기주주총회일 : 3월 20일)

### (4) 보수체계의 설계·운영 및 그 설계·운영의 적정성 평가 등에 관한 사항 심의·의결

당사 보수위원회는 2020년 5월 8일 제3차 보수위원회에서 ‘2020년도 경영진 단기 성과평가 기준’ 및 ‘2020년도 경영진 장기 성과평가 기준’ 수립을 통해 성과보상 구조, 보상 방법 및 지급률 조정을 포함하여 보상체계의 설계 및 운영의 적정성에 관하여 심의·의결하였습니다.

2020년부터 경영진 성과보상과 관련하여, 단기 성과급은 1년 단위로 성과 목표를 부여하여, 개인별 종합평점에 따라 성과급 지급률 및 지급금액을 확정하여 익년도에 전액 현금으로 보상하고, 장기성과급은 3년의 평가기간 동안 평가지표의 평균 달성률에 따라 성과급 지급률 및 지급금액을 확정하여 익년도부터 3년 또는 5년간 주가와 연계하여 이연 지급토록 변경하는 것으로 심의·의결하였습니다.

또한, 경영진 단기 성과평가 기준 수립 시 정량평가와 관련하여 업무집행책임자 담당업무 특성을 반영하여 지표별 배점 차등화 및 성과급 지급 최저요구점수를

상향 조정하였으며, 경영진 장기 성과평가 기준 수립과 관련하여서는 수익성 지표의 비중을 낮추고, 건전성과 자본적정성 지표의 비중을 높여 지표간 균형을 이루도록 개선하였고, 단기 및 장기 성과급 환수제도를 전면 개선하는 것으로 심의·의결하였습니다.

2020년 10월 29일 개최된 제7차 보수위원회에서는 특별퇴직금 지급 기준 명확화를 위한 임원퇴직금규정 개정의 건을 심의·의결하였습니다.

#### (5) 보수정책에 대한 의사결정 절차와 관련된 사항 심의·의결

당사는 2016년 10월 28일 제7차 이사회에서 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」 시행과 관련하여 기존 「경영발전보상위원회규정」을 폐지하고, 「보수위원회 규정」을 시행한 바 있으며, 해당 규정에는 보수정책에 대한 의사결정과 관련된 위원회 구성, 소집방법, 심의·결의사항 및 결의방법 등 의사결정 절차를 규정하고 있으며, 현재까지 유효하게 적용하고 있습니다.

#### (6) 금융회사의 보수체계와 재무상황 및 위험과의 연계성 및 법규 준수 여부     부에 대한 상시 점검

당사 보수위원회는 2020년 5월 8일 개최된 제3차 보수위원회에서 경영진 단기 및 장기 성과평가 기준 수립 안건 등을 통해 상기 내용을 점검하였습니다. 현재 당사의 경영진 보수체계가 회사 전체의 재무상황, 특히 손익규모 및 자본의 규모, 각종 재무지표 비율 등에 맞게 설정되었음을 확인하였으며, 성과평가 결과에 따른 보수 지급체계에 리스크 측면을 충분히 반영하여 위험 수준에 대해서도 크게 노출되지 않은 것으로 판단하였습니다.

또한, 성과급 환수제도를 점검하여 전면 개선한 바 있으며, 임원의 업무상 과실 등 귀책사유 발생 시 보수의 산정 및 지급 방식 등에 관하여 법률상 문제가 없는지 논의하고 법규 준수 여부에 관하여 내규 및 운영 상 미준수 사항이 없음을 확인하였습니다.

## 보수위원회

### (7) 금융회사의 보수체계가 이 법규를 준수하고 있는지 등을 점검하기 위하여 연차보수평가를 경영진으로부터 독립적으로 실시

당사의 보수위원회는 2020년 2월 27일 개최된 제1차 보수위원회에서 2019년도 경영진 단기 성과평가 확정 및 보상, 경영진 장기 성과평가 확정 및 보상에 대한 의결을 통해 성과보상에 대한 연차보수평가를 독립적으로 실시하였습니다.

동 평가를 통해 회사의 보수정책 및 운영이 보수체계 관련 법규를 준수하고 있음을 확인하였으며, 이에 관한 전반적인 내용이 연차보수평가에 반영되었음을 확인 하였습니다.

### (8) 보수위원회 보수정책의 적용 범위

- ① 국내 : 지주회사 경영진에 적용(등기임원, 미등기임원 전원)
- ② 해외 : 해당사항 없음

보수위원회는 당사의 보수정책을 결정하며, 자회사 경영진에 대한 보수정책은 각 회사의 보수위원회 또는 이사회에서 결정하고 있으며, 지주 사전협의 및 보고 등을 통해 그룹 보수정책을 반영하고 있습니다.

### (9) 임원·금융투자업무 담당자 등에 대한 변동보상 대상자의 결정

당사는 보수위원회규정 제6조에 의거, 지배구조법에서 정하는 임원 및 금융투자 업무담당자의 범위를 보수위원회에서 결정하고 있으며, 2020년 5월 8일 제3차 보수위원회에서 변동보상의 대상자를 결정하고 계약 체결을 완료하였습니다.

2020년 단기 및 장기 성과평가 계약 체결 대상자는 각각 대표이사 회장 및 부사장, 전무, 상무 등 경영진 총 10명으로 확정하였으며, 지배구조법 및 보수위원회 규정 제3조에서 정하는 투자금융, 외환딜링, 유가증권 운용, 파생상품 딜링 등에 종사하는 금융투자업무담당자는 대상자가 없음을 확인하였습니다.

해당 내용은 2020년 말까지 유효하게 적용되고 있으며, 그 내용은 아래와 같습니다.

(2020년 12월말 기준)

분류	인원수	직명
임원	10명	회장 1명, 부사장 3명, 전무 4명, 상무 2명
금융투자업무담당자	-	해당사항 없음

## 라.보수위원회 활동내역 및 평가

### (1)의사결정 절차

보수위원회는 위원장(차용규 이사)이 위원회를 소집토록 정하고 있으며, 회의일 7일전까지 각 위원에게 해당 내용을 통지하고 있습니다. 통지방식은 모사전송, 전보, 등기우편 또는 E-mail 등 방식을 인정하고 있습니다. 다만, 위원 전원 동의 시 소집절차 생략이 가능하도록 규정하고 있으며, 2020년 중에는 소집절차가 생략된 경우는 없습니다.

동 위원회의 효율적인 진행을 위해 위원회 개최 전 부의안건에 대해 위원들에게 사전 자료 배포 및 설명을 실시하고 있으며, 위원들의 요청사항이 있는 경우 보수위원회 개최 전 반영하여, 보수위원회에서는 그 내용을 확인하고 위원들이 추가적인 의견을 제시하는 방법으로 진행하고 있습니다.

아울러, 위원회 결의는 재적위원 과반수 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 하며, 위원회의 안건과 이해관계가 있는 위원은 의결권을 행사하지 못하고, 이 경우 행사할 수 없는 의결권의 수는 출석한 위원의 의결권 수에 산입하지 않습니다.

제2차 보수위원회 제1호 안건인 위원장 선임(안)의 건에 대해 위원장 후보인 차용규 위원의 의결권에 제한된 바 있으며, 제6차 보수위원회 결의안건인 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 결의 시 허진호 위원이 성과급 지급 반대 의견을 제시하였으나, 해당 안건은 출석위원 과반수 찬성으로 가결된 바 있습니다.

## 보수위원회

### (2) 활동내역 개요

당사 보수위원회는 이사회에서 위임한 사항에 대하여 심의·의결하며, 경영진 등의 성과보수 체계가 건전하게 수립되고 운용될 수 있도록 관리합니다.

2020년에는 총 8회 보수위원회를 개최하였으며, 경영진 단기 및 장기 성과평가 및 보상, 2019년 보수체계 연차보고서 작성 및 공시, 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정, 2020년 경영진 성과평가 기준 수립, 퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항, 임원퇴직금규정 개정에 관한 안건 등을 결의하였습니다.

### (3) 회의 개최내역

(가) 2020년도 제1차 보수위원회 : 2020.02.27(목) 10:40~10:50

[안건 통지일 : 2020.02.20(목)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	김영재	차용규	문일재	손광익	
1.위원 성명	김영재	차용규	문일재	손광익	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.2019년도 경영진 단기성과 평가 확정 및 보상	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.경영진 장기성과 평가 확정 및 보상	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2019년 보수체계 연차보고서 작성 및 공시	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

#### [결의안건]

가.2019년도 경영진 단기성과 평가 확정 및 보상 : 2019년도 경영진 단기성과 평가 기준에 따라

평가 대상 경영진 16명(겸직 경영진 포함)에 대한 평가 결과 및 보상금액, 지급방법 등 결의

나.경영진 장기성과 평가 확정 및 보상 : 경영진 장기성과 평가 기준에 따라 2019년말 퇴임한 경영진 3명에 대한 장기성과 평가 결과 및 보상금액, 지급방법 등 결의

다.2019년 보수체계 연차보고서 작성 및 공시 : 지배구조법 및 당사 내규에 의거 2019년 보수체계 연차보고서 작성 및 공시에 관하여 결의

(나)2020년도 제2차 보수위원회 : 2020.03.20(금) 11:30~11:35

[안건 통지일 : 2020.03.12(목)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.위원장 선임(안)	의결권 제한 <sup>주)</sup>	찬성	찬성	찬성	가결

주)본인 위원장 선임의 건에 대하여 의결권 제한

[결의안건]

가.위원장 선임(안) : 보수위원회규정에 의거 사외이사인 차용규 이사를 보수위원회 위원장으로 선임

(다)2020년도 제3차 보수위원회 : 2020.05.08(금) 16:50~17:30

[안건 통지일 : 2020.04.29(수)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
나.2020년도 경영진 단기성과평가 기준 수립 및 계약 체결	찬성	찬성	찬성	찬성	가결
다.2020년도 경영진 장기성과평가 기준 수립 및 계약 체결	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

[결의안건]

가.경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정 개정(안) : 경영진 성과보상 중 이연지급 원칙을 지배구조법을 반영하여 변경하였으며, 성과보수 환수 조항을 신설하는 것으로 규정 개정을 결의  
 나.2020년도 경영진 단기성과평가 기준 수립 및 계약 체결 : 2020년 경영진 단기성과평가 기준을 수립하고, 평가 대상 경영진 10명에 대하여 계약을 체결하는 것으로 결의하였으며, 성과평가 기준 주요 변경 내용으로는 업무집행책임자 정량지표 평가 비중 차등화, TSR 산정 시 비교대상 추가, 최저요구점수 상향, 성과급 지급률 변경, 성과급 보상방법 및 환수기준 변경 등이 있음

**보수위원회**

다.2020년도 경영진 장기성과평가 기준 수립 및 계약 체결 : 2020년 경영진 장기성과평가 기준을 수립하고, 평가 대상 경영진 10명에 대하여 계약을 체결하는 것으로 결의하였으며, 성과평가 기준 주요 변경 내용으로는 평가 대상 확대, 계약 체결 시기 및 평가기간 변경, 성과급 지급률 변경, 성과급 보상방법 및 이연보상 기간 변경, 환수기준 및 환수지표 실효성 제고 등이 있음

(라)2020년도 제4차 보수위원회 : 2020.07.24(금) 11:00~11:40

[안건 통지일 : 2020.07.17(금)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	보류 <sup>주)</sup>	보류 <sup>주)</sup>	보류 <sup>주)</sup>	보류 <sup>주)</sup>	보류

주)추가 논의가 필요하여 결의 보류

[결의안건]

가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 자본시장법 위반 형사재판 종료에 따라 지급 유보 중인 퇴임 경영진(2명)의 보수 지급에 관하여 논의하였으나, 추가 논의가 필요하여 결의 보류

(마)2020년도 제5차 보수위원회 : 2020.07.27(월) 10:30~11:00

[안건 통지일 : 2020.07.17(금)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 찬성 <sup>주)</sup>	일부 가결

주)퇴직금 반액 지급 등에 대해서는 참석위원 전원 찬성으로 가결되었으며, 성과급 지급에 대해서는 추가 논의가 필요하여 결의 보류

[결의안건]

가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 지급 유보 중인 퇴임 경영진(2명)의 보수 지급에 관하여 추가 논의하였으며, 기본연봉 감액 내용을 성과급/퇴직금 산정 시 반영하는 사항과 퇴직금 반액 감액 지급에 관한 사항은 가결되었으며, 성과급 지급의 건은 추가 논의가 필요하여 결의 보류

(바)2020년도 제6차 보수위원회 : 2020.07.30(목) 10:00~10:50

[안건 통지일 : 2020.07.27(월)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	찬성	찬성	반대 <sup>주)</sup>	찬성	가결

주)퇴임 경영진 성과급 지급 반대

[결의안건]

가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 지급 유보 중인 퇴임 경영진(2명) 성과급 지급에 관하여 추가 논의 후, 참석위원 과반수 찬성(4명 중 3명)으로 성과급 일부 지급하는 것으로 결의하였으며, 만장일치가 이루어지지 않은 점을 감안하여 이사회에서 보수위원회 결의사항을 포함하여 전체적으로 결정하는 것으로 결정

(사)2020년도 제7차 보수위원회 : 2020.10.29(목) 10:30~10:40

[안건 통지일 : 2020.10.19(월)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.임원퇴직금규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

## 보수위원회

### [결의안건]

가.임원퇴직금규정 개정(안) : 경영진 퇴임 시 특별퇴직금을 지급할 수 있는 대상 및 기준을 명확하게 정비하고, 특별퇴직금 산정 기준을 일부 변경하는 것으로 결의

(아)2020년도 제8차 보수위원회 : 2020.12.16(수) 11:20~11:35

[안건 통지일 : 2020.12.04(금)]

항목	위원별 활동내역				가결 여부
	차용규	유정준	허진호	김창록	
1.위원 성명	차용규	유정준	허진호	김창록	
2.참석여부 및 (불참)사유	참석	참석	참석	참석	
3.보고안건에 대한 의견	보고안건 없음				
4.결의안건					
가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항	찬성	찬성	찬성	찬성	가결

### [결의안건]

가.퇴임 경영진 보수 지급에 관한 사항 : 지급 유보 중인 퇴임 경영진(1명)의 보수 지급에 관하여 논의하였으며, 기본연봉 감액 내용을 성과급/퇴직금 산정 시 반영, 임원퇴직금규정에 의거 퇴직금 전액 지급, 단기성과급은 개별환수 및 계약해제 요건에 해당하므로 성과급은 전액 지급하지 않는 것으로 결정

## (4)평가

당사는 보수위원회가 법령 및 내규에서 요구하는 역할과 책임을 적정하게 수행하는지를 정기적으로 검토하여, 보수위원회가 회사 지배구조에 중대한 영향을 미치는 주요 기구로서 제대로 자리매김할 수 있도록 지원하고 있습니다.

이를 위해 이사회는 매년 1~2월경 전년도 보수위원회의 구성 및 운영실태를 점검하고 평가하고 있습니다. 평가부분은 크게 위원회 구성의 적정성, 위원회 운영 및 안건의 적정성, 위원회 권한 및 수행기능 적정성, 경영진과 원활한 의사소통 정도, 회사발전 기여도 등 5가지 항목이며, 세부 내용은 총 10개 문항으로 평가하고 있습니다.

이와 같은 점검은 평가의 독립성을 위해 위원회 위원 전원과 위원회 지원업무 담당 부문장 및 부서장을 대상으로 서면 설문형식으로 실시하되, 평가의 공정성을 위해 무기명으로 평가하고 있으며, 정량평가로 위원회 참석률을 적용하고 있습니다. 위원회 평가 결과는 이사회 및 주주총회에 보고하고, 해당 위원회 운영의 효율성 제고 및 향후 정책과 연간 계획 수립 시 기초자료로 활용하고 있습니다.

당사는 2021년 1월 2020년 보수위원회 운영에 관하여 평가를 실시하였으며, 위원회 위원 평가, 직원평가, 참석률로 평가한 결과 S등급으로 평가되었습니다.

2020년 보수위원회 평가 결과는 2021년 제1차 이사회에 부의하였으며, 이사회는 「이사회 및 사외이사 등 평가기준」에 의거 적정하게 평가되었고, 위원회 참석률이 100%로 양호하고, 위원회 평가 항목에 의한 평가점수가 90점 이상으로 산정된 것은 적정하다고 판단하여 원안대로 결의하였습니다.

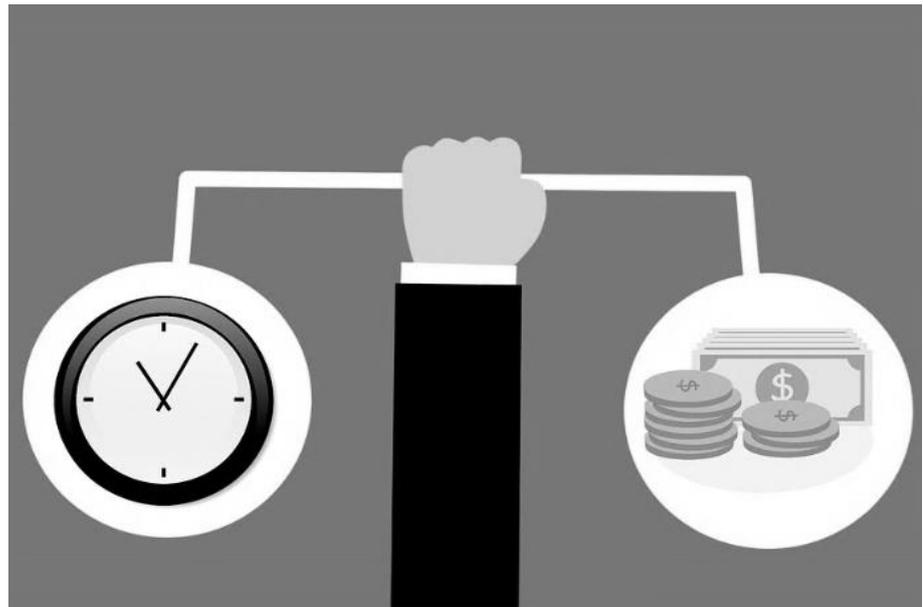
## 2.보수체계

---

가.주요사항

나.보수 세부사항

다.임원 및 금융투자업무담당자 보수 세부사항



## 2

## 보수체계

## 가. 주요사항

## (1) 성과측정 및 성과와 보수의 연계방식

## (가) 회사 전체 또는 중요 사업부에 대한 주요 성과측정 지표

당사는 단기적인 외형 확대 경쟁을 지양하고, 장기성과와 수익성, 재무 건전성이 중요하게 반영될 수 있도록 성과평가 지표를 마련하고 있습니다.

재무지표로는 수익성 지표(ROE, ROA, RAROC), 건전성 지표(실질고정이하여신 비율, 실질연체대출채권비율), 자본적정성 지표(BIS총자본비율, BIS보통주자본비율), 효율성 지표(Cost-Income-Ratio), 안정성 지표(이중레버리지비율, 부채비율), 주주수익률(상대적TSR) 등을 주요 성과측정 지표로 활용하고 있습니다.

비재무 지표로는 ‘그룹경영혁신과제’ 이행, 사업 부문별 ‘담당업무 전략과제’, ‘경영진 개인역량 평가’ 및 그룹 시너지 극대화를 위한 ‘그룹사간 업무추진 협업도’ 등을 설정하고 있으며, 그룹 경영전략 및 경영계획, 사업 부문별 중점추진과제 등을 고려한 세부항목을 사용하고 있습니다.

## (나) 개인에 대한 주요 성과측정 지표

경영진의 경우 전사적 재무성과를 공통으로 반영하되, 담당업무 특성에 따라 배점 비중을 차등화하여 적용하고 있으며, 비재무지표인 경영혁신과제, 담당업무 전략과제, 그룹사간 업무추진 협업도 등은 경영진 담당 업무를 반영하여 책임경영을 강화하고 있습니다.

추가로 업무의 독립성이 요구되는 위험관리책임자, 준법감시인, 감사담당 임원에 대해서는 회사의 재무성과와 연동하지 않는 별도의 보수지급 및 평가기준을 마련하여 운영하고 있습니다.

## 보수체계

### (다)회사 전체 및 개인 성과측정 결과와 개인 보수의 연계방법

경영진의 경우 회사 전체에 대한 성과측정 지표로 전사적 재무성과 지표를 공통으로 활용하되, 담당업무 특성에 따라 배점 비중을 차등화하여 적용하고 있으며, 개인 성과측정 지표로는 비재무 지표인 해당 경영진의 담당 부문별 전략과제 이행 결과, 그룹사간 업무추진 협업도, 개인역량 평가표 등을 반영하여, 회사 전체에 대한 성과측정 지표와 개인 성과측정 지표를 합산한 결과에 따라 성과급 지급률이 변동되도록 함으로써, 회사 전체 및 개인 성과측정 결과를 모두 개인 성과보수에 연계하고 있습니다.

### (2)성과보수 이연 및 조정, 환수, 지급확정 기준

#### (가)성과보수액 중 즉시지급과 이연지급에 대한 정책

당사 경영진 성과보수는 단기성과급과 장기성과급으로 구성되어 있으며, 2020년 5월 제3차 보수위원회에서 단기 및 장기 성과평가 기준 수립을 통해 성과보상 구조 및 보상방법, 보상시기 등을 변경한 바 있습니다.

단기성과급은 전년도 성과평가 결과에 따라 지급률과 지급금액을 확정하여 매년 정기주주총회 종료 후 1개월 이내 현금으로 일시 지급하도록 정하고 있습니다.

장기성과급은 계약체결 연도를 포함한 3개 연도를 평가하여 평균 달성률에 따라 지급률과 지급금액을 확정 후, 3년 또는 5년간 주가와 연계하여 이연 지급하도록 정하고 있습니다.

#### (나)이연된 보수액 또는 지급된 보수액에 대한 조정 및 환수정책

성과보수액 중 이연된 보수액(주가연계 현금보상)은 장기 경영성과가 반영될 수 있도록 3년 또는 5년간에 걸쳐 이연 지급을 하며, 이연 지급 시 경영성과가 반영된 주가와 연계하여 지급합니다.

성과급 환수와 관련하여, 회사에 중대한 손실을 초래하거나 중징계를 받는 등 본인의 귀책사유가 있는 경우 성과보수(이미 지급된 성과보수 포함)를 환수할 수 있으며(개별 환수), 경영실적이 악화되었을 경우에도 환수평가 지표에 의한 환수율에 따라 환수금액을 차감(전체 환수)하여 성과보수를 지급하고 있습니다.

또한, 성과급 지급의 기준이 되는 재무제표가 오류 또는 부정 등으로 인하여 정정되는 경우 기지급 성과급은 정정 내용을 반영하여 조정토록 정하고 있습니다.

#### (다)이연보수액 중 지급확정과 지급미확정의 결정 기준

성과보수 중 변동 보상액 결정 시 이연 지급을 위한 주식수와 이연 기간이 확정되며, 이를 3년 또는 5년간 이연하여 지급합니다. 다만, 그 지급액은 이연 지급 시점의 주가와 연동하여 결정되므로 지급 시점마다 다를 수 있습니다.

### (3)현금과 주식 등 기타 보수간의 배분을 결정하는 기준

#### (가)전체 보수액 중 고정보수액과 변동보수액의 배분을 결정하는 기준 및 근거

당사 경영진의 보수체계는 고정보수와 변동보수로 구성되어 있습니다. 전체 보수액 중 월정액으로 지급되는 기본연봉은 고정보수로 분류하고, 경영진 성과평가에 의해 지급되는 단기 및 장기 성과보수는 변동보수로 분류하고 있습니다. 전체 보수액 중 직무의 가치 및 특성, 업무책임의 강도, 그룹 내 보상수준 등을 고려하여 성과보수 비율을 산정하고 있으며, 업무집행책임자의 경우 연간 기본연봉 대비 최대 지급가능한 변동보수(장·단기 성과보수)의 비중이 190% 수준입니다.

#### (나)성과보수의 지급형태(현금, 주식, 주식연계상품 등)

성과보수의 지급형태는 현금보상과 주가연계 현금보상으로 구분하여 운용하고 있습니다.

## 보수체계

(다)성과보수액 중 현금과 주식 등 기타 보수간의 배분을 결정하는 기준 및 근거

성과보수 중 상당부분을 장기성과와 연동하기 위하여, 내규에서 정한 바에 따라 40% 이상에 대하여 3년 이상 주가와 연계하여 이연 지급하는 것으로 정하고 있으며, 이연 지급 비중은 경영진 직위별로 차등 적용하고 있습니다.

(라)성과보수액 중 즉시지급과 이연지급의 배분을 결정하는 기준 및 근거

당사 경영진 성과보수는 단기성과급과 장기성과급으로 구성되어 있으며, 단기성과급은 성과평가 확정 후 현금으로 일시 지급하고, 장기성과급은 성과평가 확정 후 3년 또는 5년간 균등 배분하여 주가와 연계하여 이연 지급합니다.

## (4)일반직원의 보수체계

(가)성과주의 문화 정착을 위한 보상제도

당사는 일반직원의 동기부여와 성과주의 문화 정착을 위해 기본 급여 외 ‘이익배분제’와 ‘조직성과급’을 도입하여 운영하고 있습니다. 이익배분제는 그룹 전체 이익 목표달성률에 따라 이익의 일정부분을 성과급으로 지급하는 제도이고, 조직성과급은 성과 평가를 통해 산출된 부서별 조직기여도 등급 및 그룹 전체 이익 목표 달성률에 따라 부서별로 차등 지급하는 성과급입니다. 또한, 주인의식을 함양하고 성과 공유라는 취지를 위해 우리사주조합도 운영하고 있습니다.

(나)임금체계의 합리화

당사는 직무와 성과중심 보상문화를 위해 3급 이상 관리자급 일반직원은 연봉제, 4급이하 일반직원은 밴드형 호봉제를 운영하고 있습니다. 그리고, 직무의 가치와 역할을 반영한 직무수당 제도를 운영하고 있으며, 개인의 역할과 성과에 따라 상여금을 차등 지급하여 조직에 공헌과 임금과의 연계성을 강화하고 있습니다.

### (5)외부전문가의 자문내역

당사는 「보수위원회규정」 제11조에 의거하여 보수위원회 위원들에게 외부자문 요청에 대한 권한을 부여하고 있으며, 2020년에는 별도의 요청이 없어 외부전문가의 자문을 받은 사실이 없습니다.

### (6)보수 관련 보험의 활용 내역

당사는 「경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정」 제13조에 의거하여 보수위원회 결의 대상이 되는 임원 및 금융투자업무담당자의 경우 보수체계의 리스크 연계성을 훼손시킬 수 있는 개인적 위험 회피 전략 또는 보수 관련 보험의 활용을 금지하고 있습니다.

### (7)보수체계상 주요 변경 사항

당사는 보수위원회 결의를 통하여 단기 및 장기 성과평가 기준을 매년 수립하고 있으며, 2020년 성과평가 기준 수립 시 성과보상 구조 및 보상방법, 환수제도 등을 개선하였습니다.

우선, 그룹 장기성과 기반 보상 체계 강화를 위해 성과보수 비중을 높이고, 단기 성과급은 전액 현금 일시보상, 장기성과급은 전액 추가연계 이연보상 방식으로 변경하되, 이연 기간을 3년 또는 5년 중 선택할 수 있도록 변경하였으며, 상무 직위에 대한 장기 성과평가 제도를 신설하였습니다.

또한, 단기 성과평가 정량평가 시 업무집행책임자 담당업무 특성을 반영하여 지표별 배점 비중을 차등화 하고, 성과급 지급 최저요구점수를 상향 조정 하였으며, 장기 성과평가 시 수익성 지표 비중을 낮춰 건전성 지표와 균형을 이루도록 조정 하였으며, 단기 및 장기 성과급 환수 제도를 전면 개선하였습니다.

보수체계

나.보수 세부사항

(1)임직원 총보수

(단위 : 명, 억원)

구분	임직원 보수총액 (A) <sup>주1)</sup>	법인세차감전		임직원수 (C)	임직원 평균보수 (A/C)
		순이익 (B) <sup>주2)</sup>	비율 (A/B)		
전년도 (2019년)	178	7,186	0.025	188 <sup>주3)</sup>	0.95
당해년도 (2020년)	182	7,934	0.023	183 <sup>주4)</sup>	0.99

주1) 임직원보수총액(A)은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득을 기준으로 기재

주2) 법인세차감전순이익(B)은 t-1기의 금액을 기재(2020년은 2019년말 기준 금액 기재)

주3) 계열사와 겸직 22명 포함, 기중 퇴직인원 포함

주4) 계열사와 겸직 7명 포함, 기중 퇴직인원 포함

(2)직급별 보수총액 및 성과보수액

(단위 : 명, 억원)

구분		임원			직원 <sup>주2)</sup>				
		등기 임원 주1)	사외 이사	업무 집행 책임자	1급	2급	3급	4급	기타
전년도 (2019년)	보수 총액	7.3	4.6	26.6	6.3 (4명)	9.0 (7명)	36.8 (42명)	41.6 (55명)	28.8 (45명)
	성과 보수액	3.1	-	12.4	0.1	0.27	0.8	0.9	0.1
당해년도 (2020년)	보수 총액	7.3	4.9	25.2	11.8 (8명)	13.8 (9명)	28.9 (30명)	41.3 (55명)	22.8 (43명)
	성과 보수액	3.8	-	14.7	0.66	0.91	2.12	2.88	0.44

주1) 등기임원 : 사외이사를 제외한 사내이사 및 비상임이사

주2) 직원 : 계열사와 겸직인 직원 포함, 기중 퇴직인원 포함

다.임원 및 금융투자업무담당자 보수 세부사항

(1)보수의 구분(해당년도 발생액 기준)

(단위 : 명, 억원)

구분		수급자수 주1)	기본급 <sup>주2)</sup>	성과 보수액 <sup>주2)</sup>	
				이연지급 대상	
전년도 (2019년)	임원	16	33.0	24.5	10.9
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	10	31.7	30.7	14.3
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-

주1)해당년도 중 6개월 이상 임원(사외/비상임이사 제외) 및 금융투자업무담당자로 근무한 직원을 기준으로 기재(이하 동일)

주2)보수의 성격으로 지급되는 금원(수당, 실비 등 그 명목을 불문함)을 모두 포함하며, 성과와 관계없이 지급되면 '기본급'으로, 성과와 연관하여 지급되면 '성과보수'로 분류

(2)성과보수의 형태(해당년도 발생액 기준)

(단위 : 명, 억원)

구분		성과 보수액	성과보수액			
			현금	주식 <sup>주1)</sup>	주식연계 상품 <sup>주2)</sup>	기타 <sup>주3)</sup>
전년도 (2019년)	임원	24.5	13.6	-	10.9	-
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	30.7	16.4	-	14.3	-
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-	-

주1)주식 : 발행 회계연도말 현재의 시가(종가)로 평가하여 산정

주2)주식연계상품 : 상기 주1) 주식에 준하여 평가하고 산정

주1), 주2) 최종 지급 형태가 현금이더라도 주식관련 보수인 경우 해당 사항에 기재

주3)기타 : 상품권, 콘도이용권 등 현금 및 주식, 주식연계상품 등을 제외한 모든 형태의 금원

보수체계

(3)이연보수액의 보수의 구분(해당년도말 누적액 기준)

(단위 : 억원)

구분		이연 보수액 <sup>주1)</sup>		
		지급확정 <sup>주2)</sup>	지급미확정 <sup>주3)</sup>	
전년도 (2019년)	임원	19.4	-	19.4
	금융투자 업무담당자	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	24.4	-	24.4
	금융투자 업무담당자	-	-	-

주1)이연보수액 : 해당년도말 현재 누적된 총 이연보수액 기재

주2)특정년도말 시점의 누적 이연보수액 중에서 지급여부와 상관없이 지급규모가 확정된 경우 '지급확정'으로, 미확정된 경우 '지급미확정'으로 구분 기재

주3)특정년도 발생 성과보수액을 익년도 1/4분기 중 평가하여 이연규모를 확정하는 경우 동 이연보수액을 특정년도말 기준 누적 이연보수액에 포함(이하 동일)

(4)이연보수액의 형태별 구분(해당년도말 누적액 기준)

(단위 : 억원)

구분		이연 보수액	형태별			
			현금	주식	주식연계 상품	기타
전년도 (2019년)	임원	19.4	-	-	19.4	-
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	24.4	-	-	24.4	-
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-	-

(5) 이연보수액의 보수의 구분(해당년도말 누적액 기준을 발생년도별로 구분)

(단위 : 억원)

구분		이연 보수액	t기	t-1기	t-2기	t-3기	이전
			(2020년)	(2019년)	(2018년)	(2017년)	(2016년)
전년도 (2019년)	임원	19.4	10.9	5.8	2.7	-	-
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	24.4	14.3	6.1	2.5	1.5	-
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-	-	-

주) 해당년도말 시점 누적 이연보수액을 발생년도별로 구분하여 기재

[예시 : 2020년말 기준으로 누적된 이연보수액을 2020년(t기) 발생분, 2019년(t-1기) 발생분, 2018년(t-2기) 발생분 등으로 구분]

(6) 이연보수의 조정

(단위 : 억원)

구분		이연보수액 축소액 <sup>주1)</sup>	직접적	간접적	직·간접적 조정에 노출 된 금액 <sup>주4)</sup>
			조정 <sup>주2)</sup>	조정 <sup>주2)</sup>	
전년도 (2019년)	임원	0.06	-	0.06	19.4
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	0.40	-	0.40	24.4
	금융투자 업무담당자	-	-	-	-

주1) 해당년도 직전년도말 시점 누적 이연보수액 중에서 직접적(삭감, 환수 등), 간접적(주가변동 등) 조정에 따라 축소된 금액. 다만, 성과평가 등을 반영하여 이연보수를 축소하였으나, 주가 변동 등으로 인해 실제 이연보수액이 증가한 경우에도 동 항목에 기재

주2) 이연보수가 직접적(삭감, 환수 등) 조정에 따라 축소된 부분을 기재

주3) 이연보수가 간접적(주가변동 등) 조정에 따라 축소된 부분을 기재

주4) 잠재적으로 직접적, 간접적 조정에 노출되어 있는 이연보수액(해당년도말 누적액 기준)

보수체계

(7) 퇴직자에 대한 퇴직보수

(단위 : 명, 억원)

구분		수급자수	퇴직보수액	1인 기준 최고 지급액
전년도 (2019년)	임원	3	0.83	0.40
	금융투자 업무담당자	-	-	-
당해년도 (2020년)	임원	3	0.76	0.30
	금융투자 업무담당자	-	-	-

주) 근로기준법상 법정퇴직금은 퇴직보수액에서 제외

## **첨부(관련규정 등)**

---

1. 정관
2. 지배구조내부규범
3. 이사회규정
4. 이사회운영위원회규정
5. 임원후보추천위원회규정
6. 보수위원회규정
7. 리스크관리위원회규정
8. 감사위원회규정
9. 최고경영자경영승계규정
10. 사외이사운영규정
11. 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정
12. 그룹 내부통제규정
13. 임원후보추천위원회 검토보고서



2011. 3.15 제정  
2012. 3.27 개정  
2013. 3.28 개정  
2014. 3.28 개정  
2015. 3.27 개정  
2016. 3.25 개정  
2017. 3.24 개정  
2019. 3.28 개정

### 제1장 총 칙

**제1조(상호)** 이 회사는 주식회사 BNK금융지주라 한다. 영문으로는 BNK Financial Group Inc.라 표기한다. (2015.3.27 개정)

**제2조(사업의 목적)** 이 회사는 다음의 사업을 영위함을 목적으로 한다.

1. 자회사 등(금융지주회사법상의 자회사 및 손자회사와, 손자회사가 지배하는 회사 포함, 이하 같다)에 대한 사업목표 부여 및 사업계획의 승인
2. 자회사 등의 경영성과의 평가 및 보상의 결정
3. 자회사 등에 대한 경영지배구조의 결정
4. 자회사 등의 업무와 재산상태에 대한 검사
5. 자회사 등에 대한 내부통제 및 위험관리업무
6. 자회사 등에 대한 자금지원
7. 자회사 등에 대한 출자 또는 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금조달
8. 자회사 등과 공동상품의 개발·판매를 위한 사무지원 등 자회사 등의 업무에 필요한 자원의 제공
9. 전산, 법무, 회계 등 자회사등의 업무를 지원하기 위해 자회사 등으로부터 위탁받은 업무
10. 자회사 등에 대한 브랜드, 라이선스 등의 대여 및 제공 업무
11. 경영관리에 부수하는 업무로서 법령에 의하여 인가·허가 또는 승인 등을 요하지 아니하는 업무
12. 기타 전 각호의 업무에 부수 또는 관련된 업무

**제3조(본점의 소재지 및 지점 등의 설치)** ①이 회사는 본점을 부산광역시에 둔다.  
②이 회사는 필요에 따라 이사회 결의로 국내외에 지점, 출장소, 사무소 및 현지법인을 둘 수 있다.

**제4조(광고방법)** 이 회사의 광고는 회사의 인터넷 홈페이지 (<http://www.bnkfg.com>)에 게재한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 광고를 할 수 없을 때에는 부산광역시 내에서 발간되는 부산일보 및 국제신문에 게재한다. (2015.3.27 개정)

## 제2장 주 식

**제5조(발행예정주식의 총수)** 이 회사가 발행할 주식의 총수는 7억주로 한다.

**제6조(일주의 금액)** 이 회사가 발행하는 주식 1주의 금액은 5,000원으로 한다.

**제7조(설립시에 발행하는 주식의 총수)** 이 회사가 설립시에 발행하는 주식의 총수는 193,379,899주로 한다.

**제8조(주식의 종류)** ①이 회사가 발행할 주식의 종류는 기명식 보통주식과 기명식 종류주식으로 한다. (2013.3.28 개정)

②회사가 발행하는 종류주식은 이익배당 또는 잔여 재산의 분배에 관한 우선권이 있는 종류주식, 의결권이 없는 종류주식, 주식의 전환에 관한 종류주식(이하 「전환주식」이라 한다), 주식의 상환에 관한 종류주식(이하 「상환주식」이라 한다) 및 이들의 전부 또는 일부를 혼합한 주식으로 한다. (2013.3.28 개정)

**제9조(무의결권부 배당우선주식의 수와 내용)** ①이 회사가 발행할 배당우선주식은 의결권이 없는 것으로 하며, 그 발행주식의 수는 발행주식 총수의 1/2 범위 내로 한다.

②무의결권부 배당우선주식에 대한 배당률은 액면금액 기준 연 1% 이상으로 하여 발행시에 이사회가 우선배당률을 정하고, 이 정관 제57조 및 제58조에서 허용되어 있는 범위 내에서 배당재산의 종류, 배당재산가액의 결정방법, 이익배당하는 조건을 정한다. 단, 우선배당률을 조정할 수 있는 무의결권부 배당우선주식을 발행하는 경우에는 발행시에 이사회가 우선배당률을 조정할 수 있다는 내용, 조정사유, 조정의 기준일 및 조정방법을 정하여야 한다. (2013.3.28, 2017.3.24 개정)

③이 회사가 발행할 무의결권부 배당우선주식은 이사회 결의에 의해 참가적 또는 비참가적, 누적적 또는 비누적적인 것으로 할 수 있다. (2013.3.28 개정)

## 첨부(관련규정)

④무의결권부 배당우선주식에 소정의 배당을 하지 아니한다는 결의가 있는 경우에는 그 결의가 있는 주주총회의 다음 주주총회부터 그 우선적 배당을 한다는 결의가 있는 주주총회의 종료시까지의 의결권이 있는 것으로 한다. (2013.3.28 개정).

⑤이 회사가 유상증자 또는 무상증자를 실시하는 경우 무의결권부 배당우선주식에 대한 신주의 배정은 유상증자의 경우에는 보통주식으로 무상증자의 경우에는 그와 같은 종류의 주식으로 한다. (2013.3.28 개정)

⑥무의결권부 배당우선주식에 대하여 존속기간 여부는 이사회 결의로 정하며, 그 존속기간을 정할 경우에는 발행일로부터 1년 이상 30년 이내의 범위에서 발행시 이사회 결의로 정하고, 이 기간 만료와 동시에 보통주식으로 전환된다. 그러나, 위 기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장한다. 이 경우 전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제15조의 규정을 준용한다. (2013.3.28 개정)

**제10조(주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록)** 이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. (2019.3.28 개정)

**제11조(전환주식)** ①이 회사는 보통주식 또는 종류주식으로 전환할 수 있는 무의결권부 배당우선전환주식을 발행주식 총수의 20%범위 내에서 이사회 결의에 의해 발행할 수 있다. (2013.3.28 개정)

②전환으로 인하여 발행하는 신주식의 발행가액은 전환전의 주식의 발행가액으로 하며, 전환으로 인하여 발행할 주식의 수는 전환전의 주식과 동수로 한다. (2013.3.28 개정)

③전환을 청구할 수 있는 기간은 발행일로부터 1년 이상 30년 이내의 범위 내에서 이사회 결의로 정한다.

④전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제15조의 규정을 준용한다.

**제12조(상환주식)** ①이 회사는 발행총수의 20% 범위 내에서 이사회 결의로 회사 또는 그 주주의 선택에 따라 이익으로 소각할 수 있는 무의결권부 배당우선상환주식을 발행할 수 있다. (2013.3.28 개정)

②상환주식의 상환가액은 「발행가액+가산금액」으로 하며, 가산금액은 배당률, 시장상황, 기타 상환주식의 발행에 관련된 제반 사정을 고려하여 발행시에 이사회 결의로 정한다.

③상환주식의 상환기간은 발행일이 속하는 회계년도에 대한 정기주주총회 종료일 익일부터 발행일 후 30년이 되는 날이 속하는 회계년도에 대한 정기주주총회 종료 후 1개월이 되는 날 이내의 범위에서 이사회 결의로 정한다. 단, 회사가 상환기간 만료시 상환하여

야 하는 상환주식의 경우에는 다음 각호의 1에 해당하는 사유가 발생하면 그 사유가 해소될 때까지 상환기간은 연장된다.

1. 상환주식에 대하여 우선적으로 배당이 완료되지 아니한 경우
  2. 이 회사의 이익이 부족하여 상환기간 내에 상환하지 못한 경우
- ④회사는 상환주식 전부를 일시에 또는 이를 분할하여 상환할 수 있다. 단, 분할상환하는 경우에는 회사가 추첨 또는 안분비례의 방법에 의하여 상환할 주식을 정할 수 있으며, 안분비례시에 발생하는 단주는 이를 상환하지 아니한다.
- ⑤회사가 상환주식을 상환하고자 할 때에는 상환 대상인 주식의 취득일로부터 2주 전에 그 사실을 그 주식의 주주 및 주주 명부에 적힌 권리자에게 따라 통지하여야 하며 위 기간이 만료된 때에 강제 상환한다. 다만, 통지는 공고로 갈음할 수 있다. (2013.3.28 개정)
- ⑥회사는 상환주식 발행시의 이사회 결의로써 그 상환주식을 제11조에서 정한 전환주식으로 발행할 수 있다.

**제13조(주식의 발행 및 배정)** ①이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음의 각 호의 방식에 의한다. (2014.3.28 개정)

1. 주주에게 그가 가진 주식수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 (2014.3.28 신설)
  2. 발행주식 총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 선진금융기술의 도입, 이 회사 또는 자회사 등의 재무구조 개선, 자금조달, 전략적 업무제휴 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 외국인투자자, 국내외금융기관, 기관투자자, 제휴회사, 투자회사, 사무투자전문회사, 투자목적회사, 이 회사 또는 자회사와 거래관계의 형성과 유지에 필요한 법인과 개인 등 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 (2014.3.28 신설)
  3. 발행주식 총수의 100분 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 (2014.3.28 신설)
  4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정하는 방식 (2014.3.28 신설)
  5. 발행주식 총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 등 관련 법령에 의하여 증권예탁증권(DR) 발행에 따라 신주를 배정하는 방식 (2014.3.28 신설)
  6. 상법 등 관련 법령에 의하여 주식매수선택권의 행사로 신주를 배정하는 방식 (2014.3.28 신설)
- ②제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어

## 첨부(관련규정)

는 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. (2014.3.28 개정)

1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 (2014.3.28 신설)
2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 (2014.3.28 신설)
3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 배정받을 기회를 부여하는 방식(2014.3.28 신설)
4. 투자매매업자, 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식(2014.3.28 신설)

③제1항 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다. (2014.3.28 개정)

④제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호, 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. (2014.3.28 개정)

⑤회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 관련 법령에서 정하는 바에 따라 그 처리방법을 이사회 결의로 정한다. (2014.3.28 신설)

⑥회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다. (2014.3.28 신설)

⑦회사는 제1항 제1호에 따라 신주를 배정하는 경우에는 주주에게 신주인수권증서를 발행하여야 한다. (2014.3.28 신설)

**제14조(주식매수선택권)** ①이 회사는 발행주식 총수의 100분의 10범위 내에서 상법 등 관련법령에 의한 주식매수선택권을 주주총회의 특별결의에 의하여 임직원(상법시행령 제30조에서 정하는 관계회사의 임직원을 포함한다. 이하 이 조에서 같다)에게 부여할 수 있다. 다만, 발행주식 총수의 100분의 1 범위 내에서 이사회 결의로 회사의 이사를 제외한 자에 대하여 주식매수선택권을 부여할 수 있으며, 이 경우 부여일 이후 최초로 소집되는 주주총회의 승인을 얻어야 한다. (2013.3.28 개정)

②이 회사는 주식매수선택권 행사에 대하여 구체적인 목표성과 달성을 조건으로 부여할 수 있으며, 그 조건을 성취하지 못할 경우에는 주식매수선택권 행사를 유예 또는 취소할

수 있다.

③주식매수선택권을 부여 받을 자는 이 회사의 설립, 경영과 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 이 회사 또는 상법 등 관련법령이 정하는 자회사 및 손자회사의 임직원으로 하되 다음 각 호의 1에 해당하는 자는 제외한다.

1. 최대주주 및 그 특수관계인(상법 등 관계법령에서 정하고 있는 최대주주 및 특수관계인을 말한다. 이하 같다) 다만, 당해 법인의 임원이 됨으로써 특수관계인에 해당하게 된 자(그 임원이 계열회사의 비상근임원인 자를 포함한다)는 제외한다.
2. 주요주주(상법에서 정하고 있는 주요주주를 말한다. 이하 같다) 및 그 특수관계인. 다만, 당해 법인의 임원이 됨으로써 특수관계인에 해당하게 된 자(그 임원이 계열회사의 비상근임원인 자를 포함한다.)는 제외한다.
3. 주식매수선택권의 행사로 주요주주가 되는 자

④주식매수선택권의 행사로 교부할 주식(주식매수선택권의 행사가격과 시가와의 차액을 현금 또는 자기주식으로 교부하는 경우에는 그 차액의 산정기준이 되는 주식을 말한다)은 기명식 보통주식으로 한다.

⑤임원 또는 직원 1인에 대하여 부여하는 주식매수선택권은 발행주식 총수의 100분의 1을 초과할 수 없다.

⑥주식매수선택권을 행사할 주식의 1주당 행사가격은 상법 등 관계법령에서 정하는 바에 따른다. 주식매수 선택권을 부여받은 후 그 행사가격을 조정하는 경우에도 또한 같다.

⑦주식매수선택권은 이를 부여하는 제1항의 결의일로부터 2년이 경과한 날로부터 7년 내에 행사할 수 있다.

⑧주식매수선택권을 부여 받은 자는 제1항의 결의일로부터 2년 이상 재임 또는 재직하여야 주식매수선택권을 행사할 수 있다. 다만, 주식매수선택권을 부여 받은 자가 제1항의 결의일로부터 2년 내에 사망하거나 기타 본인의 귀책사유가 아닌 사유로 퇴임 또는 퇴직한 경우에는 그 행사기간 동안 주식매수선택권을 행사할 수 있다.(2013.3.28 개정)

⑨주식매수선택권의 행사로 인하여 발행한 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 제15조의 규정을 준용한다.

⑩다음 각 호의 1에 해당하는 경우에는 이사회 결의로 주식매수선택권의 부여를 취소할 수 있다.

1. 주식매수선택권을 부여 받은 임직원이 본인의 의사에 따라 퇴임하거나 퇴직한 경우
2. 주식매수선택권을 부여 받은 임직원이 고의 또는 과실로 회사에 중대한 손해를 입힌 경우
3. 회사의 파산 또는 해산 등으로 주식매수선택권의 행사에 응할 수 없는 경우
4. 기타 주식매수선택권 부여계약에서 정한 취소사유가 발생한 경우

**제15조(신주의 배당기산일)** 이 회사가 유상증자, 무상증자, 주식배당 등에 의하여 신주를

## 첨부(관련규정)

발행하는 경우 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전영업년도 말에 발행된 것으로 본다.

**제16조(명의개서대리인)** ①이 회사는 주식의 명의개서대리인을 둔다.

②명의개서대리인 및 그 사무취급장소와 대행업무의 범위는 이사회 결의로 정한다.

③이 회사의 주주명부 또는 그 복본을 명의개서대리인의 사무취급장소에 비치하고 주식의 전자등록, 주주명부의 관리, 기타 주식에 관한 사무는 명의개서대리인으로 하여금 취급케 한다. (2019.3.28 개정)

④제3항의 사무취급에 관한 절차는 명의개서대리인의 증권명의개서대행 등에 관한 규정에 따른다.

**제17조** (2019년 3월 28일 삭제)

**제18조(주주명부의 폐쇄 및 기준일)** ①이 회사는 매년 1월 1일부터 1월 7일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다.

②이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다.

③이 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 결의로 3개월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다. (2019.3.28 개정)

④제3항 후문의 규정에도 불구하고, 금융지주회사법 및 기타 관계법령에서 달리 정한 경우에는 그에 따를 수 있다.

## 제3장 사 채

**제19조(사채의 발행)** ①이 회사는 이사회 결의에 의하여 사채를 발행할 수 있다.

②이사회는 대표이사에게 사채의 금액 및 종류를 정하여 1년을 초과하지 아니하는 기간 내에 사채를 발행할 것을 위임할 수 있다. (2012.4.15 신설)

③이 회사는 사채권 및 신주인수권증권을 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 사채 및 신주인수권증권에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다. (2019.3.28 신설)

**제19조의 2(전환사채의 발행 및 배정)** ①이 회사는 사채의 액면총액이 5,000억원을 초과하지 않는 범위 내에서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우 이사회 결의로 주주 외

의 자에게 전환사채를 발행할 수 있다. (2014.3.28 개정)

1. 제13조 제1항 제3호의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 사채인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 사채를 배정하는 방식으로 전환사채를 발행하는 경우 (2014.3.28 개정)
2. 선진금융기술의 도입, 이 회사 또는 자회사 등의 재무구조 개선, 자금조달, 전략적 업무제휴 등 경영상 필요한 경우 제13조 제1항 제2호의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 사채를 배정하기 위하여 사채인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식으로 전환사채를 발행하는 경우 (2014.3.28 개정)

②제1항 제1호의 방식으로 사채를 배정하는 경우에는 이사회가 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 사채를 배정하여야 한다. (2014.3.28 신설)

1. 사채인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 사채를 배정하는 방식
2. 주주에 대하여 우선적으로 사채인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 사채가 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 사채를 배정받을 기회를 부여하는 방식
3. 투자매매업자, 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 사채인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식

③제1항의 전환사채에 있어서 이사회는 그 일부에 대하여만 전환권을 부여하는 조건으로도 이를 발행할 수 있다

④전환으로 인하여 발행하는 주식은 보통주식 또는 종류주식으로 하고, 전환가액은 주식의 액면금액 또는 그 이상의 가액으로 사채발행시 이사회가 정한다. (2013.3.28 개정)

⑤전환을 청구할 수 있는 기간은 당해 사채의 발행일 후 3월이 경과한 날로부터 그 상환기일 직전일까지로 한다. 그러나 위 기간 내에서 이사회가 결의로써 전환청구기간을 조정할 수 있다.

⑥전환으로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당과 전환사채에 대한 이자의 지급에 관하여는 제15조의 규정을 준용한다.

**제19조의 3(상각형 조건부자본증권의 발행)** ①이 회사는 이사회가 결의로 해당 사채의 발행 당시 객관적이고 합리적인 기준에 따라 미리 정하는 사유가 발생하는 경우 그 사채의 상환과 이자지급 의무가 감면된다는 조건이 붙은 사채(이하 ‘상각형 조건부자본증권’이라 한다)를 발행할 수 있다. (2015.3.27 신설)

②이 회사는 이사회가 결의로 액면총액이 5조원을 초과하지 않는 범위 내에서 제1항에 따라 상각형 조건부자본증권을 발행할 수 있다. (2015.3.27 신설)

③상각형 조건부자본증권은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우 그 상환과 이자지

## 첨부(관련규정)

급 의무가 감면(이하 ‘채무재조정’이라 한다)된다. 다만, 이사회는 상각형 조건부자본증권 발행 당시 채무재조정으로 인하여 변경되는 상각형 조건부자본증권의 내용을 정할 수 있다. (2015.3.27 신설)

1. 이 회사가 「금융산업의 구조개선에 관한 법률」에 따라 부실금융기관으로 지정 받는 경우
2. 이 회사가 조건부 자본증권을 발행할 당시 이 회사의 경영성과 또는 재무구조 등과 관련하여 미리 정한 일정한 조건을 충족하게 된 경우(2017.3.24 개정)

**제20조(신주인수권부사채의 발행 및 배정)** ①이 회사는 사채의 액면총액이 5,000억원을 초과하지 않는 범위 내에서 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우 이사회 결의로 주주 외의 자에게 신주인수권부사채를 발행할 수 있다. (2014.3.28 개정)

1. 제13조 제1항 제3호의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 사채인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 사채를 배정하는 방식으로 신주인수권부사채를 발행하는 경우 (2014.3.28 개정)
2. 선진금융기술의 도입, 이 회사 또는 자회사 등의 재무구조 개선, 자금조달, 전략적 업무제휴 등 경영상 필요한 경우 제13조 제1항 제2호의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 사채를 배정하기 위하여 사채인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식으로 신주인수권부사채를 발행하는 경우 (2014.3.28 개정)

②제1항 제1호의 방식으로 사채를 배정하는 경우에는 이사회 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 사채를 배정하여야 한다. (2014.3.28 신설)

1. 사채인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 사채를 배정하는 방식
2. 주주에 대하여 우선적으로 사채인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 사채가 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 사채를 배정받을 기회를 부여하는 방식
3. 투자매매업자, 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 사채인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식

③신주인수를 청구할 수 있는 금액은 사채의 액면총액을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회가 정한다.

④신주인수권의 행사로 발행하는 주식은 보통주식 또는 종류주식으로 하고, 그 발행가액은 액면금액 또는 그 이상의 가액으로 사채발행시 이사회가 정한다. (2013.3.28 개정)

⑤신주인수권을 행사할 수 있는 기간은 당해 사채 발행일 후 3월이 경과한 날로부터 그 상환기일의 직전일까지로 한다. 그러나 위 기간 내에서 이사회 결의로써 신주인수권의 행사기간을 달리 정할 수 있다.

⑥신주인수권의 행사로 인하여 발행하는 주식에 대한 이익의 배당에 관하여는 제15조의 규정을 준용한다.

**제21조(이익참가부사채의 발행)** ①이 회사는 사채의 액면총액이 5,000억원을 초과하지 않는 범위 내에서 상법 및 기타 관련 법령에서 정하는 바에 따라 다음 각 호의 1에 해당하는 경우 이사회결의로 주주 외의 자에게 이익참가부사채를 발행할 수 있다.

1. 일반공모의 방법으로 이익참가부사채를 발행하는 경우
2. 선진금융기술의 도입, 이 회사 또는 자회사 등의 재무구조 개선 및 자금조달, 전략적 업무제휴 등 경영상 필요로 외국인투자자, 국내외 금융기관, 기관투자자 및 제휴회사 등에게 이익참가부사채를 발행하는 경우
3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 등 관계법령에 의하여 해외에서 이익참가부사채를 발행하는 경우

②제1항에 의거하여 발행된 사채의 이익배당참가에 관한 사항은 보통주식에 대한 이익배당을 기준으로 하여 사채발행시 이사회가 정한다.

제22조(사채발행에 관한 준용규정) 제16조의 규정은 사채발행의 경우에 준용한다.  
(2019.3.28 개정)

#### 제4장 주주총회

**제23조(소집시기)** ①이 회사의 주주총회는 정기주주총회와 임시주주총회로 한다.

②정기주주총회는 매사업년도 종료 후 3개월 이내에, 임시주주총회는 필요에 따라 소집한다.  
(2019.3.28 개정)

**제24조(소집권자)** ①주주총회의 소집은 법령에 다른 규정이 있는 경우를 제외하고는 이사회결의에 따라 대표이사가 소집한다.

②대표이사가 직무를 수행할 수 없는 경우에는 이사회에서 정한 이사가 소집한다.

**제25조(소집통지 및 공고)** ①주주총회를 소집함에는 그 일시, 장소 및 회의의 목적사항을 기재한 통지를 주주총회일 2주간 전에 주주에게 서면 또는 전자문서로 발송하여야 한다.(2013.3.28 개정)

②의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1이하의 주식을 소유한 주주에 대한 소집통지는 2주간 전에 주주총회를 소집하는 뜻과 회의의 목적사항을 부산광역시내에서 발간되는 「부산일보」와 서울특별시내에서 발간되는 「서울신문」에 2회 이상 공고하거나 금

## 첨부(관련규정)

용감독원 또는 한국거래소가 운용하는 전자공시시스템에 공고함으로써 소집통지에 갈음할 수 있다.

**제26조(의장)** ①주주총회의 의장은 대표이사로 한다.

②대표이사 유고시의 주주총회의 의장은 제24조에서 정한 순서에 따라 대행한다.

**제27조(의장의 질서 유지권)** ①주주총회의 의장은 고의로 의사진행을 방해하기 위한 발언·행동을 하는 등 현저히 질서를 문란하게 하는 자에 대하여 그 발언의 정지 또는 퇴장을 명할 수 있다.

②주주총회의 의장은 의사진행의 원활을 기하기 위하여 필요하다고 인정할 때에는 주주의 발언의 시간 및 회수를 제한할 수 있다.

**제28조(주주의 의결권)** 주주의 의결권은 1주마다 1개로 한다.

**제29조(의결권의 불통일 행사)** ①2이상의 의결권을 가지고 있는 주주가 의결권의 불통일 행사를 하고자 할 때에는 회일의 3일전에 회사에 대하여 서면으로 그 뜻과 이유를 통지하여야 한다.

②이 회사는 주주의 의결권의 불통일행사를 거부할 수 있다. 그러나 주주가 주식의 신탁을 인수하였거나 기타 타인을 위하여 주식을 가지고 있는 경우에는 그러하지 아니하다.

**제30조(의결권의 대리행사)** ①주주는 대리인으로 하여금 그 의결권을 행사하게 할 수 있다.

②1항의 대리인은 주주총회 개시전에 그 대리권을 증명하는 서면(위임장)을 제출하여야 한다.

**제31조(주주총회의 결의방법)** 주주총회의 결의는 법령이나 이 정관에 다른 정함이 있는 경우를 제외하고는 출석한 주주의 의결권의 과반수로 하되 발행주식 총수의 4분의 1이상의 수로 하여야 한다.

**제32조(서면에 의한 의결권의 행사)** ①주주총회의 소집을 결정하기 위한 이사회 결의에서 서면결의를 하기로 결정하는 경우에는, 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다. (2013.3.28 개정)

②회사는 제1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다. (2013.3.28 개정)

③서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여, 회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다.

**제33조(주주총회의 의사록)** 주주총회의 의사는 그 경과의 요령과 결과를 의사록에 기재하고 의장과 출석한 이사가 기명날인 또는 서명을 하여 본점과 지점에 비치한다.

## 제5장 이사 및 이사회

**제34조(이사의 수)** ①이 회사의 이사는 15인 이내로 한다.

②이사는 사내이사, 사외이사와 그 밖에 상무에 종사하지 않는 이사로 구분하고, 사외이사는 3인 이상으로 하되 이사 총수의 과반수로 한다.

**제35조(이사의 선임)** ①이사는 주주총회에서 선임한다.

②사외이사는 제48조에 의한 임원후보추천위원회의 추천을 거쳐 주주총회에서 선임한다.(2017.3.24 개정)

**제36조(이사의 임기)** ①이사의 임기는 3년을 초과하지 않는 범위 내에서 주주총회에서 결정하며, 연임할 수 있다. 다만, 사외이사의 임기는 2년 이내로 하되, 연임시 임기는 1년 이내로 할 수 있으며 연속하여 5년을 초과하여 재임할 수 없다.(2017.3.24 개정)

②제1항에 불구하고, 대표이사 회장은 1차례만 연임할 수 있다. (2019.3.28 신설)

③사외이사가 임기 종료일로부터 2년 이내 재선임되는 경우에는 연속하여 재임하는 것으로 본다. 다만, 임기 중의 5년의 결산기에 관한 정기주주총회의 종결 시까지 재임함에 따라 재임기간이 5년을 초과하는 경우에는 그러하지 아니하다.

④제3항의 사외이사 재임기간은 자회사 등의 사외이사(퇴임 후 2년 이내에 이 회사의 사외이사로 선임된 자에 한한다) 재임기간을 포함하여 산정한다. (2019.3.28 개정)

⑤이사의 임기가 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 주주총회의 종결 시까지 임기를 연장한다.(2013.3.28, 2019.3.28 개정)

⑥이사의 임기는 주주총회에서 달리 정하지 않은 한 선임일부터 기산한다.

## 제37조(사외이사의 자격요건)

①다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자는 이 회사의 사외이사가 될 수 없으며 사외이사가 된 후에 이에 해당하게 된 때에는 그 직을 상실한다.

1. 금융회사의 지배구조에 관한 법률 및 관련 법규에서 사외이사 선임을 금지하고 있는 자(2017.3.24 개정)
2. 이 회사 외의 다른 회사(이 회사의 자회사 등은 제외한다)의 사외이사, 비상임이사 또는 비상임감사로 재임 중인 자(2016.3.25, 2017.3.24 개정)

②사외이사는 금융, 경제, 법률, 회계, 언론 등 관련 분야에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 다음 각 호의 1에 해당하여야 한다.

## 첨부(관련규정)

1. 전문경영인(주식회사의 외부감사에 관한 법률 또는 이에 상당하는 외국법령에 따라 외부감사를 받는 법인의 임원 이상이거나 이와 동등한 직위에 있는 자 또는 이었던 자)
2. 변호사 또는 공인회계사로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 자
3. 금융, 경제, 경영, 법률, 회계, 소비자보호 또는 정보기술 분야의 석사학위 이상의 학위를 가진 자로서 연구기관 또는 대학에서 해당 분야의 연구원 또는 전임강사 이상의 직에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자(2017.3.24 개정)
4. 10년 이상 금융회사에 종사한 자
5. 주권상장법인(「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 주권상장법을 말한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 임원으로 5년 이상 또는 임직원으로 10년 이상 근무한 경력이 있는 자
6. 국가, 지방자치단체, 「공공기관의 운영에 관한 법률」에 따른 공공기관, 금융감독원, 「자본시장과 금융 투자업에 관한 법률」에 따른 한국거래소 또는 같은 법 제9조제 17항에 따른 금융투자업관계기관(금융 투자 관계 단체는 제외한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무 또는 이에 대한 감독업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
7. 금융위원회의 설치 등에 관한 법률 제38조에 따른 검사대상기관(이에 상당하는 외국금융기관을 포함 한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
8. 그 밖에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 제1호부터 제7호에 준하는 자격이 있다고 이사회 또는 임원후보추천위원회가 인정하는 자(2017.3.24 개정)

**제38조(이사의 보선)** ①이사 중 결원이 생긴 때에는 주주총회에서 이를 선임한다. 그러나 제34조에서 정한 인원수를 결하지 아니하고 업무수행상 지장이 없는 경우에는 그러하지 아니하다.

②사외이사가 사임, 사망 등의 사유로 인하여 제34조에서 정한 인원수를 결한 경우에는 그 사유가 발생한 후 최초로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 충족되도록 하여야 한다.

③보선에 의하여 선임된 이사의 임기는 선임된 날로부터 기산하여 잔여기간으로 한다.

**제39조(대표이사 등의 선임)** ①이 회사는 이사회의 결의로 이사 중에서 대표이사 회장 1인을 선임한다.

②이 회사는 이사회의 결의로 이사 중에서 약간명의 부회장, 사장 및 부사장을 선임할 수 있으며 그 중 1인을 대표이사로 할 수 있다.

**제40조(이사의 직무)** ①대표이사는 이 회사를 대표하고 이사회의 결의사항을 집행하며

이사회가 정한 바에 따라 회사업무를 총괄한다.

②이사는 대표이사를 보좌하며 이사회가 정하는 바에 따라 회사업무를 분장, 집행한다.

**제41조(이사의 의무)** ①이사는 법령과 이 정관의 규정에 따라 이 회사를 위하여 그 직무를 충실하게 수행하여야 한다.

②이사는 회사에 현저하게 손해를 미칠 염려가 있는 사실을 발견한 때에는 즉시 감사위원회에 이를 보고 하여야 한다.

**제42조(이사회 구성과 소집)** ①이사회는 이사로 구성하며, 이 회사 업무의 중요사항을 결의한다.

②이사회는 매 분기 1회 이상 개최하고, 필요한 경우 수시로 소집한다.

③이사회는 이사회 의장이 회일 7일 전까지 각 이사에게 통지하여 소집한다. 이사회 의장이 부재중이나 유고 시에는 이사회에서 정한 이사가 통지 및 소집을 대행한다. 그러나, 긴급한 사유가 있는 때에는 그 기간을 단축 할 수 있으며, 이사 전원의 동의가 있을 때에는 소집절차를 생략할 수 있다.

**제43조(이사회 의장)** ①이사회 의장은 매년 이사회 결의로 사외이사 중에서 선임한다.(2017.3.24 개정)

②제1항에 불구하고 이사회가 사외이사 아닌 자를 이사회 의장으로 선임할 경우 사외이사를 대표하는 선임사외이사를 선임 하여야 한다.(2017.3.24 개정)

**제44조(이사회 심의·의결사항 등)** ①이사회는 다음 각 호의 사항을 심의·의결한다.(2016.3.25 신설)

1. 경영목표 및 평가에 관한 사항
2. 정관의 변경에 관한 사항
3. 예산 및 결산에 관한 사항
4. 해산·영업양도 및 합병 등 조직의 중요한 변경에 관한 사항
5. 금융회사의 지배구조에 관한 법률 제24조에 따른 내부통제기준 및 제27조에 따른 위험관리기준의 제정·개정 및 폐지에 관한 사항
6. 최고경영자의 경영승계 등 지배구조 정책 수립에 관한 사항
7. 대주주·임원 등과 회사 간의 이해상충 행위 감독에 관한 사항
8. 기타 법령 및 이사회 규정에서 정하는 사항

②제1항 각 호의 세부사항 및 기타 이사회 운영에 관한 세부사항은 이사회 결의로 정한다. (2016.3.25 신설)

## 첨부(관련규정)

**제45조(이사회 결의방법)** ①이사회 결의는 법령이나 정관에 따른 정함이 있는 경우를 제외하고는 재적이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성으로 한다. 다만, 정관의 변경, 대표이사의 선임 및 주주총회의 의결을 필요로 하는 사항에 관하여는 재적이사 과반수의 찬성으로 한다. (2012.4.15 개정)

②이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 음성을 동시에 송·수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다. (2012.4.15 개정)

③이사회 결의에 관하여 특별한 이해관계가 있는 자는 의결권을 행사하지 못한다.

**제46조(이사회 의사록)** ①이사회 의사에 관하여는 의사록을 작성하여야 한다.

②의사록에는 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대이유를 기재하고 출석한 이사가 기명날인 또는 서명하여야 한다.

**제47조(자회사 등에 대한 이사회 권한과 책임)** ①이사회는 관련 법령이 허용하는 범위 내에서 자회사 등의 경영사항에 대하여 조언·시정권고 및 자료제출요구 권한을 보유한다.

②이사회 및 각 이사는 제1항의 권한을 행사함에 있어서 다음 각 호에 관한 책임을 부담한다.

1. 자회사 등의 경영의 건전성, 소비자 권익 및 건전한 금융거래질서를 해하지 아니할 것
2. 이사는 재임 중뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 자회사 등의 영업상 비밀을 누설하지 아니할 것
3. 관련법령을 위반하지 아니할 것

③이사회는 전체 자회사 등을 통할하는데 필요한 내부통제기준을 마련하고 그 준수여부를 점검하기 위해 준법감시인을 선임하여야 한다.

**제48조(위원회)** ①이 회사는 이사회 내에 다음 각 호의 위원회를 둘 수 있으며, 필요한 경우 임시위원회를 설치할 수 있다.

1. 이사회운영위원회
2. 임원후보추천위원회(2017.3.24 신설)
3. 감사위원회
4. 리스크관리위원회
5. 보수위원회(2017.3.24 개정)

②각 위원회의 구성, 권한, 운영 등에 관한 세부사항은 이사회 결의로 정한다.

**제49조(이사의 보수)** 이사의 보수 및 퇴직금은 주주총회의 결의로 이를 정한다.

제50조(고문 등) 이 회사는 이사회가 정하는 바에 따라 고문, 명예이사, 자문위원 등을 둘 수 있다. (2019.3.28 개정)

## 제6장 감사위원회

제51조(감사위원회의 구성) ①이 회사는 감사에 갈음하여 금융회사의 지배구조에 관한 법률 등 관계법령에서 정한 감사위원회를 둔다.(2017.3.24 개정)

②감사위원회의 위원후보는 임원후보추천위원회에서 추천한다. 이 경우 임원후보추천위원회는 위원 총수의 3분의 2 이상의 찬성으로 의결한다.(2017.3.24 개정)

③감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성하되, 다음 각 호의 요건 모두에 적합하여야 한다.

1. 재적위원의 3분의 2 이상이 사외이사일 것
2. 위원 중 1인 이상은 금융회사의 지배구조에 관한 법률 제19조에서 정하는 회계 또는 재무 전문가일 것(2017.3.24 개정)

④제3항제2호의 회계 또는 재무전문가는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자이어야 한다.(2017.3.24 개정)

1. 공인회계사의 자격을 가진 자로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 자
2. 재무 또는 회계 분야의 석사학위 이상의 학위를 가진 자로서 연구기관 또는 대학에서 재무 또는 회계 관련 분야의 연구원 또는 조교수 이상의 직에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자(2017.3.24 개정)
3. 주권상장법인에서 재무 또는 회계 관련 업무에 임원으로 5년 이상 또는 임직원으로 10년 이상 근무한 경력이 있는 자
4. 국가, 지방자치단체, 「공공기관의 운영에 관한 법률」에 따른 공공기관, 금융감독원, 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 한국거래소 또는 같은 법 제9조제17항에 따른 금융투자업관계기관(금융투자 관계 단체는 제외한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무 또는 이에 대한 감독 업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
5. 「금융위원회의 설치 등에 관한 법률」 제38조에 따른 검사대상기관(이에 상당하는 외국금융기관을 포함 한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
6. 상기 각 호에 준하는 자로서 금융회사 지배구조 감독규정에서 정한 자격을 갖춘자 (2017.3.24 신설)

⑤감사위원회는 그 결의로 사외이사인 위원 중에서 위원회를 대표할 위원장을 선정하여야 한다.

⑥감사위원회 위원의 사임 또는 사망 등의 사유로 감사위원회의 구성이 제3항에 규정된

## 첨부(관련규정)

요건에 합치되지 아니하게 된 경우에는 그 사유가 발생한 날 이후 최초로 소집되는 주주총회에서 그 요건에 합치되도록 하여야 한다.

**제52조(감사위원회의 직무)** ①감사위원회는 이사의 직무집행의 적법성을 감시 및 감사할 의무가 있으며, 언제든지 이사에 대하여 영업에 관한 보고를 요구하거나 이 회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

②감사위원회는 주주총회에 제출할 의안 및 서류를 조사하여 법령 또는 정관에 위반하거나 현저하게 부당한 사항이 있는지 여부를 조사할 의무가 있으며, 위원장은 주주총회에 그 의견을 진술하여야 한다.

③감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 서면에 적어 이사회 의장에게 제출하여 이사회 소집을 청구할 수 있다. (2012.4.15 신설)

④제3항의 청구를 하였는데도 이사회 의장이 지체 없이 이사회를 소집하지 아니하면 그 청구한 감사위원회가 이사회를 소집할 수 있다. (2012.4.15 신설)

⑤감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있다.

⑥감사위원회는 관련법령이 허용하는 바에 따라, 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

⑦위 제6항의 권한을 행사함에 있어 감사위원회 및 감사위원회 위원의 책임에 관하여는 제47조 제2항을 준용한다.(2017.3.24 개정)

⑧감사위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 선정한다.(2019.3.28 개정)

⑨감사위원회는 본조 제1항 내지 제8항 이외에 관련법령에서 정한 사항 및 이사회가 위임한 사항을 결의한다.

⑩감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없다.

**제53조(감사록)** 감사위원회는 감사에 관하여 감사록을 작성하여야 하며, 감사록에는 감사의 실시요령과 그 결과를 기재하고 감사를 실시한 감사위원회위원이 기명날인 또는 서명하여야 한다.

## 제7장 계 산

**제54조(사업년도)** 이 회사의 사업년도는 매년 1월 1일부터 12월 31일까지로 한다.

**제55조(재무제표와 영업보고서의 작성 비치 등)** ①이 회사의 대표이사는 매 영업년도말

에 다음 각호의 서류 및 제1호 내지 3호의 부속명세서와 영업보고서를 작성하여 이사회  
의 승인을 받은 후 이를 감사위원회에 제출하여야 한다. (2012.4.15 개정)

1. 대차대조표
2. 손익계산서
3. 그 밖에 회사의 재무상태와 경영성과를 표시하는 것으로서 상법시행령에서 정하는  
서류(2012.4.15 개정)
4. 연결재무제표(2012.4.15 신설)

②감사위원회는 전항의 서류를 받은 후 감사보고서를 작성하여 대표이사에게 제출하여야  
한다.

③대표이사는 제1항의 서류를 감사보고서와 함께 정기주주총회 회일의 1주간 전부터 본  
점에 5년간, 그 등본을 지점에 3년간 비치하여야 한다. (2012.4.15 개정)

④대표이사는 제1항 각 호의 서류를 정기주주총회에 제출하여 승인을 요구하여야 하고,  
영업보고서는 정기주주총회에 보고하여야 한다. (2012.4.15 개정)

⑤대표이사는 제1항 각 호의 서류에 대한 주주총회의 승인을 받은 때에는 결산일로부터  
3월 이내에 대차대조표, 손익계산서 및 「주식회사의 외부감사에 관한 법률」에 따른 연  
결재무제표 중 금융위원회가 정하는 서류와 외부감사인의 감사의견을 공고하여야 한다.  
이 경우 공고방법은 제4조에도 불구하고 금융지주회사법 제55조의2의 규정에서 정하고  
있는 전자문서의 방법에 의할 수 있다. (2012.4.15 개정)

**제56조(외부감사인 선임)** 이 회사는 감사위원회가 선정한 외부감사인을 선임하며, 선임  
후 최초로 소집되는 정기주주총회에 그 사실을 보고하거나, 최근 주주명부 폐쇄일의 주  
주에게 서면이나 전자문서에 의하여 통지하거나 또는 감사대상 사업년도 종료일까지 회  
사의 인터넷홈페이지에 공고하여야 한다. (2019.3.28 개정)

**제57조(이익금의 처분)** 이 회사는 매사업년도의 처분전 이익잉여금을 다음과 같이 처분  
한다

1. 이익준비금
2. 기타의 법정준비금
3. 배당금
4. 임의적립금
5. 기타의 이익잉여금 처분액

**제58조(이익배당)** ①이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.

②이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의  
결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

## 첨부(관련규정)

③제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

**제59조(중간배당)** ①이 회사는 7월 1일 0시 현재의 주주에게 상법 제462조의3에 의한 중간배당을 할 수 있다. 중간배당은 금전으로 한다.

②제1항의 중간배당은 이사회가 결의로 하되, 그 결의는 제1항의 기준일 이후 45일 내에 하여야 한다.

③중간배당은 직전결산기의 대차대조표의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액 (2012.4.15 개정)
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익 (2012.4.15 신설)
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적에 위해 적립한 임의 준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

④사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.

⑤중간배당을 할 때에는 종류주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다. 다만, 종류주식의 발행시 이사회에서 이에 관하여 달리 정한 바가 있는 경우에는 그에 따른다. (2013.3.28 개정)

**제60조(배당금지청구권의 소멸시효)** ①배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

**제61조(보칙)** 이 정관에 규정되지 아니한 사항에 관하여는 이사회 또는 주주총회의 결의나 상법 또는 기타법령에 따른다.

## 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 이 회사의 설립등기일부터 시행한다.

**제2조(설립 이후 최초의 사업년도)** 정관 제53조에도 불구하고 이 회사 설립 이후 최초의

사업년도는 회사설립일로부터 2011년 12월 31일까지로 한다.

**제3조(설립 이후 최초의 명의개서대리인)** 이 회사 설립 이후 최초의 명의개서대리인은 한국예탁결제원으로 한다.

**제4조(설립 이후 최초의 이사 및 대표이사 등의 선임)** 정관 제35조, 제39조에도 불구하고 이 회사 설립 이후 최초의 이사 및 대표이사는 주식이전회사 대상 자회사의 주식이전계획 승인을 통하여 선임한다.

**제5조(설립 이후 최초의 이사의 임기)** 정관 제36조에도 불구하고 이 회사 설립 이후 최초의 이사의 임기는 관련 법령이 허용하는 범위 내에서 주식이전회사 대상 자회사의 주식이전계획 승인을 통하여 결정한다.

**제6조(설립 이후 최초의 사외이사의 선임)** 정관 제35조 제2항에도 불구하고 이 회사 설립 이후 최초의 사외이사는 사외이사후보추천위원회의 추천 없이 주식이전회사 대상 자회사의 주식이전계획 승인을 통하여 선임한다.

**제7조(설립 이후 최초의 감사위원회 위원의 선임)** 정관 제50조 제2항에도 불구하고 이 회사 설립 이후 최초의 감사위원회 위원은 감사위원회후보추천위원회의 추천 없이 주식이전회사 대상 자회사의 주식이전계획의 승인을 통하여 선임한다.

**제8조(설립 이후 최초 사업년도의 이사의 보수)** 정관 제48조에도 불구하고 이 회사 설립 이후 최초 사업년도의 이사의 보수는 15억원을 한도로 이 회사 설립 이후 최초로 개최하는 이사회에서 정한다.

**제9조(주식이전회사)** 아래 주식이전회사들은 공동으로 이 회사를 설립하기 위하여 이 정관을 작성하고 2011년 1월 18일 기명날인한다.

#### 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 2012.4.15 부터 시행한다.

#### 부 칙

**제1조(시행일)** 이 정관은 2013.3.28 부터 시행한다.

## 첨부(관련규정)

### 부 칙

제1조(시행일) 이 정관은 2014.3.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1조(시행일) 이 정관은 2015.3.27 부터 시행한다.

### 부 칙

제1조(시행일) 이 정관은 2016.3.25 부터 시행한다. 다만, 제44조의 규정은 2016.8.1부터 시행한다.

### 부 칙

제1조(시행일) 이 정관은 2017.3.24 부터 시행한다.

### 부 칙

제1조(시행일) 이 정관은 2019.3.28 부터 시행한다. 다만, 제10조, 제16조, 제17조, 제19조 및 제22조 개정내용은 「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률 시행령」에서 정한 시행일로부터 시행한다.



## 지배구조 내부규범



2015. 2.27 제정  
 2015.11. 6 개정  
 2016.10.28 개정  
 2017. 4.26 개정  
 2017.12. 8 개정  
 2018. 2. 8 개정  
 2018. 2.26 개정  
 2018. 7.31 개정  
 2019. 3. 5 개정  
 2019. 3.28 개정  
 2020. 2.27 개정  
 2020. 7.27 개정  
 2020.12.23 개정

### 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 이 규범은 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」(이하 “지배구조법”이라 한다) 제14조에 따라 BNK금융지주가 주주 및 금융소비자 등 이해관계자의 이익을 보호하고, 회사의 건전경영과 투명성 제고를 통해 장기적인 발전을 도모하기 위하여 지배구조 원칙과 정책 전반에 관한 구체적인 사항을 정하는 것을 목적으로 한다.

**제2조(용어 정의)** ①회사의 지배구조에 관련된 용어는 다음과 같이 정한다.

1. “지주회사등”이란 BNK금융지주(이하 “회사”라 한다)와 그 자회사등을 총칭하여 말한다.
2. “자회사등”이란 「금융지주회사법」 제4조 제1항 제2호에 따른 자회사등을 말한다.
3. “임원”이란 이사, 감사 및 업무집행책임자를 말한다.
4. “이사”란 사내이사, 사외이사 및 그 밖에 상시적인 업무에 종사하지 아니하는 이사(이하“비상임이사”라 한다)를 말한다.
5. “사외이사”란 상시적인 업무에 종사하지 아니하는 이사로서 지배구조법 제17조에 따라 선임되는 사람을 말한다.

## 첨부(관련규정)

6. “업무집행책임자”란 이사가 아니면서 명예회장·회장·부회장·사장·부사장·행장·부행장·부행장보·전무·상무·이사 등 업무를 집행할 권한이 있는 것으로 인정될 만한 명칭을 사용하여 회사의 업무를 집행하는 사람을 말한다.
7. “주요업무집행책임자”란 전략기획, 재무관리, 위험관리 및 그 밖에 이에 준하는 업무로서 지배구조법 시행령 제9조에서 정하는 주요업무를 집행하며, 이사회 의 결의를 거쳐 임면되는 업무집행책임자를 말한다.
8. “경영진”이란 사내이사 및 업무집행책임자로서 경영에 중요한 의사결정을 수행하거나 리스크에 중요한 영향을 미치는 범위의 업무를 수행하는 자를 말한다.(2018.2.8 개정)
9. “이사회등”이란 지배구조법 제12조에 따른 이사회 및 같은 법 제16조에 따른 이사회내 위원회를 총칭하여 말한다.
10. “금융투자업무 담당자”란 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 증권 또는 파생상품의 설계·판매·운용 업무를 담당하는 직원으로서 지배구조법에 따라 보수위원회가 심의·결의한 사람을 말한다.

②다른 규정에서 별도로 용어에 대한 정함이 없는 경우, 이 규범에서 정하는 바에 따른다.

**제3조(원칙 및 정책)** ①회사는 이사회와 경영진간의 견제와 균형의 조화를 위해, 회사의 의사 결정과 업무집행을 이사회와 경영진에게 각각 위임하고, 경영진의 업무집행상황을 이사회에 보고하여야 한다.

②회사는 특정배경 및 직업군에 편중되지 않도록 전문성과 다양성을 갖추고 독립성이 검증된 사외이사 과반수로 이사회를 구성하고, 이사회와 경영진 모두가 견제의 기본틀 안에서 상호 균형을 이룰 수 있도록 지배구조를 마련하여야 한다.

③회사는 정관, 지배구조 내부규범 등 주요 내규 및 이사회등의 활동내역을 회사 홈페이지를 통해 공시하고, 지배구조의 투명성 제고에 노력하여야 한다.

④이사회는 지배구조 원칙에 따라 매년 지배구조 정책에 대한 점검을 실시하여 적정성 여부를 평가한 후 경영환경 및 제도변화 등을 반영하여 지배구조 개선에 노력하여야 한다.

**제4조(제정 및 변경 등)** 이 규범은 이사회 의결로 제정·변경한다. 다만, 관계법령, 감독규정 및 정관 등 상위규정 변경에 따른 단순한 자구수정은 대표이사 회장에게 위임한다.

## 제2장 이사회 의 구성과 운영에 관한 사항

### 제1절 이사회 의 구성현황

**제5조(이사회 의 구성)** ①이사회는 사내이사, 사외이사 및 비상임이사 전원으로 구성한다.

②이사의 수는 15인 이내로 하고, 사외이사의 수는 3인 이상으로 하되 이사 총수의 과반수로 한다.

**제6조(이사회 의장)** ①이사회는 매년 이사회가 정하는 바에 따라 사외이사 중에서 이사회 의장을 선임한다.

②의장은 이사회를 주재하고 효율적으로 이사회를 운영하여야 하며, 관련 내규에서 정한 직무를 성실히 수행하여야 한다.

③제1항에 불구하고 이사회가 사외이사 아닌 자를 이사회 의장으로 선임할 경우 이사회는 그 사유를 공시하고, 사외이사를 대표하는 자(이하 “선임사외이사”라 한다)를 선임하여야 한다.

④선임사외이사는 다음 각 호의 업무를 수행한다.

1. 사외이사 전원으로 구성되는 사외이사회의의 소집 및 주재
2. 사외이사가 이사회 의장, 경영진 등 임직원으로부터 업무집행상황의 보고 및 관련 자료를 제출 받는 등 효율적인 업무 수행을 위한 지원
3. 기타 사외이사의 역할 및 책임성 제고에 필요한 지원

⑤회사 및 그 임직원은 선임사외이사가 제4항에 따른 업무를 원활하게 수행할 수 있도록 적극 협조하여야 한다.

⑥이사회 의장이 유고 시에는 이사 중에서 이사회가 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.

## 제2절 이사의 자격요건

**제7조(이사의 소극적 자격요건)** ①이사는 지배구조법 제5조 제1항 각 호의 어느 하나에 해당하지 않는 자로 하며, 이사가 된 후에 이에 해당하게 된 때에는 그 직을 상실한다. 다만, 같은 법에서 달리 정하는 경우에는 그러하지 아니하다.

②지배구조법 제6조 제1항 각 호의 어느 하나에 해당하는 자는 사외이사가 될 수 없으며 사외이사가 된 후에 이에 해당하게 된 때에는 그 직을 상실한다.

③다른 회사의 사외이사, 비상임이사 또는 비상임감사로 재임 중인 자는 사외이사로 선임될 수 없다. 다만, 회사와 그 자회사등간 사외이사를 겸직하는 경우에는 적용하지 아니한다.

**제8조(이사의 적극적 자격요건)** ①이사는 금융에 대한 경험과 지식을 갖춘 자로서 회사의 공익성 및 경영의 건전성과 신용질서를 발전시킬 수 있는 역량을 갖춘 자이어야 한다.

②사외이사 선임 시 다음 각 호의 사항을 고려하여 전문성과 식견을 갖춘 자를 선임하여야 한다.

## 첨부(관련규정)

1. 사외이사로서 직무 수행에 필요한 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식을 보유하고 있었는지 여부
2. 사외이사로서 특정한 이해관계에 얽매이지 않고 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정하게 직무를 수행할 수 있는지 여부
3. 사외이사로서 직무를 수행하기에 적합한 윤리의식과 책임성을 보유하고 있는지 여부
4. 사외이사로서의 직무를 충실히 수행하는데 필요한 충분한 시간과 노력을 할애할 수 있는지 여부

③제2항 제1호에서 정한 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식을 보유한 자는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자를 말한다.

1. 전문경영인(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 또는 이에 상당하는 외국법령에 따라 외부감사를 받는 법인의 임원 이상 이거나 이와 동등한 직위에 있는 자 또는 이었던 자)
2. 변호사 또는 공인회계사로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 자
3. 금융, 경제, 경영, 법률, 회계, 소비자보호 또는 정보기술 분야의 석사학위 이상의 학위를 가진 자로서 연구기관 또는 대학에서 해당 분야의 연구원 또는 전임강사 이상의 직에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
4. 10년 이상 금융회사에 종사한 자
5. 주권상장법인(「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 주권상장법인)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 임원으로 5년 이상 또는 임직원으로 10년 이상 근무한 경력이 있는 자
6. 국가, 지방자치단체, 「공공기관의 운영에 관한 법률」에 따른 공공기관, 금융감독원, 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 한국거래소 또는 같은 법 제9조 제17항에 따른 금융투자업관계기관(금융투자 관계 단체는 제외)에서 재무 또는 회계 관련 업무 또는 이에 대한 감독업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
7. 「금융위원회의 설치 등에 관한 법률」 제38조에 따른 검사대상기관(이에 상당하는 외국금융기관을 포함한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
8. 그 밖에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 제1호부터 제7호에 준하는 자격이 있다고 이사회 또는 임원후보추천위원회가 인정하는 자

### 제3절 이사회 및 이사의 권한과 책임

**제9조(이사회에의 권한과 책임)** ①이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.

②이사회는 회사 및 자회사등의 경영전략에 부합하는 리스크관리를 위한 환경 및 체제를 갖추고, 법령이 허용하는 범위 내에서 자회사등의 경영사항에 대하여 조언·시정권고 및 자료제출요구 권한을 보유한다.

③이사회는 내부통제 전반에 대하여 감독하며, 이사의 직무집행을 감독한다.

④이사회는 권한을 행사함에 있어서 다음 각 호에 관한 책임을 부담한다.

1. 자회사등의 경영의 건전성, 소비자 권익 및 건전한 금융거래질서를 해하지 아니할 것
2. 이사는 재임 중뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 회사의 영업상 비밀을 누설하지 아니할 것
3. 관련 법령을 위반하지 아니할 것

⑤이사회는 자회사등을 통할하는데 필요한 내부통제기준을 마련하고 그 준수여부를 점검하기 위해 준법감시인을 선임한다.

**제10조(이사의 권한과 책임)** ①이사는 이사회를 통하여 회사의 업무집행에 관한 의사결정에 참여하며, 직무수행에 필요한 정보의 제공을 요구할 수 있다.

②이사는 상법 등 관련 법령 및 내부규정을 준수하고 회사를 위하여 선량한 관리자로서 그 직무를 충실하게 수행하여야 한다.

③이사는 회사에 현저하게 손해를 미칠 염려가 있다고 판단되는 사실을 발견한 때에는 즉시 감사위원회에 보고하여야 한다.

④이사는 재임 중 뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 회사의 영업상 비밀을 누설하거나 자기 또는 제3자의 이익을 위하여 이용하여서는 아니된다.

**제11조(이사회 결의사항 등)** ①이사회는 다음 각 호의 사항을 결의한다. 다만, 관계법령 및 정관에 위배되지 않는 범위 내에서 그 권한을 이사회 내 위원회 및 회장에게 위임할 수 있다.

1. 경영목표 및 평가에 관한 사항
2. 정관의 변경에 관한 사항
3. 예산 및 결산에 관한 사항
4. 해산·영업양도 및 합병 등 조직의 중요한 변경에 관한 사항
5. 지배구조법 제24조에 따른 내부통제기준 및 같은 법 제27조에 따른 위험관리기준의 제정·개정 및 폐지에 관한 사항
6. 최고경영자의 경영승계 등 지배구조 정책 수립에 관한 사항
7. 대주주·임원 등과 회사 간의 이해상충 행위 감독에 관한 사항
8. 기타 법령 및 이사회 규정에서 정하는 사항

## 첨부(관련규정)

②다음 각 호의 사항은 이사회에 보고하여야 한다. 다만, 제2호의 이사회 내 위원회의 결의사항이 이사회에 부의되는 경우는 제외한다.(2020.2.27 개정)

1. 이사회 결의사항의 집행결과
2. 이사회내 위원회의 결의사항
3. 분기별 결산결과
4. 임원에 대한 형사절차 개시 및 감독기관 제재 등에 관한 사항
5. 경영진 임면에 관한 사항
6. 이사회 사무지원조직의 책임자 선임 및 해임
7. 다른 규정에서 이사회 보고사항으로 정한 사항
8. 기타 이사회 및 대표이사가 보고할 필요성이 있다고 인정하는 사항

③제1항 및 제2항 각 호의 세부사항 및 기타 이사회 운영에 관한 사항은 이사회규정에 따른다.

### 제4절 이사의 선임과 퇴임에 관한 기준 및 절차

**제12조(이사의 선임 절차)** ①대표이사 회장 후보는 임원후보추천위원회에서 추천되고, 주주총회의 결의를 거쳐 이사회에서 선임된다.

②사내이사(대표이사 회장 제외) 및 비상임이사 후보는 회장이 추천하고, 이사회 결의를 거쳐 주주총회에서 선임된다.

③사외이사 및 감사위원회 위원 후보는 임원후보추천위원회에서 추천되고, 이사회 결의를 거쳐 주주총회에서 선임된다

④감사위원회의 위원이 되는 사외이사 1명 이상에 대해서는 다른 이사와 분리하여 선임하여야 한다.(2018.2.8 신설)

⑤회사는 사외이사 총수의 5분의 1 내외에 해당하는 수의 사외이사를 매년 정기주주총회에서 새로 선임(연임하는 경우는 제외하고, 직전년도 정기주주총회 후 소집된 임시주주총회에서 선임된 경우는 포함)하여야 한다. 이 경우 과거 5년간 새로 선임된 사외이사의 총수가 과거 5년간 사외이사 수(정기주주총회일 기준 사외이사 총수)의 연 평균 이상이어야 한다.

⑥사외이사 총수가 5인 미만인 경우에는 제4항을 적용하지 아니한다.

**제13조(이사의 임기)** ①이사의 임기는 3년을 초과하지 않는 범위 내에서 주주총회에서 결정하며, 연임할 수 있다. 다만, 대표이사 회장은 1차례만 연임할 수 있다.(2019.3.5 개정)

②사외이사의 임기는 2년 이내로 하되, 연임 시 임기는 1년 이내로 할 수 있으며 연속하여 5년을 초과하여 재임할 수 없다. 다만, 임기 중의 5년의 결산기에 관한 정기주주총회

- 의 종결 시까지 재임함에 따라 재임기간이 5년을 초과하는 경우에는 그러하지 아니하다.
- ③제2항의 사외이사 재임기간은 자회사등의 재임기간을 포함하여 산정한다. 다만, 이 회사의 자회사등이 아닌 회사의 사외이사로 재임한 기간은 그러하지 아니하다.
- ④이사의 임기는 주주총회에서 달리 정하지 않은 한 선임일로부터 기산한다.

**제14조(이사의 퇴임)** ①이사가 임기 만료 전 사임하고자 할 경우에는 그 의사를 표시한 사임서를 회사에 제출하여야 한다.

②이사의 임기가 만료된 경우에는 당연 퇴임한 것으로 본다.

③이사는 관계법령 및 내규에서 정한 이사의 결격사유에 해당하는 경우 그 직을 상실한다.

④이사가 그 직무에 관하여 부정행위 또는 법령이나 정관에 중대한 위배 등을 한 경우 해임될 수 있으며, 이 경우 이사는 상법 제434조의 규정에 의한 주주총회의 결의로 하여야 한다.

⑤이사의 결원이 생겼을 때에는 임시주주총회 또는 차기 정기주주총회에서 이를 선임하며, 보결 선임을 한 경우 피선된 이사의 임기는 선임일로부터 기산한다. 다만, 법정원수를 결하지 않을 경우에는 보결선임을 하지 않을 수 있다.

### 제5절 이사회회의 소집절차 및 의결권 행사 방법

**제15조(이사회회의 소집)** ①이사회는 정기이사회와 임시이사회로 구분하고 이사회 의장이 소집 한다. 다만, 의장이 유고 시에는 이사 중에서 이사회가 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행 한다.

②정기이사회는 분기 1회 개최하며, 임시이사회는 이사회 의장이 필요하다고 인정하는 때, 재적이사의 과반수, 감사위원회 또는 대표이사 회장의 요구가 있을 때 지체 없이 소집하여야 한다.

③이사회를 소집할 때에는 회의의 목적사항을 명시하여 이사회 개최 7일전까지 각 이사에게 모사전송, 전보, 등기우편 또는 전자적 방법(컴퓨터통신, 인터넷 e-mail 등) 등으로 통지 하여야 한다. 다만, 긴급한 사유가 있는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 이사 전원의 동의가 있는 경우에는 소집절차를 생략할 수 있다.

**제16조(이사회 결의방법)** ①이사회회의 결의는 법령이나 정관에 다른 정함이 있는 경우를 제외하고는 재적이사의 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성으로 한다.

②이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 음성을 동시에 송·수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.

## 첨부(관련규정)

③이사는 각자 1개의 의결권을 갖는다. 다만, 그 결의사항에 대하여 특별한 이해관계가 있는 이사는 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 행사할 수 없는 의결권의 수는 출석한 이사의 의결권의 수에 산입하지 아니한다.

### 제6절 이사회 및 위원회 운영계획 수립 및 평가에 관한 사항

**제17조(이사회등 운영계획 수립)** ①회사는 매년 이사회등의 운영에 관한 연간계획을 수립해야 한다.

②회사는 이사회등 운영실적을 종합하여 사외이사에 대한 평가에 반영하고, 이사회등 운영 계획 수립 시 활용한다.

**제18조(이사회 운영실적 등에 대한 평가)** ①회사는 이사회의 활동내역을 기초로 공정한 평가를 실시하여야 한다.

②이사회의 운영실적 등에 대한 평가 시기, 방법, 절차, 지표 등에 관한 사항은 이사회에서 별도로 정하는 바에 따른다.

③이사회의 운영실적 등에 대한 평가 결과는 이사회 정책 반영 및 운영계획 수립 시 활용한다.

**제19조(이사에 대한 평가)** ①회사는 사내이사, 비상임이사 및 사외이사에 대한 평가를 매년 정기적으로 실시한다.

②제1항의 평가시기, 방법, 절차 등에 관한 사항은 이사회에서 별도로 정하는 바에 따른다.

**제20조(사외이사에 대한 평가)** ①회사는 사외이사의 활동내역을 기초로 사외이사에 대한 공정한 평가를 실시하여야 한다.

②이사회는 제1항에 따른 평가를 위하여 다음 각 호의 사항을 정하여야 한다.

1. 자기평가, 상호 평가, 직원 평가 등 사외이사의 평가 방법(2018.7.31 개정)
2. 제1호에 따른 평가별 평가 주기

③이사회는 사외이사에 대한 평가 기준을 외부기관의 자문을 받아 설계할 수 있다.

④회사는 2년 이상 재임하는 사외이사에 대해서는 최소 2년에 1회 이상 외부 평가기관에 의한 평가를 실시할 수 있다.

⑤제4항에 따른 외부 평가기관은 관련 분야에 대한 전문성을 보유한 기관으로 선정하되, 회사와 최근 2년 이내에 법률자문, 경영자문 등의 자문계약을 체결하였거나 체결하고 있는 기관은 제외한다.

⑥회사는 지배구조 연차보고서를 통해 제1항에 따른 평가 실시 여부와 그 결과를 공시

하여야 한다.

⑦회사는 제1항에 따른 평가결과를 정기주주총회에 보고하여야 한다.

### 제3장 이사회내 위원회등의 설치와 운영에 관한 사항

**제21조(이사회내 위원회)** ①이사회는 다음 각 호의 위원회를 두며, 위원회의 역할 및 운영 등에 관하여는 별도로 정하는 위원회규정에 따른다.

1. 이사회운영위원회
2. 임원후보추천위원회
3. 감사위원회
4. 리스크관리위원회
5. 보수위원회

②제1항의 위원회 이외에 특별사안의 심의 또는 결의를 위하여 필요한 경우에는 이사회 의 결의로 특별위원회를 둘 수 있다.

③각 위원회를 소집할 때에는 회의의 목적사항을 명시하여 위원회 개최일 7일 전까지 각 위원에게 모사전송, 전보, 등기우편 또는 전자적 방법(컴퓨터통신, 인터넷 e-mail 등) 등으로 통지하여야 한다. 다만, 긴급을 요하는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 위원 전원의 동의가 있는 경우에는 소집절차를 생략할 수 있다.

④위원회는 결의된 사항을 각 이사에게 통지하여야 한다. 이를 통지 받은 각 이사는 결 의사항에 이의가 있는 경우 이사회의 소집을 요구할 수 있으며, 이사회는 위원회가 결의 한 사항에 대하여 다시 결의할 수 있다. 다만, 감사위원회에 대해서는 동 사항을 적용하 지 아니한다.

**제22조(위원장 및 위원 선임 기준)** ①위원회 위원의 과반수는 사외이사로 구성한다.

②위원회의 위원장은 사외이사인 위원 중에서 호선하여 선임하며, 위원장 유고 시에는 위원회에서 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.

③위원회 위원장의 임기는 1년 이내로 하되, 각 위원회 규정에서 위원장 임기를 별도 명 시하고 있는 경우에는 그에 따른다.

④사외이사는 보수위원회에 연속하여 2년을 초과하여 재임할 수 없다. 다만, 임기만료시 점의 불일치, 재임 제한 시 보수위원회의 구성에 현저한 지장을 초래할 우려가 있는 경 우 등 불가피한 사정이 있는 경우에는 그러하지 아니하다.

**제23조(이사회운영위원회)** ① 위원회의 위원은 이사회 의장, 감사위원회 위원장, 리스크 관리 위원회 위원장, 보수위원회 위원장, 임원후보추천위원회 위원장 등 5인으로 구성한

## 첨부(관련규정)

다. 다만, 위원장의 겸직으로 위원의 수가 5인에 미치지 못하는 경우에는 그 부족한 수만큼 다른 사외이사 또는 비상임이사 중에서 선임할 수 있다. (2019.3.28 개정)

②회의는 위원장이 소집한다. 다만, 최초로 개최되는 위원회는 이사회 의장이 소집할 수 있다.

③위원회는 다음 각 호의 역할을 수행하며, 그 결과 등을 이사회에 보고한다.

1. 이사회등의 효율화 및 활성화에 관한 사항
2. 이사회등의 개최 및 사외이사 운영에 대한 연간계획 수립
3. 기업지배구조의 개선에 관한 사항
4. 기타 이사회등이 필요하다고 인정하는 사항

**제24조(임원후보추천위원회)** ①위원회의 위원은 3인 이상의 이사로 구성하고, 사외이사는 위원 총수의 과반수로 한다. 단, 대표이사 회장은 위원구성에서 제외한다.(2018.2.8, 2018.2.26 개정)

②회의는 위원장이 소집한다. 다만, 최초로 개최되는 위원회는 이사회 의장이 소집할 수 있다.

③위원회는 다음 각호의 사항을 심의·결의한다.

1. 대표이사 회장, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보자 추천
2. 대표이사 회장 및 사외이사 후보자 발굴·관리 및 검증
3. 임원의 자질 등 자격요건 설정
4. 사외이사 선임원칙 수립 및 점검·보완
5. 그 밖에 이사회가 정하는 임원후보추천에 관한 사항

④위원회는 제3항 제2호의 후보자 발굴·관리 및 검증 내용을 연 2회 이상 이사회에 보고하여야 한다.(2020.2.27 개정)

⑤위원회의 위원은 본인이 스스로를 후보로 추천하지 못하며, 본인을 후보로 추천하는 위원회의 결의에 관하여 의결권을 행사하지 못한다.

⑥위원회가 사외이사 후보를 추천하는 경우에는 지배구조법 제33조 제1항에 따른 주주 제안권을 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시켜야 한다.

**제25조(감사위원회)** ①위원회는 3인 이상 이사로 구성하고, 총 위원의 3분의 2 이상을 사외 이사로 구성하여야 한다. 이 경우, 위원 중 1인 이상은 관련법령이 정하는 회계 또는 재무 전문가로 선임한다.

②위원회는 분기 1회 소집함을 원칙으로 하며, 위원장이 필요하다고 인정하는 때에는 수시로 소집할 수 있다.

③위원회는 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 이사 및 경영진의 업무 감독
  2. 외부감사인 선정, 해임 요청(2019.3.5 개정)
  3. 그 밖에 감사업무와 관련하여 관련법령, 정관 또는 내규에서 정하는 사항
- ④위원회는 그 직무를 이사회 의결 및 집행기구 등으로부터 독립된 위치에서 수행하여야 한다.

**제26조(리스크관리위원회)** ①위원회는 5인 이내의 이사로 구성하며, 경력 및 전문성 등을 감안하여 이사회 의결로 선임한다. 이 경우 총 위원의 과반수는 사외이사로 한다.(2018.2.8 개정)

②위원회는 분기 1회 소집함을 원칙으로 하며, 위원장이 필요하다고 인정하는 때에는 수시로 소집할 수 있다.

③위원회는 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 경영전략에 부합하는 리스크관리 기본방침 수립
2. 부담가능한 리스크 수준의 결정
3. 리스크한도의 설정 및 한도초과의 승인에 관한 사항
4. 적정투자한도 또는 손실허용한도 승인
5. 리스크관리협의회 및 리스크관리규정의 제정 및 개정
6. 리스크관리조직 구조 및 업무 분장에 관한 사항
7. 리스크관리정보시스템의 운영에 관한 사항
8. 외규 등에 의하여 위원회의 결의를 득하도록 정한 사항
9. 감독당국의 승인을 필요로 하는 그룹 리스크 측정방법 및 측정모델의 사용 관련 의사결정 사항
10. “그룹 신용 Exposure한도관리 지침”에 의거 리스크관리위원회의 승인을 득하도록 정한 사항(2020.7.27 신설)
11. 기타 이사회 및 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

**제27조(보수위원회)** ①위원회의 위원은 이사 3인 이상으로 구성하며, 이사의 경력 및 전문성 등을 감안하여 이사회 의결로 선임한다. 단, 사외이사가 총 위원의 과반수 이상이어야 한다.

②위원회의 위원 중 1인 이상은 금융, 회계 또는 재무 분야에 종사한 경험이 있어야 한다.

③위원회에는 리스크관리위원회 소속 위원을 1인 이상 참여하게 하여 보상체계에 리스크관리 측면이 충분히 다루어 질 수 있도록 한다.

④회의는 위원장이 소집한다. 다만, 최초로 개최되는 위원회는 이사회 의장이 소집할 수

## 첨부(관련규정)

있다.

⑤위원회는 다음 각 호의 업무를 심의·결의한다.

1. 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정에 관한 사항
2. 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상의 결정 및 지급방식에 관한 사항
3. 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상지급에 관한 연차보고서의 작성 및 공시에 관한 사항
4. 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상 체계의 설계·운영 및 그 설계·운영의 적정성 평가 등에 관한 사항
5. 보수위원회의 심의·결의 대상인 금융투자업무 담당자에 대한 결정에 관한 사항
6. 임원보수규정 및 임원퇴직금규정에 관한 사항
7. 보상 정책에 대한 의사결정 절차와 관련된 사항
8. 기타 이사회 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

**제28조(그룹경영관리협의회)** ①회사는 지주회사와 그 자회사에 대한 전략적 경영의사 결정을 위하여 경영관리협의회를 설치하여야 한다. (2015.11.6 신설)

②협의회의 위원은 대표이사 회장 및 자회사 대표이사로 구성하며, 의장은 대표이사 회장으로 한다.

③협의회의 의장은 필요한 경우 지주회사 및 자회사의 임직원 중에서 위원 또는 참석자를 정할 수 있다.

④협의회는 다음 각 호의 사항에 관하여 의장의 자문에 응한다.

1. 지주회사 및 자회사의 연간 경영계획 수립에 관한 사항
2. 지주회사 및 자회사의 해산·영업양도·분할·합병 및 자회사의 편입 등 조직의 중요한 변경에 관한 사항
3. 지주회사 및 자회사에 공통으로 적용되는 내규의 제·개정에 관한 사항
4. 전략적 공동투자, 핵심 전산시스템 변경 등 2개 이상의 자회사에 영향을 미치는 중요 경영사항 중 의장이 자회사간의 협의·조정이 필요하다고 인정하는 사항
5. 지주회사 및 자회사의 주요 경영현안에 관한 사항
6. 기타 의장이 필요하다고 인정하는 사항

⑤협의회는 협의사항 중 위험관리에 대한 검토가 필요한 사항에 대하여 리스크관리협의회에 의견을 요청해야 한다.

**제29조(리스크관리협의회)** ①회사는 리스크관리 관련 업무의 효율적 수행 및 이사회 또는 리스크관리위원회의 리스크관리 업무지원을 위해 리스크관리협의회를 설치하여야 한다.

②협의회의 위원은 지주회사의 위험관리책임자 및 리스크관리부장, 신용공여 취급 및 금

유투자업 영위 자회사의 위험관리책임자로 구성하며, 의장은 지주회사의 위험관리책임자로 한다.

③협의회는 다음 각 호의 사항을 의결한다.

1. 지주회사의 리스크관리위원회에서 위임한 사항
2. 리스크관리지침의 제·개정
3. 그룹 자산건전성 분류 및 대손충당금 적립 규정 제7조 3항에 관한 사항
4. “그룹 신용 Exposure한도 관리지침”에서 정한 관리한도의 설정 및 한도증액(초과예외승인 포함) 승인 (2020.7.27 개정)
5. 기타 의장이 필요하다고 인정하는 사항

**제30조(위원회 운영계획 수립 및 평가)** ①제21조 제1항에서 정하는 위원회등의 운영에 관한 연간계획 수립은 제17조를 준용하고, 평가에 관한 사항은 제18조를 준용한다.

## 제4장 임원에 관한 사항

### 제1절 임원의 자격요건

**제31조(임원의 자격요건)** ①임원은 지배구조법 제5조 제1항 각호의 어느 하나에 해당하지 않는 자로 한다.

②임원이 된 후에 제1항에 해당하게 된 때에는 그 직을 상실한다. 다만, 같은 법에서 달리 정하는 경우에는 그러하지 아니하다.

③임원은 금융에 대한 경험과 지식을 갖춘 자로서 회사의 공익성 및 경영의 건전성과 신용질서를 발전시킬 수 있는 역량을 갖춘 자이어야 한다.

**제32조(준법감시인 및 위험관리책임자의 자격요건)** ①준법감시인은 지배구조법 제26조의 자격 요건을 모두 충족한 자 이어야 하며, 준법감시인이 된 후에 같은 법 제26조 제1항 제1호의 요건을 충족하지 못하게 된 경우에는 그 직을 잃는다.

②위험관리책임자는 리스크관리에 대한 전문적인 지식과 실무경험을 갖춘 자로서 지배구조법 제28조 제3항의 요건을 모두 충족한 자이어야 하며, 위험관리책임자가 된 자가 같은 법 제28조 제3항 제1호의 요건을 충족하지 못하게 된 경우 그 직을 잃는다.

### 제2절 회사에 대한 임원의 권한과 책임

**제33조(임원의 권한과 책임)** ①대표이사 회장은 이사회의 결의사항을 집행하며, 이사회가

## 첨부(관련규정)

정한 바에 따라 회사업무를 총괄한다.

②대표이사 회장은 관계법령 및 내규 등에서 정하는 이사의 책임 이외에 다음 각 호의 책임을 진다.

1. 그룹의 전략방향 수립, 전략의 정기적 점검 및 이사회 보고
2. 그룹의 수익·성장목표 달성을 위한 안정적 지원
3. 주요 현안에 대한 이사회 보고 및 이사회의 지침 수행

③업무집행책임자는 이사회 및 대표이사 회장이 부여하는 직무에 따른 권한 및 전결권을 가지며, 이사회 및 회장의 제 명령을 준수하고 부여 받은 직위에 따른 직무를 성실히 수행하여야 한다.

④주요업무집행책임자는 이사회의 요구가 있으면 언제든지 이사회에 출석하여 요구한 사항을 보고하여야 한다.

### 제3절 임원의 선임과 퇴임에 관한 기준 및 절차

**제34조(임원의 선임)** ①회사는 임원의 선임 시 지배구조법 및 관련법령상 임원의 자격요건에 결격사유가 없고 금융에 대한 경험과 지식을 갖춘 자로서 해당 직무의 수행에 적합하다고 판단되는 자를 선임하여야 한다.

②대표이사 회장은 최고경영자경영승계규정에서 정하는 기준을 충족하는 자로서, 임원후보추천위원회에서 추천 받아 주주총회의 결의를 거쳐 이사회에서 대표이사 회장으로 선임되고, 그 임기는 제13조 제1항에서 정한 이사의 임기에 따른다.

③사내이사(대표이사 회장 제외)는 대표이사 회장이 추천하여 이사회의 결의를 거쳐 주주총회에서 선임되고, 그 임기는 3년 이내로 하며 연임할 수 있다.

④업무집행책임자는 대표이사 회장이 선임하며, 임기는 최초 선임 시 2년, 연임 및 승진 시 임기는 1년으로 적용한다. 다만, 회계연도 말일로 임기를 조정하기 위한 경우에는 예외로 한다.(2017.12.8, 2020.12.23. 개정)

⑤제4항에도 불구하고 주요업무집행책임자는 대표이사 회장이 추천하여 이사회의 결의를 거쳐 선임되고, 정관에 다른 규정이 없으면 임기는 3년을 초과하지 못한다.

⑥준법감시인 및 위험관리책임자는 대표이사 회장이 추천하여 이사회의 결의를 거쳐 선임되고, 임기는 2년 이상으로 하며 연임할 수 있다.

**제35조(임원의 퇴임)** ①대표이사 회장은 지배구조법 제5조 제1항 각 호에서 정하는 임원의 결격사유에 해당하는 경우 그 직을 상실하며, 그 직무에 관하여 부정행위 또는 법령이나 정관에 중대한 위배 등을 한 경우 해임될 수 있다. 다만, 이사 해임은 주주총회 결의로 한다.

②대표이사 회장 유고 시에는 이사회 결의에 따라 사내이사가 그 직무를 대행하며, 사내 이사가 없는 경우 지주 업무집행책임자 및 자회사 CEO 중 이사회가 정하는 자가 그 직무를 대행한다.(2018.7.31 개정)

③업무집행책임자는 다음 각 호의 어느 하나에 해당될 때에는 퇴직 처리하며, 인사규정에서 정한 면직사유에 해당하거나 기타 임원으로 신분을 유지하기에 부적합하다고 판단되는 경우에는 계약기간 중이라도 해임될 수 있다.

1. 임기(고용계약기간)가 만료되었을 때
2. 사직원을 제출하였을 때
3. 인사규정에서 정한 자연면직 사유에 해당될 때

④주요업무집행책임자의 해임은 이사회 결의를 거쳐야 하며, 준법감시인 또는 위험관리책임자를 해임할 경우에는 이사 총 수의 3분의 2 이상의 찬성으로 결의한다.

#### 제4절 임원 및 그 후보자들에 대한 교육제도

**제36조(임원에 대한 교육)** ①회사는 신임 임원에 대하여 회사의 현황, 전략, 금융, 회계, 리스크관리 등에 대한 교육 또는 연수를 실시하여야 한다. 다만, 신임 임원이 사내이사 및 업무집행책임자에 해당하는 경우 업무보고 등으로 대신할 수 있다.

②회사는 임원을 위한 교육 또는 연수프로그램을 마련·운영하여야 한다.

**제37조(임원 후보자에 대한 교육)** ①회사는 임원 후보자를 양성하기 위한 교육 또는 연수프로그램을 마련하여 운영하며, 그 평가결과를 임원 선임 및 연임 시 참고자료로 활용할 수 있다.

②회사는 대표이사 회장 후보자에 대한 선정기준 및 요건, 임원에 대한 교육·연수·평가제도 등의 기준을 마련하여 시행한다.

#### 제5절 임원에 대한 성과평가 및 보수지급 방법에 관한 사항

**제38조(임원에 대한 성과평가 방법, 평가시기 등)** ①회사는 임원에 대한 성과평가를 매년 정기적으로 실시한다.

②제1항의 성과평가와 관련하여 평가방법, 절차 등에 관한 사항은 보수위원회에서 결의한다.

③회사는 준법감시인 및 위험관리책임자에 대하여 회사의 재무적 경영성과와 연동하지 아니하는 별도의 보수지급 및 성과기준을 마련하여 운영한다.

④회사는 임원에 대한 성과평가 결과를 연임 시 참고자료로 활용한다.

## 첨부(관련규정)

**제39조(임원의 보수 구성내역 및 지급방법)** ①임원(사외이사 및 비상임이사 제외)의 보수는 기본연봉과 업적연봉 및 활동수당으로 구성하며, 업적연봉은 단기성과급과 장기성과급으로 구분된다. (2018.2.8 개정)

②단기성과급 및 장기성과급은 보수위원회의 평가결과를 반영하여 지급하며, 구체적인 지급방법은 보수위원회에서 정하는 바에 따른다. (2020.7.27 개정)

③성과보수의 100분의 40 이상에 대하여 3년 이상 주가와 연계하여 이연 지급하는 것을 원칙으로 한다. (2020.7.27 개정)

④이연 지급되는 성과보수는 회사의 경영지표가 악화되었을 경우 지급 시 환수율을 산정하여 차감 후 지급한다. (2020.7.27 개정)

## 제5장 최고경영자에 관한 사항

**제40조(최고경영자 경영승계 원칙)** ①회사는 최고경영자 경영승계와 관련한 내부규정을 마련하여야 하며, 업무 단계별 소요기간, 주체, 관련 절차 등을 구체적으로 정하여야 한다.

②제1항의 내부규정에는 다음 각 호의 사항을 포함한다.

1. 경영승계 계획의 수립 및 변경
2. 최고경영자의 최소 자격요건
3. 최고경영자 경영승계 절차의 개시사유 및 개시결정 시기
4. 최고경영자 후보자 추천절차 및 경영승계 절차
5. 최고경영자 후보군 선발 및 자격검증 등 관리방법
6. 최고경영자 사고 등 비상상황 발생 시 직무대행자 선정, 선임 후보 선임 등 비상계획
7. 그 밖에 최고경영자 선임과 관련하여 필요한 사항

③최고경영자의 경영승계 절차의 개시 사유 또는 개시 시기는 회사의 상황, 위험 등을 종합적으로 고려하여 임원후보추천위원회(이하 “후보추천위원회”라 한다)에서 정한다.

④후보추천위원회는 경영승계 절차가 개시된 시점부터 최대한 빠른 시간 이내에 선임절차가 마무리 되도록 하여야 한다. 단, 천재지변, 선임 예정자의 중대한 결격사유 발생 또는 사고 등 불가피한 사유가 발생하여 선임절차가 지연되는 경우에 지주회사등은 관련법규에서 정하는 기준에 따라 지체없이 그 사유와 선임 시까지의 최고경영자 직무대행자, 회사 운영 및 향후 최고경영자 선임 일정 등을 공시하여야 한다.

⑤이사회는 회사의 최고경영자 경영승계 계획의 적정성을 연 1회 이상 점검하여야 한다.

**제41조(최고경영자 경영승계 지원)** ①전략기획부는 최고경영자 경영승계 관련업무를 지원하고 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 최고경영자 후보군 관리 및 평가·검증 업무

2. 최고경영자 후보자에 대한 평가업무 지원
  3. 그 밖에 최고경영자의 승계를 위해 필요한 업무 지원
- ②전략기획부는 이사회 또는 후보추천위원회에 제1항의 업무 추진 현황을 보고하여야 한다.

**제42조(최고경영자의 자격)** ①회사의 최고경영자는 지배구조법 제5조에서 정하는 자격요건을 충족하여야 한다.

②최고경영자 후보자는 후보추천위원회에서 추천을 받기 위하여 다음 각 호에 해당하는 적극적 자격요건을 충족하여야 한다.

1. 그룹의 경영이념과 가치를 가장 잘 실현할 수 있는 자
2. 금융산업에 대한 지식과 경험이 풍부한 자
3. 공익성 및 건전 경영에 노력할 수 있는 자

**제43조(최고경영자 후보자 추천절차)** ①후보추천위원회는 회사, 주주 및 기타 이해관계자들의 이익에 부합하는 자를 공정하고 투명한 절차에 따라 최고경영자 후보자로 추천하여야 한다.

②후보추천위원회는 최고경영자 예비후보자가 관련법령 및 내부규정, 이사회 또는 후보추천위원회에서 정하는 자격요건을 충족하는지를 검증한 후 최고경영자 후보자를 추천하여야 한다.

③후보추천위원회는 최고경영자 후보군 탐색 시 주주, 이해관계자 및 외부 자문기관 등 회사 외부로부터의 추천을 활용하여 후보자 그룹에 포함할 수 있다. (2020.2.27 개정)

④최고경영자 후보자 추천절차, 후보군 선발 및 자격검증 등 세부적인 사항은 이사회등에서 정한다.

**제44조(최고경영자 추천 관련 공시)** 후보추천위원회가 최고경영자 후보자를 추천하는 경우 회사는 주주총회 소집 통지일 전에 다음 각 호의 사항을 공시하고, 주주총회 소집 통지 시 공시사실 및 공시확인 방법 등을 알려야 한다.

1. 최고경영자 후보 추천절차 개요
2. 후보추천위원회 위원의 명단 및 약력
3. 후보추천위원회 후보 제안자 및 후보자와의 관계
4. 관련 법령에 따른 자격요건 충족 여부 및 근거
5. 최고경영자 후보자 추천 이유
6. 최고경영자 후보자의 경력
7. 그 밖에 최고경영자 후보자 추천과 관련하여 이사회가 필요하다고 정하는 사항

## 첨부(관련규정)

**제45조(책임경영체제 확립)** ①회사의 최고경영자의 임기, 선임 및 퇴임 관련한 사항은 제 34조 및 제35조에서 정하는 바에 따른다.

②회사의 최고경영자는 정관이 정하는 바에 따라 업무를 집행하며 관련법령 및 정관에 위배 되지 않는 범위 내에서 그 권한 중 일부를 최고경영자가 지정하는 자에게 위임할 수 있다.

③최고경영자에 대한 평가기준 및 절차는 이사회등에서 정하는 바에 따른다.

## 제6장 공시에 관한 사항

**제46조(정기공시)** ①회사는 다음 각 호의 내용을 포함하는 지배구조 연차보고서를 매년 작성하여 익년도 정기주주총회일 20일 전부터 이를 공시하여야 하고, 그 구체적인 항목 및 방법은 「금융회사 지배구조 감독규정」 제5조 제5항의 작성기준에 따른다.

1. 회사의 지배구조 정책(지배구조 내부규범, 윤리강령 등) 및 지배구조 현황
2. 이사회 및 이사회내 위원회 구성과 활동에 관한 사항
3. 임원후보추천위원회에 관한 사항
4. 사외이사의 활동에 관한 사항
5. 최고경영자 경영승계에 관한 사항
6. 감사위원회 활동내역
7. 리스크관리위원회 활동 내역
8. 지배구조와 관련한 금융위원회 또는 금융감독원장의 권고·지시 사항 및 금융회사의 개선 내용 또는 계획
9. 그 밖에 정관이 정하는 지배구조 관련 주요사항

②회사는 다음 각 호의 내용을 포함하는 보수체계 연차보고서를 매년 작성하여 익년도 정기주주총회일 20일 전부터 이를 공시하여야 하고, 그 구체적인 항목 및 방법은 「금융회사 지배구조 감독규정」 제9조 제5항의 작성기준에 따른다.

1. 보수위원회의 구성, 권한 및 책임 등
2. 회계연도 중 보수액
3. 성과보수 금액, 지급형태, 성과보수 환수기준 및 보수간의 배분을 결정하는 기준
4. 이연된 성과보수
5. 이연된 성과보수 중 해당 회계연도에 지급된 금액
6. 회계연도 중 지급된 퇴직 관련 보수금액, 해당 임직원 수 및 1인 기준 최고 지급액
7. 회계연도 중 임직원에게 지급된 보수금액, 직급별 보수액 및 성과보수액

③제2항에도 불구하고 회사의 이사회등이 최근 사업연도에 발생한 성과보수에 관한 사항을 기간 이내에 보수체계 연차보고서를 통해 공시하지 못한 경우에는 최근 사업연도 성과보수는 이를 의결하는 이사회등이 개최된 날의 익월 15일까지 추가로 공시할 수 있다.

④제1항 및 제2항의 연차보고서는 통합하여 작성 및 공시할 수 있으며, 연차보고서 작성 후 최초로 개최되는 주주총회에 동 보고서를 제출하여야 한다.

**제47조(수시공시)** ①회사는 다음 각 호의 경우 사유 발생일로부터 7영업일 이내에 공시하여야 한다.(2017.12.8 개정)

1. 이사의 선임 및 퇴임(사임 포함)
2. 사외이사가 아닌 자를 이사회 의장으로 선임
3. 지배구조 내부규범의 제정 및 변경

②회사는 주주총회와 관련하여 다음 각 호에 해당하는 사항을 주주총회가 종료된 날부터 7영업일 이내(제4호의 경우 제외)에 공시하여야 한다.

1. 주주의 참석률
2. 안건별 찬반 주식 수 비율
3. 발행주식 총수, 의결권 행사 주식 수
4. 지배구조법 제33조에 따른 주주의 권리를 행사한 내용

③사외이사는 이사회가 정하는 보수위원회에 연속하여 2년을 초과하여 재임할 수 없다. 다만, 임기만료시점의 불일치, 재임 제한 시 보수위원회의 구성에 현저한 지장을 초래할 우려가 있는 경우 등 불가피한 사정이 있는 경우에는 그러하지 아니하며, 이 경우 회사는 그 사실을 지체없이 공시하여야 한다.

**제48조(공시방법)** 이 규범에 따른 공시는 별도의 정함이 없는 경우 회사 및 전국은행연합회의 인터넷 홈페이지를 통해 공시하여야 한다.

### 제7장 내부통제기준·위험관리기준 및 완전자회사등의 특례에 관한 사항

**제49조(내부통제기준)** ①회사는 법령을 준수하고, 경영을 건전하게 하며, 주주 및 이해관계자 등을 보호하기 위하여 임직원이 직무를 수행할 때 준수하여야 할 기준 및 절차(이하 “내부통제기준”이라 한다)를 마련한다.

②내부통제기준에서 정하여야 할 세부적인 사항과 그 밖에 필요한 사항은 그룹내부통제규정에서 정한다.

**제50조(위험관리기준)** ①회사는 자산의 운용이나 업무의 수행, 그 밖의 각종 거래에서 발생하는 위험을 제때에 인식·평가·감시·통제하는 등 위험관리를 위한 기준 및 절차(이하 “위험관리기준”이라 한다)를 마련한다.

②위험관리기준에서 정하여야 할 세부적인 사항과 그 밖에 필요한 사항은 리스크관리규정에서 정한다.

## 첨부(관련규정)

제51조(완전자회사등의 특례) ① 지배구조법 제23조 제1항에 따라 완전자회사등은 사외이사를 두지 아니하거나 이사회내 위원회를 설치하지 아니할 수 있다.

② 제1항에 따라 완전자회사등이 감사위원회를 설치하지 아니할 때에는 상근감사를 선임하여야 한다.

③ 제2항에 따른 상근감사의 자격요건에 관하여는 지배구조법 제6조 제1항 및 제2항을 준용한다. 다만, 해당 완전자회사등의 상근감사 또는 사외이사가 아닌 감사위원으로 재임 중이거나 재임하였던 사람은 지배구조법 제6조 제1항 제3호에도 불구하고 상근감사가 될 수 있다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2015.2.27 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규범은 BNK로 지주 및 계열사 명칭이 변경됨에 따라 관련 용어를 일괄 변경하여 2015. 3.27부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2015.11.6 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2016.10.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2017.4.26 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2017.12.8 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2018.2.8 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2018.2.26 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2018.7.31 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2019. 3. 5 부터 시행한다. 다만, 제13조 개정내용은 2019.3월 정기주주총회의 정관 변경 승인일로부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2019.3.28 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2020.2.27 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2020.7.27 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규범은 2020.12.23 부터 시행한다.



## 이사회규정



2011. 3.15 제정  
2011.12.16 개정  
2012. 7.20 개정  
2012.12.28 개정  
2013. 8.22 개정  
2014. 3.31 개정  
2014.12.29 개정  
2015. 2.04 개정  
2015.11.06 개정  
2016.10.28 개정  
2018. 2. 8 개정  
2018. 7.31 개정  
2019. 3. 5 개정  
2020. 2.27 개정  
2020. 7.27 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 이사회 조직 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(적용범위)** ①이사회에 관한 사항은 법령 또는 정관에 다른 정함이 있는 경우를 제외하고는 이 규정에 의한다.

②이사회 운영에 관한 세부사항은 이사회운영위원회에서 정할 수 있다.

**제3조(구성)** ①이사회는 이사 전원으로 구성하며, 사외이사의 수는 3인 이상으로 하되 전체 이사수의 과반수로 한다.

②사외이사는 사외이사운영규정에서 별도로 정할 수 있다.

**제4조(이사회 역할)** ①이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.

②이사회는 회사 및 자회사등의 경영전략에 부합하는 리스크관리를 위한 환경 및 체제를 갖추어야 한다.

③이사회는 내부통제 전반에 대하여 감독하여야 한다.

④이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

**제5조(이사의 권한과 의무)** ①이사는 이사회를 통하여 회사의 업무집행에 관한 의사결정에 참여하며, 직무수행에 필요한 정보의 제공을 요구할 수 있다.

②이사는 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」 및 「상법」 등 관련 법령 및 내부규정을 준수하고 회사를 위하여 선량한 관리자로서 그 직무를 충실하게 수행하여야 한다.

③이사는 회사에 현저하게 손해를 미칠 염려가 있다고 판단되는 사실을 발견한 때에는 즉시 감사위원회에 보고하여야 한다.

④이사는 재임 중 뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 회사의 영업상 비밀을 누설하거나 자기 또는 제3자의 이익을 위하여 이용하여서는 아니 된다.

⑤사외이사는 취임 시 회사 경영진 및 지배주주와 관련하여 직무수행의 독립성을 저해할 우려가 있는 이해관계가 없음을 밝히는 확인서를 회사에 제출하여야 한다.

**제6조(자회사등에 대한 이사회 의 권한과 책임)** ①이사회는 관련 법령이 허용하는 범위 내에서 자회사등의 경영사항에 대하여 조언·시정권고 및 자료제출요구 권한을 보유한다.

②이사회 및 각 이사는 제1항의 권한을 행사함에 있어서 다음 각 호에 관한 책임을 부담한다.

1. 자회사등의 경영의 건전성, 소비자 권익 및 건전한 금융거래질서를 해하지 아니할 것
2. 재임 중 뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 자회사등의 영업상 비밀을 누설하지 아니할 것
3. 관련 법령을 위반하지 아니할 것

③이사회는 전체 자회사등을 통할하는데 필요한 내부통제기준을 마련하고 그 준수 여부를 점검하기 위해 준법감시인을 선임하여야 한다.

**제7조(이사회 의장)** ①이사회는 매년 이사회가 정하는 바에 따라 사외이사 중에서 이사회 의장을 선임한다.

②의장은 이사회를 주재하고 효율적으로 이사회를 운영하여야 하며, 관련 내규에서 정한 직무를 성실히 수행하여야 한다.

③제1항에 불구하고 이사회가 사외이사 아닌 자를 이사회 의장으로 선임할 경우 이사회는 그 사유를 공시하고, 사외이사를 대표하는 자(이하 “선임사외이사”라 한다)를 선임하여야 한다.

④선임사외이사는 다음 각 호의 업무를 수행한다.

1. 사외이사 전원으로 구성되는 사외이사회의의 소집 및 주재
2. 사외이사가 이사회 의장, 경영진 등 임직원으로부터 업무집행상황의 보고 및 관련 자료를 제출 받는 등 효율적인 업무 수행을 위한 지원
3. 기타 사외이사의 역할 및 책임성 제고에 필요한 지원

⑤회사 및 그 임직원은 선임사외이사가 제4항에 따른 업무를 원활하게 수행할 수 있도록

## 첨부(관련규정)

록 적극 협조하여야 한다.

⑥이사회 의장이 유고 시에는 이사 중에서 이사회가 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.

**제8조(대표이사 회장)** ①회사는 이사회 결의를 통하여 이사 중에서 대표이사 회장 1인을 선임한다.

②대표이사 회장은 이사회 결의사항을 집행하며 이사회가 정한 바에 따라 회사업무를 총괄한다.

③대표이사 회장 유고 시에는 이사회 결의에 따라 사내이사가 그 직무를 대행하며, 사내이사가 없는 경우 지주 업무집행책임자 및 자회사 CEO 중 이사회가 정하는 자가 그 직무를 대행한다.(2018.7.31 개정)

**제9조(소집)** ①이사회는 정기이사회와 임시이사회로 구분하고 이사회 의장이 소집한다.

②정기이사회는 분기 1회 개최하며, 임시이사회는 이사회 의장이 필요하다고 인정하는 때, 재적이사의 과반수, 감사위원회 또는 대표이사 회장의 요구가 있을 때 지체 없이 소집하여야 한다.

**제10조(소집통지)** 이사회를 소집할 때에는 회의의 목적사항을 명시하여 이사회 개최 7일 전까지 각 이사에게 모사전송, 전보, 등기우편 또는 전자적 방법(컴퓨터통신, 인터넷 e-mail 등)등으로 통지하여야 한다. 그러나, 긴급한 사유가 있는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 이사 전원의 동의가 있는 경우에는 소집절차를 생략할 수 있다.

**제11조(결의사항 등)** ①다음 각 호의 사항은 이사회 결의를 얻어야 한다. 다만, 관계법령 및 정관에 위배되지 않는 범위 내에서 그 권한을 이사회 내 위원회 및 대표이사 회장에 위임할 수 있다.

1. 주주총회에 관한 사항

가. 주주총회 소집 및 부의안건의 결정

나. 재무제표 및 영업보고서의 승인

다. 주주총회로부터 위임 받은 사항

2. 경영일반에 관한 사항

가. 그룹의 중장기 경영계획 및 연도별 경영계획 확정(연결 재무제표 기준)

나. 해산·영업양도 및 합병 등 조직의 중요한 변경에 관한 사항

다. 이사 및 직원의 보수를 포함한 예산 및 결산

3. 자회사 관리

가. 자회사등의 편입·제외 및 건당 금액이 자기자본의 100분의 1을 초과하는 기준

자회사등에 대한 출자. 다만, 손자회사등의 편입 및 제외의 경우, 금융감독기관의 승인을 요하지 않는 것으로 편입 및 제외 시점의 출자규모가 지주회사 자기 자본의 100분의 1 이하인 경우에는 이사회 보고로 같음한다. (2018.7.31 개정)

4. 중요규정의 제정 및 폐지에 관한 사항

- 가. 정관의 변경에 관한 사항
- 나. 지배구조 내부규범에 관한 사항
- 다. 이사회규정 및 이사회 내 위원회규정에 관한 사항
- 라. 사외이사운영규정에 관한 사항
- 마. 최고경영자경영승계규정에 관한 사항
- 바. 경영진운영규정에 관한 사항
- 사. 내부통제규정에 관한 사항
- 아. 리스크관리규정에 관한 사항(제·개정은 리스크관리위원회에 위임)
- 자. 고객정보의 제공 및 관리에 관한 규정에 관한 사항
- 차. 고문 및 자문위원 운영규정
- 카. 내부회계관리규정에 관한 사항(2019.3.5 신설)
- 타. 기타 외규에서 이사회 결의가 필요한 내규에 관한 사항
- 파. 상기 각 호의 규정의 폐지 시 관계법령, 감독규정 및 정관 등 상위규정의 변경에 따른 단순한 자구수정은 대표이사 회장에 위임한다.

5. 이사 등에 관한 사항

- 가. 지배구조 정책 및 원칙 전반에 관한 사항(2015.2.4 신설)
- 나. 최고경영자 경영승계계획의 수립 및 최고경영자후보군 관리에 관한 사항
- 다. 이사회 의장 및 선임사외이사 선임
- 라. 대표이사의 선임 및 해임
- 마. 이사회 내 위원회 위원의 선임 및 해임(감사위원 제외)
- 바. 이사 후보의 확정
- 사. 주주총회에서 위임 받은 범위 내에서 이사의 보수의 결정
- 아. 사외이사에 대한 성과평가
- 자. 이사회 및 이사회 내 위원회에 대한 평가
- 차. 대주주·임원 등과 회사 간의 이해상충 행위 감독에 관한 사항 및 이사등과 회사 간의 거래승인에 관한 사항
- 카. 준법감시인 및 위험관리책임자의 임면에 관한 사항
- 타. 주요업무집행책임자의 임면에 관한 사항
- 파. 고문, 명예이사, 자문위원 등의 위촉에 관한 사항(다만, 특정계약의 이행을 위하여 필요한 경우는 제외)

6. 중요 계약 및 소송에 관한 사항

## 첨부(관련규정)

가. 건당 금액이 200억원을 초과하는 계약(용역계약인 경우는 건당 금액이 100억원 초과)

나. 건당 소가가 200억원을 초과하는 소의 제기·포기 및 취하

### 7. 자본금 및 자금 조달에 관한 사항

가. 신주의 발행 및 자본감소

나. 제준비금의 자본전입

다. 자금 차입

라. 사채의 발행

### 8. 기타 사항

가. 주식매수선택권의 부여 및 취소

나. 지주 업무 총괄 사장 직제 신설 및 폐지에 관한 사항(2018.7.31 신설)

다. 지배인의 선임 및 해임

라. 회사의 자기주식 취득, 처분 및 소각(단, 소각은 배당가능이익으로 취득한 자기주식에 한함) (2020.7.27 개정)

마. 건당 10억원을 초과하는 기부금 지급

바. 관계법령에서 이사회 결의를 요구하는 사항

사. 이사회 내 위원회가 특별히 부의하는 사항

아. 기타 대표이사 회장이 필요하다고 인정하는 사항

②상기 각 호에서 자기자본이라 함은 당해 안건을 부의할 이사회 개최 전 회계연도말 또는 당해 회계연도 6월말 대차대조표상 자본총계 중 최근의 것을 기준으로 한다. 다만, 특별한 사정 등으로 동 기준을 적용하는 것이 적당하지 아니한 경우에는 이사회 결의로 그 기준을 달리 정할 수 있다.

③다음 각호의 사항은 이사회에 보고하여야 한다. 다만, 제2호의 이사회 내 위원회의 결의사항이 이사회에 부의되는 경우는 제외한다.(2020.2.27 개정)

1. 이사회 결의사항의 집행결과

2. 이사회 내 위원회의 결의사항

3. 분기별 결산결과

4. 임원에 대한 형사절차 개시 및 감독기관 제재 등에 관한 사항

5. 경영진 임면에 관한 사항

6. 이사회 사무지원조직의 책임자 선임 및 해임

7. 다른 규정에서 이사회 보고사항으로 정한 사항

8. 기타 이사회 및 대표이사가 보고할 필요성이 있다고 인정하는 사항

**제12조(이사회 내 위원회)** ①이사회는 다음 각 호의 위원회를 두며, 위원회의 역할 및 운영 등에 관하여는 별도로 정하는 위원회규정에 따른다.

1. 이사회운영위원회
2. 임원후보추천위원회
3. 감사위원회
4. 리스크관리위원회
5. 보수위원회

②사외이사는 보수위원회에 연속하여 2년을 초과 재임할 수 없다. 다만, 임기만료시점의 불일치, 재임 제한 시 보수위원회의 구성에 현저한 지장을 초래할 우려가 있는 경우 등 불가피한 사정이 있는 경우에는 그러하지 아니하다.

③제1항의 위원회 이외에 특별사안의 심의 또는 결의를 위하여 필요한 경우에는 이사회 의 결의로 특별위원회를 둘 수 있다.

④이사회는 법령 또는 정관을 위배하지 않는 범위 내에서 필요한 경우 제11조 제1항의 사항 중 일부를 위원회에 위임하여 심의 또는 결정하게 할 수 있다.

⑤위원회는 결의된 사항을 각 이사에게 통지하여야 한다. 이를 통지 받은 이사는 결의사항에 이의가 있는 경우 통지를 받은 날로부터 3영업일 이내에 이사회 의장에게 이사회 의 소집을 요구할 수 있으며, 이사회는 위원회가 결의한 사항에 대하여 다시 결의할 수 있다. 다만, 감사위원회의 결의에 대하여 이사회는 재결의 할 수 없다.

**제13조(결의방법)** ①이사회 의 결의는 법령이나 정관에 다른 정함이 없는 경우에는 재적 이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성으로 한다.

②이사회는 이사의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 이사가 음성을 동시에 송·수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 이사는 이사회에 직접 출석한 것으로 본다.

③이사는 각자 1개의 의결권을 갖는다. 다만, 그 결의사항에 대하여 특별한 이해관계가 있는 이사는 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 행사할 수 없는 의결권의 수는 출석한 이사의 의결권의 수에 산입하지 아니한다.

**제14조(제안설명)** 이사회 안건에 관한 제안설명은 안건 관련 담당 경영진이 하며, 의장이 필요하다고 인정하는 경우에는 관련 소관부서장은 배석하여 안건에 대한 보충설명 및 질의에 답변할 수 있다.(2018.2.8 개정)

**제15조(의견의 청취)** ①의장은 의안을 심의함에 있어 필요한 경우에는 경영진, 관계직원 또는 외부인사를 이사회 및 이사회 내 위원회에 출석시켜 의견을 들을 수 있다.

②주요업무집행책임자는 이사회 의 요구가 있으면 언제든지 이사회에 출석하여 요구한 사항을 보고하여야 한다.

## 첨부(관련규정)

제16조(이사회 사무지원 등) ①이사회 및 각 위원회의 효율적인 운영과 사외이사에 대한 업무지원 활성화 등을 위하여 이사회 사무지원조직을 전략기획부가 담당한다.

②이사회 사무지원조직은 이사회를 보좌하고 경영정보제공 등 이사회 활동 수행을 지원하고, 사외이사가 직무수행을 위하여 필요한 경우 임직원이나 외부전문인력의 지원 또는 자문을 받을 수 있도록 하며, 합리적인 범위 내에서 이에 소요된 경비를 지원한다.

③사외이사의 원활한 직무수행을 위하여 사외이사만이 참여하는 회의를 개최할 수 있다.  
(2019.3.5 신설)

④이사회 의전관련 사항은 임원부속실에서 담당한다.(2018.2.8 개정)

제17조(의사록) ①이사회 의사록에는 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대사유를 기재하고 의장과 출석한 이사가 기명날인 또는 서명을 하여야 한다.

②전략기획부장은 이사회에 참석하여 의사록을 작성한다.

③이사회 종료일부터 14일 이내에 의사록을 작성하여 모든 이사에게 발송하여야 한다. 다만, 부득이한 경우에는 이사회 의장의 승인을 얻어 그 기간을 연장할 수 있다.

④감독기관 제출 등 기타 사정으로 긴급하게 의사록을 제출하여야 하는 경우에는 의사록 승인 전에 의장의 승인을 얻어 관계기관에 제출할 수 있다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.12.16 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2012.7.20 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2012.12.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2013.8.22 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2014.3.31 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2014.12.29 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.11.6 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.2.8 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.7.31 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2019.3.5 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2020.2.27 부터 시행한다.

첨부(관련규정)

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2020.7.27 부터 시행한다.



## 이사회운영위원회규정



2011. 3.15 제정

2013. 8.22 개정

2014.12.29 개정

2016.10.28 개정

2019. 3.28 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 이사회에서 정한 운영위원회(이하 “위원회” 라 한다)의 구성 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(역할)** 위원회는 이사회에서 위임한 사항에 대하여 심의·결의하고, 이사회 및 이사회내 위원회(이하 “이사회등” 이라 한다)의 효율적인 운영과 기업지배구조의 개선에 관한 정책결정을 하는 역할을 수행한다.

**제3조(구성)** 위원회의 위원은 이사회 의장, 감사위원회 위원장, 리스크관리위원회 위원장, 보수위원회 위원장, 임원후보추천위원회 위원장 등 5인으로 구성한다. 다만, 위원장의 겸직으로 위원의 수가 5인에 미치지 못하는 경우에는 그 부족한 수만큼 다른 사외이사 또는 비상임이사 중에서 선임할 수 있다. (2019.3.28 개정)

**제4조(위원장)** ①위원회의 위원장은 사외이사인 위원 중에서 호선하여 선임한다.

②위원장 및 위원의 임기는 1년 이내로 한다.

③위원장의 유고 시에는 위원회에서 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.

**제5조(회의의 소집)** ①회의는 위원장이 소집한다. 다만, 최초로 개최되는 위원회는 이사회 의장이 소집할 수 있다.

②회의를 소집할 때에는 회의의 목적사항을 명시하여 위원회 개최 7일 전까지 각 위원에게 모사전송, 전보, 등기우편 또는 전자적 방법(컴퓨터통신, 인터넷 e-mail 등)등으로 통지하여야 한다. 다만, 긴급을 요하는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 위원 전원의 동의가 있는 경우에는 소집절차를 생략할 수 있다.

**제6조(심의·결의사항 등)** ①위원회는 다음 각 호의 사항을 심의·결의한다.

1. 이사회등의 효율화 및 활성화에 관한 사항

## 첨부(관련규정)

2. 이사회등의 개최 및 사외이사 운영에 대한 연간계획 수립
  3. 기업지배구조의 개선에 관한 사항
  4. 기타 이사회등이 필요하다고 인정하는 사항
- ②위원회의 결의내용은 이사회에 부의 또는 보고하여야 한다.

**제7조(결의방법)** ①위원회의 결의는 위원 과반수 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 한다.

②위원은 각자 1개의 의결권을 갖는다. 다만, 그 결의사항에 대하여 특별한 이해관계가 있는 위원은 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 행사할 수 있는 의결권의 수는 출석한 위원의 의결권의 수에 산입하지 아니한다.

**제8조(위원 아닌 자의 출석)** 위원장이 필요하다고 인정하는 경우에는 관계 임직원 또는 외부인사를 위원회에 출석시켜 의견을 청취할 수 있다.

**제9조(지원부서 및 의사록작성)** ①전략기획부장은 위원회의 업무를 지원하며 위원회에 배석하여 의사록을 작성한다.(2013.8.22, 2014.12.29 개정)

②의사록에는 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대사유를 기재하고 출석위원 전원이 기명날인 또는 서명을 하여야 한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2013.8.22 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2014.12.29 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2019.3.28 부터 시행한다.

## 임원후보추천위원회규정

2015. 2. 4 제정

2015.11. 6 개정

2016.10.28 개정

2018. 2. 8 개정

2018. 2.26 개정

2020. 2.27 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 임원후보추천위원회(이하 “위원회”라 한다)의 구성 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(역할)** 위원회는 임원으로 요구되는 전문성과 리더십을 보유하고, 그룹의 전략적 목표에 부합되는 역량을 갖춘 임원 후보를 물색 및 심사하여 공정하고 투명하게 추천한다.

**제3조(구성)** ①위원회의 위원은 3인 이상의 이사로 구성하고, 사외이사는 위원 총수의 과반수로 한다. 단, 대표이사 회장은 위원구성에서 제외한다.(2018.2.8, 2018.2.26 개정)  
②위원회는 임원후보 인선자문단을 운영할 수 있으며, 위원장이 필요하다고 인정하는 경우에는 외부전문가의 자문을 받을 수 있다.

**제4조(위원장)** ①위원회의 위원장은 사외이사인 위원 중에서 호선하여 선임한다.  
②위원장 및 위원의 임기는 1년 이내로 한다.  
③위원장이 부재 중이거나 유고 시에는 위원회에서 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.

**제5조(회의의 소집)** ①회의는 위원장이 소집한다. 다만, 최초로 개최되는 위원회는 이사회 의장이 소집할 수 있다.  
②위원회를 소집할 때는 회의의 목적사항을 명시하여 위원회 개최 7일 전까지 각 위원에게 모사전송, 전보, 등기우편 또는 전자적 방법(컴퓨터통신, 인터넷 e-mail 등)등으로 통지하여야 한다. 다만, 긴급을 요하는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 위원 전원 의 동의가 있는 경우에는 소집절차를 생략할 수 있다.

**제6조(심의·결의사항)** ①위원회는 다음 각호의 사항을 심의·결의한다.

1. 대표이사 회장, 사외이사 및 감사위원회 위원 후보자 추천

## 첨부(관련규정)

2. 대표이사 회장 및 사외이사 후보자 발굴·관리 및 검증
3. 임원의 자질 등 자격요건 설정
4. 사외이사 선임원칙 수립 및 점검·보완
5. 그 밖에 이사회가 정하는 임원후보추천에 관한 사항

②위원회는 제1항 제2호의 후보자 발굴·관리 및 검증 내용을 연 2회 이상 이사회에 보고하여야 한다.(2020.2.27 개정)

③위원회가 사외이사 후보를 추천하는 경우에는 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」 제33조 제1항에 따른 주주제안권을 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시켜야 한다.

④위원회가 사외이사의 재선임을 위해 후보를 추천하는 경우에는 후보 추천서에 사외이사 평가결과 및 위원회의 검토보고서를 첨부하여야 한다.

**제7조(결의방법)** ①위원회의 결의는 위원 과반수 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 한다. 단, 감사위원회 위원 후보추천은 위원 총수의 3분의 2 이상의 찬성으로 결의한다.

②위원회의 위원은 본인을 후보로 추천하는 위원회의 결의에 관하여 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 당해 위원은 재적 위원수에 산입하지 아니한다.

**제8조(지원부서)** ①전략기획부는 위원회의 관련업무 지원부서로 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 제6조 제1항에서 정한 후보자 발굴·관리 및 검증 등 관련 업무 지원
2. 그 밖에 위원회의 필요한 업무 지원

②지원부서는 제1항 제1호의 업무 추진 현황을 위원회 또는 이사회에 보고하여야 한다.

**제9조(의사록 작성)** ①전략기획부장은 위원회에 배석하여 의사록을 작성한다.

②의사록에는 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대사유를 기재하고 출석위원 전원이 기명날인 또는 서명을 하여야 한다.

**제10조(준용규정)** 이 규정에서 정하지 아니한 사항은 관계법규에서 정한 바에 따른다.

## 부 칙

**제1(시행일)** ①이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

②이 규정 시행으로 종전의 자회사CEO후보추천위원회규정은 폐지한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.11.6 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) ①이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

②이 규정 시행으로 종전의 그룹임원후보추천위원회규정은 폐지한다.

③이 규정 시행으로 종전의 사외이사후보추천위원회규정은 폐지한다.

④이 규정 시행으로 종전의 감사위원후보추천위원회규정은 폐지한다.

⑤이 규정 시행으로 종전의 회장후보추천위원회규정은 폐지한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.2.8 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.2.26 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2020.2.27 부터 시행한다.



## 보수위원회규정



2011. 3.15 제정  
2013. 8.22 개정  
2014.12.29 개정  
2015. 2. 4 개정  
2015.11.06 개정  
2016.10.28 개정  
2018. 2. 8 개정  
2021. 1. 1 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 이사회에서 정한 보수위원회(이하 “위원회”라 한다)의 구성 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(역할)** 위원회는 회사의 경영성과 제고방안 수립, 경영진 성과목표 설정 및 평가를 수행한다.

**제3조(용어의 정의)** ①“경영진”은 사내이사 및 업무집행책임자로서 경영에 중요한 의사결정을 수행하거나 리스크에 중요한 영향을 미치는 범위의 업무를 수행하는 자를 의미한다.(2018.2.8 개정)

②“금융투자업무 담당자”는 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 증권 또는 파생상품의 설계·판매·운용 업무를 담당하는 직원을 의미한다.

**제4조(구성)** ①위원회의 위원은 이사 3인 이상으로 구성하며, 이사의 경력 및 전문성 등을 감안하여 이사회의 결의로 선임한다. 단, 사외이사가 총위원의 과반수 이상이어야 한다.

②위원회의 위원 중 1인 이상은 회사의 금융, 회계 또는 재무 분야에 종사한 경험이 있는 자이어야 한다.

③위원회에는 리스크관리위원회 소속 위원을 1인 이상 참여하게 하여 보상체계에 리스크 관리측면이 충분히 다루어 질 수 있도록 한다.

④사외이사인 위원은 연속하여 2년을 초과 재임할 수 없다. 다만, 위원회의 구성에 현저한 지장을 초래할 우려가 있는 경우 등 불가피한 사정이 있는 경우에는 그러하지 아니하다.

⑤이사는 위원회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다.

**제5조(위원장)** ①위원회의 위원장은 사외이사인 위원 중에서 호선하여 선임한다.

②위원장 및 위원의 임기는 1년 이내로 한다.

③위원장의 유고 시에는 위원회에서 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.

**제6조(심의·결의사항 등)** ①위원회는 다음 각 호의 사항을 심의·결의하고, 그 결과를 이사회에 보고한다.

1. 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정에 관한 사항
2. 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상의 결정 및 지급방식에 관한 사항
3. 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상지급에 관한 연차보고서의 작성 및 공시에 관한 사항
4. 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상 체계의 설계·운영 및 그 설계·운영의 적정성 평가 등에 관한 사항
5. 보수위원회의 심의·결의 대상인 금융투자업무 담당자에 대한 결정에 관한 사항
6. 임원보수규정 및 임원퇴직금규정에 관한 사항
7. 보상 정책에 대한 의사결정 절차와 관련된 사항
8. 기타 이사회 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

②위원회에 심의·결의사항을 부의할 경우 리스크관리 및 준법감시 부서가 보상 관련 위험을 적절히 관리·통제할 수 있도록 사전심의 절차를 거쳐야 한다.

**제7조(성과평가 기준 및 방법)** 회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 성과평가 기준 및 보상방법에 관한 세부사항은 따로 정하는 바에 따른다.

**제8조(회의의 소집)** ①회의는 위원장이 소집한다. 다만, 최초로 개최되는 위원회는 이사회 의장이 소집할 수 있다.

②위원회를 소집할 때는 회의의 목적사항을 명시하여 위원회 개최 7일전까지 각 위원에게 모사전송, 전보, 등기우편 또는 전자적 방법(컴퓨터통신, 인터넷 e-mail 등)등으로 통지하여야 한다. 다만, 긴급을 요하는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 위원 전원의 동의를 있는 경우에는 소집절차를 생략할 수 있다.

**제9조(결의방법)** ①위원회의 결의는 위원 과반수 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 한다.

②위원회의 안전과 관련하여 특별한 이해관계가 있는 위원은 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 행사할 수 없는 의결권의 수는 출석한 위원의 의결권의 수에 산입하지 아니한다.

**제10조(실무위원회 구성 및 운영)** 위원회는 필요에 따라 위원회의 결의로 실무위원회를 둘 수 있다.

## 첨부(관련규정)

제11조(관계인의 출석) ①위원회는 관련 임직원들로 하여금 위원회에 출석하여 진술할 것을 요구하거나 필요한 자료의 제출을 요청할 수 있다.

②위원회는 필요한 경우 외부 전문기관에 자문을 의뢰할 수 있다.

제12조(지원부서 및 의사록 작성) ①경영지원부장은 위원회의 업무를 지원하며 위원회에 배석하여 의사록을 작성한다.

②의사록에는 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대사유를 기재하고 출석위원 전원과 출석한 이사의 기명날인 또는 서명을 받아야 한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2013.8.22 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2014.12.29 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.11.6 부터 시행한다.

제2(경과조치) 제6조 제2항은 2016년도 자회사 경영진 성과평가기준 및 그에 따른 성과 평가 결과와 보상분부터 적용한다.

### 부 칙

제1(시행일) ①이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

②이 규정 시행으로 종전의 경영발전보상위원회규정은 폐지한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.2.8 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2021.1.1 부터 시행한다.

## 리스크관리위원회규정

2011. 3.15 제정  
2015. 2. 4 개정  
2016.10.28 개정  
2017.12.19 개정  
2018. 7.31 개정  
2020. 7.31 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 리스크관리의 기본방향과 이사회규정에서 정한 리스크관리위원회(이하 「위원회」라 한다)의 구성 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(위원회의 역할)** 위원회는 회사 및 자회사등의 경영상 발생할 수 있는 각종 리스크에 대한 정책을 승인하고 이의 준수여부를 감시 감독한다.

**제3조(구성)** ①위원회는 5인 이내의 이사로 구성하며, 경력 및 전문성 등을 감안하여 이사회결의로 선임한다. 이 경우 총위원의 과반수는 사외이사로 한다. (2016.10.28 개정)  
②위원회의 위원장은 사외이사인 위원 중 1인을 위원회에서 매년 호선으로 선임하며 위원장의 유고시에는 위원회가 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다. (2016.10.28 개정)

**제4조(소집)** ①위원회는 분기 1회 소집함을 원칙으로 하며, 위원장이 필요하다고 인정하는 때에는 수시로 소집할 수 있다.  
②위원회를 소집할 때에는 회의의 일시, 장소 및 목적사항을 회의 7일전에 각 위원에게 통지하여야 한다. 다만, 긴급을 요하는 경우에는 그 기간을 단축할 수 있다.

**제5조(결의사항)** 위원회는 다음 각 호의 사항을 결의한다.

1. 경영전략에 부합하는 리스크관리 기본방침 수립
2. 부담가능한 리스크 수준의 결정
3. 리스크한도의 설정 및 한도초과의 승인에 관한 사항 (2016.10.28 개정)
4. 적정투자한도 또는 손실허용한도 승인 (2016.10.28 개정)
5. 리스크관리협의회 및 리스크관리규정의 제정 및 개정
6. 리스크관리조직 구조 및 업무 분장에 관한 사항 (2016.10.28 신설)
7. 리스크관리정보시스템의 운영에 관한 사항 (2016.10.28 신설)
8. 외규 등에 의하여 위원회의 결의를 득하도록 정한 사항 (2016.10.28 신설)

9. 감독당국의 승인을 필요로 하는 그룹 리스크 측정방법 및 측정모델의 사용 관련 의사결정 사항 (2016.10.28 신설)
10. “그룹 신용 Exposure 한도관리 지침”에 의거 리스크관리위원회의 승인을 득하도록 정한 사항 (2020.7.31 신설)
11. 기타 이사회 및 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

**제6조(사전심의사항)** 위원회는 다음 각 호의 사항을 사전심의한다. (2016.10.28 신설)

1. 출자규모가 자기자본의 100분의 1을 초과하는 자회사 등의 설립 및 취득에 관한 사항
2. 신사업 진출 및 자기자본의 100분의 1을 초과하는 투자에 관한 사항
3. 기타 이사회 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

**제7조(보고사항)** 위원회는 다음 각 호의 사항을 보고받는다. (2016.10.28 개정)

1. 자회사등의 각종 리스크의 관리현황 및 리스크한도의 관리현황(2017.12.19 개정)
2. 위원회에서 리스크관리협의회에 위임한 결의사항
3. 자회사 리스크관리위원회의 결의사항
4. 경영관리협의회에 제출한 리스크관리에 관한 사항 (2015.2.4 신설)
5. 외규 또는 금융감독원 등이 요구하는 적합성검증 결과(2017.12.19 개정)
6. 그룹의 중대한 전략·평판 리스크 발생경과 및 대응방안(2018.7.31 신설)
7. 기타 이사회 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

**제8조(결의방법)** ①위원회의 결의는 재적위원 과반수의 찬성으로 한다.

②위원회의 결의에 관하여 특별한 이해관계가 있는 자는 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 당해 위원은 재적위원수에 산입하지 아니한다.

③위원회는 위원의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 모든 위원이 음성을 동시에 송·수신하는 통신수단에 의하여 결의에 참가하는 것을 허용할 수 있다. 이 경우 당해 위원은 위원회에 직접 출석한 것으로 본다. (2016.10.28 신설)

**제9조(의견의 청취)** 위원장이 필요하다고 인정하는 경우에는 관련 임직원 또는 외부인사를 위원회에 출석시켜 의견을 청취할 수 있다.

**제10조(회의지원 및 의사록 작성)** ①리스크관리부장은 위원회의 업무를 지원하며 위원회에 배석하여 의사록을 작성한다.

②의사록에는 안건, 회의경과 및 결의내용, 반대하는 자와 그 반대이유 등을 기재하고

## 첨부(관련규정)

출석한 위원이 기명날인 또는 서명하여야 한다. (2016.10.28 개정)

제11조(위임사항) 위원회는 리스크관리업무의 효율적인 수행을 위하여 결의사항과 관련한 세부사항 또는 절차와 이 규정에 정한 이외의 사항은 리스크관리협의회에 위임할 수 있다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2017.12.19 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.7.31 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2020.7.31 부터 시행한다.



## 감사위원회규정



2011. 3.15 제정  
 2012. 7.20 개정  
 2015. 2. 4 개정  
 2016.10.28 개정  
 2018. 3.19 개정  
 2018.10.31 개정  
 2019. 3. 5 개정

### 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 이 규정은 정관 및 이사회규정에서 정한 감사위원회(이하 「위원회」라 한다)의 구성 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(적용범위)** 위원회에 관한 사항은 법령, 정관 및 이사회규정에 따로 정함이 없으면 이 규정이 정하는 바에 의한다. 다만 이 규정에 정함이 없거나 그 적용에 관하여 이의가 있을 때에는 위원회의 결의에 따른다.

**제3조(직무)** 위원회는 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 이사 및 경영진의 업무감독 (2015.2.4 신설)
2. 재무감사, 업무감사 등으로 구분되는 내부 감사계획의 수립, 집행, 결과평가, 사후조치, 개선방안 제시
3. 감사업무 담당 임원 및 부서장 임면에 대한 동의(2018.3.19 개정)
4. 외부감사인 선정, 해임 요청(2019.3.5 개정)
5. 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
6. 감사결과 지적사항에 대한 조치
7. 관련법령 또는 정관에서 정한 사항과 이사회가 위임한 사항의 처리
8. 기타 감독기관 지시, 이사회, 위원회가 필요하다고 인정하는 사항에 대한 감사

**제4조(권한)** ①위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 경우 다음 각 호의 권한을 가진다.

1. 제 증명서, 확인서, 문답서 및 기타 관계자료와 물품의 요구

## 첨부(관련규정)

2. 금고, 장부, 기타 물품 및 보관장소 등의 봉인
3. 관계자의 출석 및 답변 요구
4. 감사업무 수행상 필요한 경우 회사 및 자회사의 모든 정보에 대한 자료제출 요구
5. 회계관계 거래처에 대한 조사자료 징구
6. 기타 감사업무 수행에 필요한 사항의 요구

②위원회로부터 제1항 각호의 요구를 받은 자는 특별한 사유가 없는 한 이에 응하여야 한다.

③경영진은 위원회의 원활한 업무수행을 위하여 중요한 경영활동에 관한 정보를 사전 또는 사후적으로 공유하여야 한다. (2015.2.4 신설)

**제4조의1(경영정보 요구 등)** ①위원회는 감사업무 수행상 필요한 경우 중요 경영활동에 관한 정보를 언제든지 경영진에게 요구할 수 있다.(2018.3.19 신설)

②위원회는 업무수행을 위하여 필요한 경우 관련 임직원 및 외부인을 출석하도록 하여 관련자료 및 의견 진술을 요구할 수 있다.(2018.3.19 신설)

③위원회는 필요할 경우 회사의 비용으로 전문가등에게 자문을 구할 수 있다.(2018.3.19 신설)

**제5조(의무)** 위원회는 감사를 행함에 있어 다음 각 호의 사항을 이행하여야 한다.

1. 위원회는 공정하게 감사하여야 한다.
2. 위원회는 직무상 알게 된 기밀을 정당한 이유없이 누설하거나 직무목적 이외로 사용할 수 없다.
3. 위원회는 직무수행에 있어 관련법령 및 지시사항에 따라 사실과 증거에 의하여 그 직무를 행하여야 하며, 감사사항에 대하여는 충분한 기록과 입증자료를 확보하여야 한다.

**제6조(독립의 원칙)** 위원회는 그 직무를 이사회의 의결 및 집행기구등으로부터 독립된 위치에서 수행하여야 한다.

## 제2장 구 성

**제7조(구성)** 위원회는 3인 이상의 이사로 구성하되, 다음 각 호의 요건에 적합하여야 한다.

1. 총위원의 3분의 2이상을 사외이사로 구성하여야 한다.
2. 위원 중 1인 이상은 관련법령이 정하는 회계 또는 재무전문가이어야 한다.

### 제3장 회 의

- 제8조(위원장)** ①위원회의 위원장은 사외이사인 위원 중에서 위원회의 결의로 선임한다.  
 ②위원장의 임기는 1년이내로 한다. (2016.10.28 개정)  
 ③위원장이 사고, 기타의 사유로 그 직무를 수행할 수 없을 경우에는 위원회에서 정하는 순위에 따라 그 직무를 대행한다.(2018.3.19 개정)

- 제9조(회의 종류)** ①위원회의 회의는 정기회의와 임시회의로 구분한다.  
 ②정기회의는 분기 1회 이상 개최하는 것을 원칙으로 하며, 임시회의는 필요에 따라 수시로 개최할 수 있다.

- 제10조(회의 소집)** ①회의는 위원장이 소집한다. 그러나 위원장이 사고로 인하여 그 직무를 수행할 수 없을 때에는 제8조 제3항을 준용한다.  
 ②회의를 소집할 때는 회의의 일시, 장소 및 목적 등을 기재한 통지서를 안건 및 관련 자료와 함께 회의 개최 7일 전까지 각 위원에게 발송하여야 한다. 그러나 긴급한 사유가 있는 때에는 그 기간을 단축할 수 있으며, 위원 전원의 동의가 있는 때에는 소집절차를 생략할 수 있다. (2016.10.28. 개정)  
 ③각 위원은 위원장에게 의안과 그 사유를 밝혀 회의 소집을 요구할 수 있으며 위원장은 특별한 사유가 없는 한 회의를 소집하여야 한다. 다만, 특별한 사유가 있는 경우에는 이를 문서로 각 위원에게 통보하여야 한다.

- 제11조(결의사항 등)** ①다음 각 호의 사항은 위원회의 결의로 하여야 한다.

1. 임시주주총회 소집청구
2. 주주총회 의안 및 서류에 대한 진술
3. 감사보고서의 작성, 제출
4. 임시이사회 소집청구
5. 이사의 위법행위에 대한 유지 청구
6. 감사업무 담당 임원 및 부서장 임면에 대한 동의(2018.3.19 개정)
7. 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에 의한 외부감사인의 선정 및 해임 요청 (2019.3.5 개정)
8. 감사업무규정의 제정 및 폐폐. 다만, 법령, 기타 규정의 변경으로 인한 개정이나 자구수정은 제외
9. 관련법령, 정관, 관련규정에서 정한 사항
10. 연간 감사계획의 수립

## 첨부(관련규정)

11. 기타 이사회에서 위임받은 사항 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

②다음 각 호의 사항은 위원회의 심의를 거쳐야 한다.

1. 회계처리기준 및 회계추정 변경 등에 대한 타당성 검토
2. 내부회계관리제도 운영실태의 적정성 평가 및 개선사항 검토
3. 회사 재무활동의 건전성 및 타당성과 재무보고의 정확성 검토
4. 공시정책의 수립 및 집행의 적정성 여부 검토
5. 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
6. 외부감사인으로부터 보고받은 경영진의 직무집행에 관한 부정행위 또는 법령이나 정관에 위배되는 중요한 사실
7. 외부감사인으로부터 보고 받은 회사가 회계처리 등에 관한 회계기준을 위반한 사실
8. 준법감시인으로부터의 보고사항 검토
9. 준법감시인의 해임 건의
10. 관련법령, 정관 또는 관련규정에서 정하는 사항
11. 내부통제시스템 운영의 적정성 검토
12. 자금세탁행위 등 방지업무 운영의 적정성 평가 및 개선사항 검토 (2018.10.31 개정)
13. 기타 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

**제12조(결의방법)** ①위원회의 결의는 재적위원 과반수의 출석과 출석위원 과반수로 성립된다.

②위원회는 관련법령 및 정관에서 달리 규정하지 않는 한 위원들의 전부 또는 일부가 직접 회의에 출석하지 아니하고 음성을 동시에 송·수신하는 통신수단을 이용하여 회의를 진행할 수 있다. 이 경우 당해 위원은 위원회에 직접 출석한 것으로 간주한다. (2012.7.20 개정)

③위원회의 안건과 관련하여 특별한 이해관계가 있는 위원은 의결권을 행사하지 못한다. 이 경우 행사가 제한되는 의결권의 수는 출석한 위원들의 의결권 수에 산입하지 아니한다.

④위원장은 위원회의 결의사항을 지체없이 위원회에 출석한 이사를 제외한 각 이사에게 통지하여야 한다.

⑤감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의할 수 없다.

## 제4장 감사 및 보고

**제13조(의사록)** ①위원회의 의사에 관하여는 의사록을 작성하여야 한다.

②의사록에는 의사의 안건, 경과요령, 그 결과, 반대하는 자와 그 반대 사유를 기재하고 출석한 위원이 기명날인 또는 서명하여야 한다. (2015.2.4 개정)

**제14조(권한위임)** ①위원회는 감사업무의 효율적인 수행을 위하여 다음 각 호의 사항을 위원장에게 위임한다. (2015.2.4 개정)

1. 감사계획, 실시, 결과보고 등 내부감사업무 수행에 관한 전반적인 사항
2. 감사결과 지적사항에 대한 조치
3. 경영진의 일상업무 집행에 관한 사전·사후 감사(2018.3.19 신설)
4. 위원회의 결의로 위임한 사항
5. 기타 감사업무수행에 관한 사항

②위원회는 제1항에서 위임한 위원장의 직무와 감사보조기구등에 관한 사항은 감사업무규정에서 따로 정한다.

**제15조(권한 대행)** ①감사위원의 미착임, 출장, 기타 사유로 위원회의 소집이 곤란하고, 사안이 긴급한 경우 위원장이 이를 대행하고, 위원회의 추인을 받는다.

②위원장이 제1항의 업무를 수행할 수 없는 경우에는 제8조 제3항을 준용한다.

③제14조에서 규정하는 사항 및 위원회의 결의에 의하여 위원장에 위임된 사항은 위원장이 전결처리하고 당해 기간에 전결 처리한 건에 대해서는 차기 감사위원회에 보고한다.

**제16조(이사회보고)** ①위원회는 감사결과를 연1회 이상 이사회에 보고하여야 한다. (2015.2.4 신설)

②위원회는 위원회의 결의사항을 이사회에 보고하여야 한다.

③위원회는 심의사항에 대한 검토결과 시정 또는 개선이 필요하다고 판단하는 경우에는 이를 이사회에 보고하여야 한다.

④위원회는 이사 및 경영진이 법령 또는 정관에 위반하는 행위를 하거나 그 행위를 할 염려가 있다고 판단되는 경우에는 이사회 및 금융감독원에 이를 즉시 보고하여야 한다. (2015.2.4 개정)

## 제5장 보칙

**제17조(감사위원회에 대한 보고)** ①위원장은 제14조에 의해 위임받은 사항 및 주요 업무수행과정에서 보고 받은 사항 중 중요사항에 대해 그 결과를 위원회에 보고하여야 한다. (2015.2.4 개정)

②준법감시인은 필요하다고 판단하는 경우 내부통제기준 위반에 대한 조사 결과를 위원회에 보고할 수 있다. (2016.10.28 개정)

③경영진은 그룹의 중대한 전략·평판리스크가 발생한 경우에는 발생 경과 및 대응 방안 등을 위원회에 보고하여야 한다.(2018.3.19 신설)

## 첨부(관련규정)

제17조의1(감사위원회의 업무내용 보고) 위원회는 다음 각 호의 사항을 포함한 감사위원회의 업무내용을 적은 보고서를 매 반기 경과 후 1개월 이내에 금융감독원장에게 제출하여야 한다. (2016.10.28 신설)

1. 감사위원회의 구성 및 운영 현황
2. 감사 결과 및 그 조치 내역
3. 그 밖에 감사위원회의 업무로서 금융감독원장이 정하는 사항

제18조(외부감사인과의 연계) ①위원회는 외부감사인의 감사계획 및 절차와 결과 등을 활용하여 감사목적 달성을 도모하여야 한다.

②위원회는 감사업무상 필요한 경우 외부감사인을 회의에 참석토록 하여 관련자료 제출 및 의견진술을 요구할 수 있다.

제19조(감사보조기구) ①위원회는 효율적인 업무수행을 위하여 감사보조기구를 둔다.

②감사보조기구에는 원활한 감사업무를 수행할 수 있는 전문성 있는 인원과 적정인원을 유지하여야 한다.

제20조(규정의 개폐) 이 규정의 개정 및 폐지는 이사회 결의에 의한다.

제21조(세칙 등 제정) 이 규정의 시행에 필요한 세부사항은 감사위원회에서 정한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2012.7.20 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.3.19 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.10.31 부터 시행한다.

부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2019.3.5 부터 시행한다.

## 최고경영자경영승계규정

2015. 2. 4 제정  
2015.11. 6 개정  
2016.10.28 개정  
2018. 7.31 개정  
2020. 2.27 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 회사의 최고경영자 경영승계와 관련한 절차 및 운영에 관한 사항을 정함을 목적으로 한다.

**제2조(역할)** 회사는 최고경영자 경영승계 관련 시스템을 체계적으로 개선하여 예측 가능한 기업지배구조 체계를 구축함으로써 회사, 주주 및 이해관계자의 이익을 보호하고, 지배구조의 투명성과 책임성을 강화하는 역할을 수행한다.

**제3조(경영승계 계획의 수립 및 변경)** ①회사는 최고경영자 경영승계를 위한 계획을 수립하여 이사회에 승인을 득해야 한다.

②회사는 최고경영자 경영승계 계획의 변경 사유가 발생한 경우 이를 반영하여 이사회 결의로 경영승계 계획을 변경하여야 한다.

③회사의 이사회는 최고경영자 경영승계 계획의 적정성을 연 1회 이상 점검하여야 한다.

**제4조(최고경영자의 자격요건)** ①회사의 최고경영자는 지배구조법 제5조에서 정하는 임원의 자격요건을 충족하여야 한다.

②회사의 최고경영자 후보자는 임원후보추천위원회(이하 “후보추천위원회”라 한다)에서 추천을 받기 위하여 다음 각 호에 해당하는 적극적 자격요건을 충족하여야 한다.

1. 그룹의 경영이념과 가치를 가장 잘 실현할 수 있는 자
2. 금융산업에 대한 지식과 경험이 풍부한 자
3. 공익성 및 건전 경영에 노력할 수 있는 자

③후보추천위원회는 전항의 자격요건 검증을 강화하기 위하여 이사회 또는 후보추천위원회의 결의로 적극적 자격요건을 추가하여 운영할 수 있다.

**제5조(최고경영자 경영승계 절차의 개시)** ①최고경영자의 경영승계 절차의 개시 사유 또는 개시 시기는 회사의 상황, 위험 등을 종합적으로 고려하여 후보추천위원회에서 정한다.

②후보추천위원회는 경영승계 절차가 개시된 시점부터 최대한 빠른 시간 이내에 선임절

차가 마무리 되도록 하여야 한다. 단, 천재지변, 선임 예정자의 중대한 결격사유 발생 또는 사고 등 불가피한 사유가 발생하여 추천절차가 지연되는 경우, 회사는 관련법규에서 정하는 기준에 따라 지체없이 그 사유와 선임 시까지의 최고경영자 직무대행자, 회사 운영 및 향후 최고경영자 선임 일정 등을 공시하여야 한다.

**제6조(최고경영자 후보자 추천절차)** ① 후보추천위원회는 회사, 주주 및 기타 이해관계자들의 이익에 부합하는 자를 공정하고 투명한 절차에 따라 최고경영자 후보자로 추천하여야 한다.

② 후보추천위원회는 최고경영자 예비후보자가 관련법령 및 이 규정, 이사회 또는 후보추천위원회에서 정하는 자격요건을 충족하는지를 검증한 후 최고경영자 후보자를 추천하여야 한다.

③ 후보추천위원회는 최고경영자 후보군 탐색 시 주주, 이해관계자 및 외부 자문기관 등 회사 외부로부터의 추천을 활용하여 후보자 그룹에 포함할 수 있다.(2020.2.27 개정)

④ 최고경영자 후보자 추천절차, 후보군 선발 및 자격검증 등 세부적인 사항은 이사회 또는 후보추천위원회에서 정한다.

**제7조(최고경영자 후보자의 경영승계 절차)** ① 회사는 이사회에서 승인된 최고경영자 경영승계 계획에 의거 최고경영자 후보자 그룹을 구성한다.(2020.2.27 개정)

② 후보추천위원회는 제4조 및 이사회 또는 후보추천위원회에서 정한 적극적 자격요건을 충족하는 후보자 중에서 최종 후보자를 추천한다.

③ 최종 후보자는 이사회 결의를 거쳐 주주총회에서 이사로 선임되고, 회사에서 정한 내규에 따라 주주총회 또는 이사회에서 대표이사를 선임한다.

**제8조(최고경영자 추천 관련 공시)** 후보추천위원회가 최고경영자 후보자를 추천하는 경우 회사는 주주총회 소집 통지일 전에 [별표]의 양식에 따라 다음 각 호의 사항을 공시하고, 주주총회 소집 통지 시 공시사실 및 공시확인 방법 등을 알려야 한다.

1. 최고경영자 후보 추천절차 개요
2. 후보추천위원회 위원의 명단 및 약력
3. 후보추천위원회 후보 제안자 및 후보자와의 관계
4. 관련 법령에 따른 자격요건 충족 여부 및 근거
5. 최고경영자 후보자 추천 이유
6. 최고경영자 후보자의 경력
7. 그 밖에 최고경영자 후보자 추천과 관련하여 이사회가 필요하다고 정하는 사항

**제9조(최고경영자 사고 등 비상상황 발생 시 비상계획)** ① 최고경영자의 사고 등 비상상

## 첨부(관련규정)

황 발생 시, 이사회는 직무대행자를 즉시 선임하고 지체없이 후보추천위원회를 개최하여 최고경영자 후보자 선임절차를 진행하여야 한다.(2018.7.31 개정)

②최고경영자의 유고 시에는 사내이사가 그 직무를 대행하며, 사내이사가 없는 경우 지주 업무집행책임자 및 자회사 CEO 중 이사회가 정하는 자가 그 직무를 대행한다.(2018.7.31 개정)

③제2항에 의한 직무대행자는 사유 발생 후 최대한 빠른 시간 이내에 후보추천위원회를 개최하여 경영승계절차를 개시할 수 있도록 노력하여야 한다.

**제10조(지원부서)** ①전략기획부는 경영승계 관련 업무를 지원하고 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 최고경영자 후보군 관리 및 평가·검증 업무
2. 최고경영자 후보자에 대한 평가업무 지원
3. 그 밖에 최고경영자의 승계를 위해 필요한 업무 지원

②전략기획부는 이사회 또는 후보추천위원회에 제1항의 업무 추진 현황을 보고하여야 한다.

**제11조(준용규정)** 이 규정에서 정하지 아니한 사항은 관계법규에서 정한 바에 따른다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.11.6 부터 시행한다

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.7.31 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2020.2.27 부터 시행한다.

[별표]

## 최고경영자 후보자 추천내역

### I. 최고경영자 후보자 추천절차 개요

### II. OO후보추천위원회에 관한 사항

1. 위원회 회의일시 및 장소			
2. 위원회의 구성	총 00 명		
3. 위원회 위원	약 력	참석 여부	
	000 (위원장)		
	000		

### III. 최고경영자 후보자 관련

#### 1. 000

가. 후보자의 인적사항		
나. 후보자 경력		
다. 후보제안자 : 000		
1) 인적사항		
2) 후보자와의 관계		
3) 추천 이유		
라. 자격충족 여부		
심사항목	충족여부	충족 이유
1) 소극적 요건		

**첨부(관련규정)**

	가)		
	나)		
	다)		
2) 적극적 요건			
	가)		
	나)		
	다)		
마. OO후보추천위원회의 의결 결과			

< 작성요령 >

1. ‘Ⅰ. 최고경영자 후보자 추천절차 개요’는 최고경영자 후보의 추천을 위한 내부절차를 상세히 기재
2. ‘Ⅲ. 최고경영자 후보자 관련’은 각 최고경영자 후보 별로 작성하며, ‘Ⅲ. 1. 다. 후보제안자’는 OO후보추천위원회에 예비후보자를 실질적으로 제안한 자를 기준으로 기재
3. ‘Ⅲ. 1. 나. 후보자 경력’은 최고경영자 후보자의 그동안의 경력을 상세하게 기재
4. ‘Ⅲ. 1. 다. 2) 후보자와의 관계’는 민법상 친족관계, 고등학교 이상의 교우관계, 동일 기업집단(「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」에 따른 기업집단을 말한다)내 근무한 직장관계를 각 기재
5. ‘Ⅲ. 1. 라. 1) 소극적 요건’은 금융업법에서 정하고 있는 최고경영자의 소극적(결격) 요건과 후보자의 충족 여부를 기재
6. ‘Ⅲ. 1. 라. 2) 적극적 요건’은 최고경영자 후보자가 최고경영자 자격요건에 부합하는지에 대해 구체적으로 서술
7. ‘Ⅲ. 1. 마. OO후보추천위원회 의결 결과’는 각 위원별 찬반내역을 기재



## 사외이사운영규정



2011. 3.15 제정  
 2013. 8.22 개정  
 2014.12.29 개정  
 2015. 2. 4 개정  
 2015.11. 6 개정  
 2016. 3.25 개정  
 2016.10.28 개정  
 2017. 4.26 개정  
 2018. 7.31 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 회사의 중요 의사결정기구인 이사회 등에 참여하는 사외이사의 독립성과 전문성을 확보하고 그 역할과 책임을 강화함으로써 경영의 적법성, 건전성 및 투명성 제고를 목적으로 한다.

**제2조(정의)** 이 규정에서 사용하는 용어의 정의는 「지배구조 내부규범」 제2조를 따른다.

**제3조(이사회내 사외이사 비율)** 회사는 사외이사의 수를 3인 이상으로 하되, 전체 이사수의 과반수가 되도록 한다.

**제4조(사외이사 자격요건)** ① 지배구조법 제5조 제1항 및 같은 법 제6조 제1항 각 호의 어느 하나에 해당하는 자는 사외이사가 될 수 없으며, 사외이사 된 후에 이에 해당하게 된 때에는 그 직을 상실한다.

② 다른 회사의 사외이사, 비상임이사 또는 비상임감사로 재임 중인 자는 사외이사로 선임될 수 없다. 다만, 회사와 그 자회사등간 사외이사 겸직의 경우에는 적용하지 아니한다.

③ 회사는 다음 각 호의 사항을 고려하여 전문성과 식견을 갖춘 사외이사를 선임하여야 한다.

1. 사외이사로서 직무 수행에 필요한 금융, 경제, 경영, 회계, 법률, 소비자보호 또는 정보기술 등 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식을 보유하고 있는지 여부
2. 사외이사로서 특정한 이해관계에 얽매이지 않고 전체 주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정하게 직무를 수행할 수 있는지 여부
3. 사외이사로서 직무를 수행하기에 적합한 윤리의식과 책임성을 보유하고 있는지 여부
4. 사외이사로서의 직무를 충실히 수행하는데 필요한 충분한 시간과 노력을 할애할 수

## 첨부(관련규정)

있는지 여부

④ 제3항 제1호에서 정한 관련 분야에서 충분한 실무경험이나 전문지식을 보유한 자는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자를 말한다. 단, 제7조 제6항에 따라 사외이사 후보로 추천되어 사외이사로 선임되는 자는 그러하지 아니하다.

1. 전문경영인(「주식회사의 외부감사에 관한 법률」 또는 이에 상당하는 외국법령에 따라 외부감사를 받는 법인의 임원 이상 이거나 이와 동등한 직위에 있는 자 또는 이었던 자)
2. 변호사 또는 공인회계사로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 자
3. 금융, 경제, 경영, 법률, 회계, 소비자보호 또는 정보기술 분야의 석사학위 이상의 학위를 가진 자로서 연구기관 또는 대학에서 해당 분야의 연구원 또는 전임강사 이상의 직에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
4. 10년 이상 금융회사(「금융지주회사법」 제2조 제1항 제1호에 따른 금융기관을 말한다. 이하 같다)에 종사한 자
5. 주권상장법인(「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 주권상장법인)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 임원으로 5년 이상 또는 임직원으로 10년 이상 근무한 경력이 있는 자
6. 국가, 지방자치단체, 「공공기관의 운영에 관한 법률」에 따른 공공기관, 금융감독원, 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 한국거래소 또는 같은 법 제9조 제17항에 따른 금융투자업관계기관(금융투자 관계 단체는 제외)에서 재무 또는 회계 관련 업무 또는 이에 대한 감독업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
7. 「금융위원회의 설치 등에 관한 법률」 제38조에 따른 검사대상기관(이에 상당하는 외국금융기관을 포함한다)에서 재무 또는 회계 관련 업무에 5년 이상 근무한 경력이 있는 자
8. 그 밖에 전문지식이나 실무적 경험이 풍부한 자로서 제1호부터 제7호에 준하는 자격이 있다고 이사회 또는 임원후보추천위원회가 인정하는 자

**제5조(사외이사 선임)** 회사는 임원후보추천위원회의 추천을 받아 주주총회에서 사외이사를 선임한다.

**제6조(임원후보추천위원회)** ① 이사회는 주주총회에서 선임할 사외이사 후보를 추천하기 위하여 임원후보추천위원회(이하 “위원회”라 한다)를 설치하여야 한다.

② 회사는 관계법령에서 정하는 독립성 요건을 갖추고 다양한 분야의 금융경력과 전문성을 가진 사외이사가 위원회에 포함될 수 있도록 하여야 한다.

③ 위원회의 구성 및 운영에 관한 사항은 「임원후보추천위원회규정」에 따른다.

**제7조(사외이사후보 추천절차)** ①위원회는 회사 및 주주의 이익에 부합하는 자를 공정하고 투명하게 사외이사 후보로 추천하여야 한다.

②위원회는 경영진 또는 제19조에 따른 사외이사 지원부서에 사외이사 예비 후보군에 대한 자료 및 정보의 제공을 요구할 수 있다.

③위원회는 사외이사 예비후보가 관련 법규 및 이 규정에서 정하는 자격요건을 충족하는지를 공정하게 검증한 후 사외이사 후보로 추천하여야 한다.

④위원회는 사외이사 후보군 발굴 시 주주, 이해관계자 및 외부 자문기관 등 회사 외부로부터의 추천을 활용할 수 있다.

⑤위원회는 사외이사의 재선임을 위해 후보를 추천하는 경우에는 후보 추천서에 제17조에 따른 평가결과 및 위원회의 검토보고서를 첨부하여야 한다.

⑥위원회가 사외이사 후보를 추천하는 경우에는 지배구조법 제33조 제1항에 따른 주주제안권을 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시켜야 한다.

**제8조(사외이사 후보추천 내역의 공시)** 위원회가 사외이사 후보를 추천한 경우 회사는 주주총회 소집 통지일(통지에 갈음하여 공고하는 경우에는 공고일, 소집절차를 생략하는 경우에는 주주총회일을 말한다. 이하 같다) 전에 <별표1>의 양식에 따라 다음 각호의 사항을 공시하고, 주주총회 소집 통지 시 공시사실 및 공시확인 방법 등을 알려야 한다.

1. 사외이사후보추천절차 개요
2. 위원회의 위원 명단 및 약력
3. 사외이사 후보 및 그 제안자와의 관계
4. 사외이사 후보자와 해당 금융회사(「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제2조에 따른 계열회사를 포함한다), 그 임원 및 대주주와의 관계
5. 관계법규 및 제4조에 따른 자격요건 충족 여부 및 근거
6. 사외이사 후보자 추천 이유 및 경력
7. 이사회가 필요하다고 정하는 사항

**제9조(사외이사의 임기)** ①사외이사의 임기는 2년 이내로 하되 연임 시 임기는 1년 이내로 한다. 다만 임기의 만료시점을 임기 중의 최종의 결산기에 관한 정기주주총회의 종결 시까지로 함에 따라 임기를 초과하는 경우에는 그러하지 아니하다.

②사외이사가 재임하기 위해서는 제17조에 의한 평가 결과 해당 사외이사의 업무수행 능력이 우수하다는 점이 위원회에서 인정되어야 한다.

③사외이사는 연속하여 5년을 초과 재임할 수 없다. 다만, 임기 중의 5년의 결산기에 관한 정기주주총회의 종결 시까지 재임함에 따라 재임기간이 5년을 초과하는 경우에는 그러하지 아니하다.

④제3항의 사외이사 재임기간은 자회사등의 재임기간을 포함하여 산정한다. 다만, 이 회

## 첨부(관련규정)

사의 자회사등이 아닌 회사의 사외이사로 재임한 기간은 그러하지 아니하다.

**제10조(신임 사외이사 선임비율)** ①회사는 사외이사 총수의 5분의 1 내외에 해당하는 수의 사외이사를 정기주주총회에서 새로 선임(연임하는 경우는 제외하고, 직전년도 정기주주총회 후 소집된 임시주주총회에서 선임된 경우는 포함)하여야 한다. 이 경우 과거 5년간 새로 선임된 사외이사의 총수가 과거 5년간 사외이사 수(정기주주총회일 기준 사외이사 총수)의 연 평균 이상이어야 한다.

②제1항은 사외이사 총수가 5인 미만인 경우에는 적용되지 아니한다.

**제11조(사외이사의 역할)** 사외이사는 이사회등의 구성원으로서 회사 및 주주의 장기적 이익을 위하여 경영이 적법하고 건전하게 이루어지도록 경영전략 및 경영목표를 수립하고 경영진의 업무집행을 감독하여야 한다.

**제12조(사외이사의 권한)** 사외이사는 이사회등의 구성원으로서 경영진에 대해 업무집행 상황의 보고 및 관련 자료의 제출을 요구할 수 있다.

**제13조(사외이사의 책임)** ①사외이사는 이사회등에 적극적으로 참여하여 이사회등이 회사 및 주주에게 장기적으로 이익이 되는 의사결정을 하도록 노력하여야 하며 이를 위해 이사회등의 의안을 사전에 충실히 검토하여야 한다.

②사외이사는 제1항의 책임을 충실히 이행하기 위하여 이사회가 정하는 바에 따라 연간 일정시간 이상을 이사회등의 참여에 할애하여야 한다.

③사외이사는 재임 중 뿐만 아니라 퇴임 후에도 직무상 알게 된 회사(자회사등을 포함)의 영업상 비밀을 타인에게 누설하거나 자기 또는 제3자의 이익을 위하여 이용하여서는 아니된다.

④사외이사가 법령 또는 정관을 위반하거나 임무를 해태하여 회사 또는 제3자에게 손해를 입힌 경우에는 회사 또는 제3자에 대해 민·형사상의 책임을 부담한다.

⑤회사는 매년 임원책임배상보험을 갱신하여 사외이사 재직 시 활동에 대해 퇴직 후에도 통상적인 책임보험 혜택이 유지될 수 있도록 해야 한다.

⑥회사가 제5항에 따라 가입, 갱신하는 임원책임배상보험은 사외이사 자기부담액을 배상책임액의 20% 이상으로 한다. 다만, 자기부담액의 최대한도는 1억원 이내로 한다.

⑦사외이사 또는 그 배우자, 직계혈족, 배우자의 직계혈족(이하 이 항에서 “사외이사등”이라 한다)이 수탁자·임직원이거나 최근 2년 이내에 수탁자·임직원이었던 대학 그 밖의 비영리법인(이하 “비영리법인등”이라 한다)이 금융회사(계열회사 및 해당 금융회사가 설립한 비영리법인을 포함한다. 이하 이 항에서 같다)로부터 기부금(이에 준하는 혜택을 포함하되 사외이사로 최초 선임되기 이전에 금융회사가 회원·사원등으로 참여한 비영리

법인등의 정관 등에 근거하여 제공하는 기부금 출연금 등은 제외한다. 이 항에서 “기부금등”이라 한다)을 받는 경우 해당 사외이사는 그 사실을 다음 각 호에서 정하는 바에 따라 이사회에 보고하여야 한다. 다만, 이사회 소집의 지연 등 불가피한 사유가 있는 경우에는 그 사유가 해소된 후 지체없이 보고해야 한다.

1. 사외이사가 해당 금융회사의 사외이사로 최초 선임된 경우 선임 이후 최초로 개최되는 이사회에 과거 2년간의 기부금등을 보고
2. 사외이사가 선임된 이후 사외이사 등이 비영리법인 등의 수탁자·임직원이 되는 경우 수탁자·임직원이 된 후 최초로 개최되는 이사회에 과거 2년간의 기부금등을 보고

**제14조(이사회 의장)** ①이사회는 매년 이사회가 정하는 바에 따라 사외이사 중에서 이사회 의장을 선임한다.

②제1항에도 불구하고 이사회가 사외이사 아닌 자를 이사회 의장으로 선임할 경우 이사회는 그 사유를 공시하고, 사외이사를 대표하는 자(이하 “선임사외이사”라 한다)를 선임하여야 한다.

③선임사외이사는 다음 각 호의 업무를 수행한다.

1. 사외이사 전원으로 구성되는 사외이사회의의 소집 및 주재
2. 사외이사가 이사회 의장, 경영진 등 임직원으로부터 업무집행상황의 보고 및 관련 자료를 제출받는 등 효율적인 업무 수행을 위한 지원
3. 기타 사외이사의 역할 및 책임성 제고에 필요한 지원

④회사는 선임사외이사가 업무를 수행함에 있어서 필요한 지원을 하여야 한다.

**제15조(이사회내 위원 연임 제한)** ①사외이사는 보수위원회에 연속하여 2년을 초과 재임할 수 없다. 다만, 임기만료시점의 불일치, 재임 제한 시 보수위원회의 구성에 현저한 지장을 초래할 우려가 있는 경우 등 불가피한 사정이 있는 경우에는 그러하지 아니하다.

②회사는 제1항 단서에 해당될 경우 그 사실을 지체 없이 공시하여야 한다.

**제16조(사외이사 활동 내역 공시)** 회사는 「금융회사 지배구조 감독규정」 제5조제5항의 작성 기준에 따라 사외이사의 활동에 관한 사항을 작성하고, 지배구조 연차보고서를 통해 익년도 정기주주총회일 20일 전부터 이를 공시하여야 한다.(2017.4.26 개정)

**제17조(사외이사에 대한 평가)** ①회사는 사외이사의 활동내역을 기초로 사외이사에 대한 공정한 평가를 실시하여야 한다.

②이사회는 제1항에 따른 평가를 위하여 다음 각 호의 사항을 정하여야 한다.

1. 자기평가, 상호 평가, 직원 평가 등 사외이사의 평가 방법(2018.7.31 개정)
2. 제1호에 따른 평가별 평가 주기

## 첨부(관련규정)

- ③이사회는 사외이사에 대한 평가 기준을 외부기관의 자문을 받아 설계할 수 있다.
- ④회사는 2년 이상 재임하는 사외이사에 대해서는 최소 2년에 1회 이상 외부 평가기관에 의한 평가를 실시할 수 있다.
- ⑤제4항에 따른 외부 평가기관은 관련 분야에 대한 전문성을 보유한 기관으로 선정하되, 회사와 최근 2년 이내에 법률자문, 경영자문 등의 자문계약을 체결하였거나 체결하고 있는 기관은 제외한다.
- ⑥회사는 지배구조 연차보고서를 통해 제1항에 따른 평가 실시 여부와 그 결과를 공시하여야 한다.
- ⑦회사는 제1항에 따른 평가결과를 정기주주총회에 보고하여야 한다.

**제18조(사외이사의 보수)** ①회사는 사외이사에게 그 책임과 활동의 정도에 따른 보수(수당 포함)를 적정하게 지급하여야 한다.

- ②사외이사의 보수를 회사의 경영성과와 연동하여 지급하여서는 아니된다.
- ③회사는 사외이사의 보수를 정하는 바에 따라 지배구조 연차보고서를 통해 공시하여야 한다.
- ④회사는 필요한 경우 사외이사에게 이사회등의 활동, 간담회 활동, 사외이사회의, 이사회 워크숍, 그룹 내·외부 연수 참여, 경영 현안 논의를 위한 임직원 면담, 퇴임식 행사 등 사외이사로서의 활동에 필요한 제반 경비 및 편익(교통, 숙박, 식사, 차량 지원, 연수비, 체육활동비, 감사패 및 기념품 등)을 제공할 수 있다.

**제19조(사외이사 지원부서의 설치)** ①사외이사 관련업무를 담당하는 사외이사 지원부서는 전략기획부로 한다.

②사외이사 지원부서는 다음 각 호의 업무를 담당한다.

1. 경영정보 등의 보고, 제공 및 발송 지원
2. 위원회의 업무 지원
3. 선임사외이사의 업무 지원
4. 사외이사에 대한 평가업무 지원
5. 기타 사외이사의 역할과 책임을 위해 필요한 업무 지원

③사외이사 지원부서는 이사회 또는 위원회에 제2항 제2호의 업무 지원 현황을 보고하여야 한다.

**제20조(사외이사에 대한 정보의 제공)** ①회사는 사외이사가 회사 및 자회사등의 경영실태를 적기에 정확히 파악할 수 있도록 회사의 영업·재무, 그 밖의 업무집행상황 등 경영정보를 연 1회 이상 정기적으로 보고하거나 제공하여야 한다.

②사외이사가 경영정보의 보고 또는 제공을 이사회 의장 또는 선임사외이사를 통해 요구

하는 경우 회사는 정당한 사유가 없는 한 지체 없이 경영정보를 보고하거나 제공하여야 한다.

③자회사등은 회사가 제1항의 사항을 이행하기 위하여 필요한 자료 제공 등을 요청하는 경우 이에 응하여야 한다.

④회사는 이사회등의 회의자료를 회의일 7일 전까지 발송하여 이사회에 참여하는 사외이사가 회의 안건을 충분히 검토할 수 있도록 하여야 한다. 다만, 정관 또는 이사회규정에서 정하는 바에 따라 그 기간을 단축하거나 발송을 생략할 수 있다.

**제21조(사외이사에 대한 자문용역의 제공)** 회사는 사외이사가 이사회 활동을 위해 외부기관의 법률·회계·경영자문 등을 요청하는 경우 이를 제공하여야 한다.

**제22조(사외이사에 대한 교육)** ①회사는 신입 사외이사에 대하여 회사의 전략, 금융, 회계, 리스크관리 등에 대한 교육 또는 연수를 실시하여야 한다.

②회사는 사외이사를 위한 지속적인 교육 또는 연수프로그램을 마련하여 운영하여야 한다.

**제23조(공시)** ①회사는 사외이사를 선임 및 해임(사임 포함)한 경우 그 사실을 지체없이 인터넷 홈페이지를 통해 공시한다.

②이 규정에 따른 공시는 별도의 정함이 없는 경우 회사 및 전국은행연합회의 인터넷 홈페이지를 통해 공시하여야 한다.

③회사는 관계법령상 특례적용, 주주총회의결 등 정당한 사유로 이 규정에서 정하는 바를 따를 수 없는 경우 해당 사실과 그 이유를 지배구조 연차보고서를 통해 공시하여야 한다.

**제24조(관계법령과 관계)** ①이 규정이 지배구조법 및 상법 등 관계법령과 상충되는 경우 이 규정에도 불구하고 관계법령을 우선 적용한다.

②사외이사에 관한 사항은 관계법령, 정관, 지배구조 내부규범 및 이사회규정에서 다른 정함이 있는 경우를 제외하고는 이 규정에 의한다.

**제25조(제정 및 개정)** 이 규정을 제정하거나 개정하고자 할 때에는 이사회 승인을 얻어야 한다. 다만, 관계법령 및 내규의 개정 등에 따른 용어 변경, 간단한 자구 수정 등의 경우에는 대표이사 회장에게 위임한다.

**제26조(사외이사에 대한 평가방법 및 교육 등)** 사외이사에 대한 평가방법 및 평가별 평가주기, 사외이사에 대한 연수프로그램 등에 관한 세부사항은 따로 정하는 바에 따른다.

## 첨부(관련규정)

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2013.8.22 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2014.12.29 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.2.4 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2015.11.6 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.3.25 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2017.4.26 부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.7.31 부터 시행한다.

<별표 1>

사외이사 후보 추천내역

I. 사외이사 후보 추천절차 개요

II. 임원후보추천위원회에 관한 사항

1. 위원회 회의일시 및 장소		
2. 위원회의 구성	총 00 명(사외이사 00명)	
3. 위원회 위원	약 력	참석여부
000 (위원장)		
000		

III. 사외이사 후보자 관련

1. 000

가. 후보자의 인적사항		
나. 후보자 경력		
다. 사외이사 경력		
라. 후보제안자 : 000		
1)인적사항		
2)후보자와의 관계		
3)추천 사유		
마. 회사등과 관계		
1) 회사 또는 계열 회사와의 관계		
2) 대주주와의 관계		
3) 임원과의 관계		
바. 자격충족 여부		
심사항목	충족여부	충족 이유
1) 소극적 요건		
가)		
나)		
다)		

**첨부(관련규정)**

2) 적극적 요건		
가)		
나)		
다)		
사. 사외이사 후보 본인 소명		
1) 회사등과의 관계		
2) 적극적 요건 충족		
3) 현재 겸직 업무		
아. 임원후보추천위원회의 의결 결과		

자. 사외이사후보에 대한 평가 결과

차. 사외이사후보에 대한 검토보고서

**2. 000**

※이하 양식은 위 Ⅲ. 1. 과 동일

**<작성요령>**

1. 'Ⅰ. 사외이사 후보자 추천절차 개요'는 사외이사 후보의 추천을 위한 내부절차를 상세히 기재
2. 'Ⅲ. 사외이사 후보자 관련'은 각 사외이사 후보 별로 작성하며, '라. 후보 제안자'는 임원후보 추천위원회에 예비후보자를 실질적으로 제안한 자를 기준으로 기재
3. 'Ⅲ. 1. 나. 후보자 경력'은 사외이사 후보자의 그동안의 경력을 구체적으로 기재
4. 'Ⅲ. 1. 다. 사외이사 경력'은 후보자가 해당 금융회사의 사외이사로 일한 경우 근무 기간, 주요 실적 등을 기재
5. 'Ⅲ. 1. 라. 2) 후보자와의 관계'와 'Ⅲ. 1. 마. 3). 임원과의 관계'는 민법상 친족관계, 고등학교 이상의 교우관계, 동일 기업집단(「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」에 따른 기업집단을 말한다)내 근무한 직장관계를 각 기재
6. 'Ⅲ. 1. 바. 1) 소극적 요건'은 금융업법에서 정하고 있는 사외이사의 소극적(결격) 요건과 후보자의 충족 여부를 기재
7. 'Ⅲ. 1. 바. 2) 적극적 요건'은 제4조제3항 각 호에서 정한 요건과 후보자가 그 요건에 부합하는지 여부를 호별로 구체적으로 기재
8. 'Ⅲ. 1. 사. 사외이사후보 본인 소명, 3) 현재 겸직 업무'는 영리를 목적으로 연간 50시간 이상을 근무하거나 근무해야하는 모든 업무 및 당해 업무를 위한 연간 근무시간을 기재
9. 'Ⅲ. 1. 아. 임원후보추천위원회 의결 결과'는 각 위원별 찬반내역을 기재
10. 'Ⅲ. 1. 자. 사외이사후보에 대한 평가결과'는 제17조제1항 또는 제4항에 따른 평가결과를 첨부
11. 'Ⅲ. 1. 차. 사외이사후보에 대한 검토보고서'는 제7조제5항에서 정한 검토보고서를 첨부

## 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정

2015.12.17 제정

2016.10.28 개정

2018. 2. 8 개정

2018. 7.31 개정

2020. 5. 8 개정

**제1조(목적)** 이 규정은 회사의 경영진과 금융투자업무 담당자에 대한 성과평가 및 보상에 관한 기준과 절차 등을 마련함으로써 회사의 성과평가와 보상체계가 건전하고 투명하게 운영될 수 있도록 함을 목적으로 한다.

**제2조(용어정의)** 이 규정에서 사용하는 용어의 정의는 다음 각 호와 같다.

- 1.“경영진”은 사내이사 및 업무집행책임자로서 경영에 중요한 의사결정을 수행하거나 리스크에 중요한 영향을 미치는 범위의 업무를 수행하는 자를 의미한다.(2018.2.8 개정)
- 2.“금융투자업무 담당자”는 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 따른 증권 또는 파생상품의 설계·판매·운용 업무를 담당하는 직원으로서 지배구조법에 따라 보수위원회가 심의·결의한 자를 의미한다.
- 3.“변동보상”은 정기·고정적으로 지급되는 기본연봉 및 성과와 관계없이 지급하는 성격의 금원(수당, 실비 등 그 명목을 불문함) 외에 지급되는 성과보수를 의미한다.
- 4.“성과연동형 주식보상(Performance share)”은 주식(주가연계 현금보상을 포함한다) 등을 수령할 권리를 부여하는 시점에 정해진 결정 방법 및 계산식에 따라 일정기간 후 회사가 정한 목표 달성 정도에 연동하여 행사 가격, 부여 수량, 효력 발생 기간 등이 결정되는 주식보상을 말한다.

**제3조(기본원칙)** 회사의 성과평가 및 보상정책은 다음 각 호의 기본원칙을 반영하여 설계 및 운영되어야 한다.

- 1.이사회 및 보수위원회(이하 “위원회”라 한다)는 회사의 보상관행에 대한 선량한 관리자의 주의의무를 다하여야 하며, 보상체계가 위험 구조와 조화를 이루도록 하여야 한다.
- 2.경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상체계는 높은 보상을 위한 과도한 위험 감수(risk taking)를 제어하는 방향으로 설계되어야 한다. 또한, 회사는 경영진 및

## 첨부(관련규정)

금융투자업무 담당자에 대한 총변동보상액(total variable compensation) 지급으로 인하여 회사에 필요한 자본적정성의 유지 및 확충이 저해되지 않도록 하여야 한다.

3.주주 및 이해관계자의 가치 증대에 기여하고, 장기적 관점에서 그룹의 핵심가치 제고를 위하여 회사는 보상정책을 건전하게 수립, 운용하여야 한다.

**제4조(평가대상 및 범위)** 평가대상자는 경영진(사외이사, 비상임이사, 감사위원은 제외한다. 이하 같다) 및 금융투자업무 담당자로 하며, 구체적인 사항은 경영진 성과평가에 관한 기준에서 정한다.

**제5조(성과평가 및 보상절차)** 회사 경영진 및 금융투자업무 담당자의 성과평가 및 보상에 관한 사항은 다음 각 호의 프로세스를 통해 결정된다.

- 1.위원회는 그룹의 보상체계가 건전하게 운영 및 관리될 수 있도록 「경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정」을 마련하여 운영한다.
- 2.위원회는 「그룹 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정」에 맞추어 회사의 경영진 성과평가에 관한 기준을 수립하고, 보상체계에 관한 세부적인 사항을 정한다.
- 3.위원회는 경영진 성과평가에 관한 기준에 의거 평가대상자별 성과평가 및 보상 결과를 심의·결의한다.

**제6조(보상과 위험관리 및 준법감시)** ①회사는 풍부한 경험과 충분한 자격을 갖춘 자가 위험관리책임자 및 준법감시인으로 채용·유지될 수 있도록 하여야 한다.

②회사는 위험관리 및 준법감시 부서가 회사의 보상 관련 위험을 적절히 관리·통제할 수 있도록 독립성과 권한을 부여하여야 한다.

③회사는 위험관리 및 준법감시 업무가 이해상충(conflict of interest)이 발생하지 않도록 관리·감시 대상이 되는 분야의 성과와는 독립적인 기준에 근거하여 회사의 재무적 경영성과와 연동하지 아니하는 별도의 보수지급 및 평가 기준을 마련하여 운영하여야 한다.

**제7조(변동보상의 원칙, 설계 및 조정)** ①경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 보상의 상당부분은 변동보상이어야 하며, 개인·해당부서·회사 전체 차원의 성과에 따라 보상이 지급되어야 한다.

②경영진 및 금융투자업무 담당자에 대한 변동보상제도는 다음 각 호를 감안하여 결정되어야 한다.

- 1.현재 및 미래의 잠재 위험을 감수하는 데 필요한 자본의 규모와 비용
- 2.영업과정에서 발생하는 유동성위험의 규모와 비용

3. 당기손익으로 계산된 잠재 수익의 실현가능성 및 시기의 일관성

③회사는 회사 전체, 소속부서 및 개인 업무의 재무성과가 목표에 미달하거나 손실이 발생한 경우 책임의 정도에 상응하여 성과보수 중 당기 현재보상액과 과거발생분에 대한 미래이연지급액의 축소 등을 통하여 경영진과 금융투자업무 담당자의 변동보상규모를 조정하여야 한다.

④성과보수 지급의 기준이 되는 재무제표가 오류 또는 부정 등으로 인하여 정정되는 경우 기지급된 성과보수는 정정내용을 반영하여 조정하여야 한다.(2018.7.31 신설)

**제8조(이연지급)** ①회사의 경영진 및 금융투자업무 담당자에 대해서는 해당 업무의 투자성과 그 존속기간 등을 고려하여 성과보수의 100분의 40 이상에 대하여 3년 이상 이연 지급 하여야 한다. 다만, 해당 업무의 투자성 존속기간이 3년 미만인 경우에는 성과보수의 이연 기간을 3년 미만으로 할 수 있다. (2020.5.8 개정)

②성과보수를 이연 지급할 경우에는 이연기간 중 초기에 지급되는 부분이 기간별 균등 배분한 수준보다 크지 않아야 한다. (2020.5.8 개정)

**제9조(변동보상의 지급형태 및 방식)** ①회사는 경영진 및 금융투자업무 담당자의 변동보상 중 이연 지급되는 성과보수는 주식 또는 주식연계상품 등 회사의 장기성과와 연동될 수 있는 형태로 지급하여야 한다. (2020.5.8 개정)

②회사는 주식 또는 주식연계 상품에 대하여 최소 보유기간(이연지급기간을 포함한다)을 설정하는 등 그 행사가 적절하게 유보될 수 있도록 하여야 한다.

③회사는 주식매수선택권(Stock Option) 외에도 양도제한 조건부 주식(Restricted Stock), 성과연동형 주식(Performance Share) 등의 주식연계 상품을 포함하여 회사의 장기성과와 연동될 수 있는 다양한 형태의 보상이 장기성과급으로 활용될 수 있도록 하여야 한다. 다만, 장기성과급은 경영실적 및 규모 등을 반영하여 선별적으로 적용할 수 있다.

④이연 지급된 보상 중 주식 및 주식연계 상품 등의 방식으로 지급되는 부분을 제외한 잔여 부분은 점진적으로 지급이 확정되는 현금보상으로 지급될 수 있다. (2020.5.8 신설)

**제10조(성과보수 환수)** ①업무와 관련하여 회사에 중대한 손실을 초래하거나 중징계를 받는 등 본인의 귀책사유가 있는 경우에는 성과보수(이미 지급된 성과보수 포함)를 환수할 수 있다. (2020.5.8 개정)

②전항의 환수 사유에 해당하는 제재 절차 및 재판 등이 진행 중인 경우에는 성과급 지급을 일시적으로 보류하고 제재 및 재판 결과가 확정된 후 지급하거나 환수할 수 있다. (2020.5.8 개정)

## 첨부(관련규정)

③장기성과급은 이연기간 동안 별도로 정한 기준에 미달하는 재무성과를 기록한 경우 환수할 수 있다. (2020.5.8 신설)

④제①항 내지 제③항의 성과보수 환수 여부, 환수 범위, 환수 방법, 환수 시기 등 세부사항은 경영진 성과평가 기준에서 정하는 바에 따르며, 별도로 정하지 않은 사항에 대해서는 보수위원회에서 정한다. (2020.5.8 신설)

**제11조(보상체계 재조정)** 회사의 안정을 위한 정부의 특별한 개입이 있는 경우, 회사는 정부의 조치에 따라 보상체계를 건전한 위험관리 및 장기성장과 연계되도록 재조정하여야 한다.

**제12조(보장형 상여 및 과도한 퇴직보상의 제한)** ①회사의 보장형 상여금(guaranteed bonus)은 건전한 위험 관리 또는 보상원칙에 부합하지 않으며, 미래의 보상방식으로 사용되어서는 아니 된다. 다만, 예외적으로 신규 임직원을 고용하는 경우 최소의 보장형 상여금을 지급할 수 있으나 그 기간은 1년으로 한정한다.

②회사는 과도한 퇴직 보상으로 인하여 회사의 장기적인 가치창출 및 위험관리의 건전성을 훼손하여서는 아니 된다.

**제13조(개인적 위험회피 전략 등 금지)** 회사는 임직원들에 대하여 보상체계의 위험 연계성을 훼손할 수 있는 개인적 위험회피 전략 또는 보상 관련 보험의 활용을 금지하여야 한다.

**제14조(성과평가 지표)** ①회사는 단기적인 외형확대 경쟁을 지양하고, 장기성과와 수익성, 건전성이 중요하게 반영될 수 있도록 경영진 및 직원에 대한 성과평가 지표를 마련하여야 한다.

②회사는 장기성과와 수익성 관련 지표를 중심지표로 설정하여 최종 평가와 연계하고, 위험 연계를 위해 건전성 관련 지표를 일정수준 이상 반영하여야 하며, 평가의 객관성 제고를 위해 계량화되지 않은 평가지표의 반영 비중을 일정수준 이상으로 확대하여서는 아니 된다. 다만, 제6조에 따라 별도 기준에 근거하여 지급하는 경우는 예외로 한다.

③회사는 다음 각 호의 기준에 따라 경기예측, 회사별 특성 등에 맞게 경영진의 성과평가 지표를 조정하여야 하며, 계량화되지 않은 평가지표에 대해서는 평가가 관대해지지 않도록 객관적인 평가체계를 마련하여야 한다.

1. 외형 및 자산 확대 경쟁을 지양하고 건전성 및 수익성 관련 지표를 포함할 것
2. 고객만족도 지표를 평가지표에 포함시키고 고객만족도 평가를 정기적, 주기적으로 실시하여 결과를 반영할 것

3. 수익성 평가 시 단순한 절대 손익 및 결과 중심의 평가를 지양하고 위험을 감안한 수익성 평가지표를 적용할 것
4. 수익성 지표를 사용할 경우 순이익은 비정상적으로 발생하는 손익을 제거하여 정확하게 성과를 반영할 것
5. 재무적 지표 이외에 비재무적 지표로서 장기적 성장 잠재력 확충을 위한 고객만족도의 증진, 위험 관리 등 조직 역량강화를 위한 평가지표, 우수 인적 자원의 확보 및 개발 등과 같은 인적 자원 지표를 반영할 것
6. 수익성 및 건전성 관련 성과를 장기간에 걸쳐 측정·평가하고 장기성과의 지급 기준으로 활용할 수 있도록 이연지급 변동보상 제도를 활용할 것
7. 내부목표 달성 외에도 시장성과를 반영하는 등 금융회사간 비교 가능한 성과지표를 개발·적용할 것

**제15조(보상 관련 공시)** ①회사는 다음 각 호의 내용을 포함하는 보수체계 연차보고서를 매년 작성하여 익년도 주주총회일 20일 전부터 이를 공시하여야 하고, 그 구체적인 항목 및 방법은 「금융회사 지배구조 감독규정」 제9조 제5항의 작성기준에 따른다.

1. 보수위원회의 구성, 권한 및 책임 등
  2. 회계연도 중 보수액
  3. 성과보수 금액, 지급형태, 성과보수 환수기준 및 보수간의 배분을 결정하는 기준
  4. 이연된 성과보수
  5. 이연된 성과보수 중 해당 회계연도에 지급된 금액
  6. 회계연도 중 지급된 퇴직 관련 보수금액, 해당 임직원 수 및 1인 기준 최고 지급액
  7. 회계연도 중 임직원에게 지급된 보수금액, 직급별 보수액 및 성과보수액
- ②제1항에 불구하고 회사가 최근 사업연도에 발생한 성과보수에 관한 사항을 기간 이내에 보수체계 연차보고서를 통해 공시하지 못한 경우에는 최근 사업연도 성과보수는 이를 결의하는 이사회등이 개최된 날의 익월 15일까지 추가로 공시할 수 있다.
- ③별도의 정함이 없는 경우 보상 관련 공시방법은 회사 및 금융업권별 협회의 인터넷 홈페이지를 통해 공시하여야 한다.

## 부 칙

**제1(시행일)** 이 규정은 2015.12.17부터 시행한다.

**제2(경과조치)** 이 규정은 시행일 현재 시행되고 있는 제도 및 기준에 체결한 계약은 해당 제도 종료일과 계약 만기일까지 유효하다.

**제3(적용례)** 회사 경영진 성과평가기준 및 그에 따른 성과평가 및 보상에 관한 규정은

## 첨부(관련규정)

2016년도부터 적용한다.

### 부 칙

제1(시행일) ① 이 규정은 2016.10.28부터 시행한다.

②이 규정 시행으로 종전의 그룹 경영진 성과평가 및 보상체계 운영규정은 폐지한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.2.8부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2018.7.31부터 시행한다.

### 부 칙

제1(시행일) 이 규정은 2020.5.8부터 시행한다.

제2(적용례) 이 규정에 따라 수립하는 경영진 성과평가기준은 2020년도부터 적용한다.

# 그룹 내부통제규정

2011. 3.15 제정

2012. 5.10 개정

2016.10.28 개정

2018. 5. 2 개정

## 제1장 총 칙

**제1조(목적)** 이 규정은 「금융지주회사법」 제15조, 동법 시행령 제11조 및 「금융회사의 지배구조에 관한 법률」(이하 “지배구조법”이라 한다) 제24조에 따라 BNK금융지주 및 그 자회사 등(이하 「지주회사등」이라 한다)이 법령을 준수하고 경영을 건전하게 하며 주주 및 이해관계자 등을 보호하기 위하여 지주회사등의 임직원이 직무를 수행할 때 준수하여야 할 기준 및 절차를 마련하는데 그 목적이 있다.

**제2조(용어정의)** 이 규정에서 사용하고 있는 용어의 정의는 다음 각 호와 같다. 다만, 이 규정에서 정의하지 아니한 용어는 금융지주회사법, 지배구조법, 동법 시행령 및 감독규정에서 정하는 바에 따른다.

1. 「그룹 내부통제기준」이란 법령을 준수하고 경영을 건전하게 하며 주주 및 이해관계자 등을 보호하기 위하여 지주회사등의 임직원이 직무를 수행할 때 준수하여야 할 기준 및 절차를 말한다.
2. 「그룹 내부통제」란 지주회사등의 임직원으로서 하여금 직무를 수행함에 있어서 내부통제기준을 준수하게 하고 회사가 그 준수 여부를 지속적으로 지도·감독하는 것을 말한다.
3. 「그룹 내부통제체제」란 내부통제 관련 조직, 규정 등 지주회사등의 임직원이 내부통제기준을 준수하도록 하기 위한 체제를 말한다. 「그룹 내부통제기준」이란 법령을 준수하고 위험관리를 통하여 금융기관인 자회사등의 건전성을 유지하며 이해상충을 방지하는 등 금융소비자를 보호하기 위하여 그룹의 임직원이 직무를 수행함에 있어서 준수해야 할 기준 및 절차를 말한다.
4. 「준법감시인」이란 임직원의 내부통제기준 준수 여부를 점검하고, 내부통제기준에 위반하는 경우 이를 조사하는 등 내부통제 관련 업무를 총괄하는 사람을 말한다.
5. 「그룹 내부통제기준의 준수대상법률」은 원칙적으로 「상법」, 지배구조법, 지배구조법 시행령, 금융관련법령 및 금융소비자·투자자 보호와 직접 관련이 있는 법률에 한한다.

## 첨부(관련규정)

**제3조(적용범위)** ①이 규정은 지주회사등의 임직원 모두에게 적용되며, 그룹 내부통제에 관한 사항으로서 관련법규에서 따로 정함이 없는 경우에는 이 규정이 우선적으로 적용된다.  
②이 규정은 지주회사등의 가능한 모든 업무활동을 포괄하며, 업무절차 및 전산시스템은 적절한 단계로 구분하여 집행되도록 설계한다.

**제4조(내부통제기준 및 절차의 관리)** ①내부통제기준 및 관련 절차는 문서화되어야 하며 법규 등이 개정될 경우 즉각적으로 수정되거나 재검토되어야 한다.  
②이 규정을 제·개정하고자 할 때에는 지주사 이사회의 결의를 거쳐야 한다. 그러나 법령 및 내규의 개정 또는 조직체계의 변경 등에 따른 단순한 자구 수정 등의 경우에는 회장이 변경할 수 있다.

## 제2장 업무분장 및 조직구조

**제5조(업무분장 및 조직구조)** ①지주회사등의 업무분장과 조직구조는 임직원의 역할과 책임을 명확히 하고, 업무의 효율성 및 직무간 상호 견제와 균형이 이루어지도록 설계되어야 한다.  
②지주사는 자회사등의 조직구조의 적정성을 점검하고 점검결과 자회사등의 조직구조가 제1항의 원칙에 부합되지 않는다고 판단되는 경우에는 자회사등에 대하여 조직구조를 개선할 것을 권고할 수 있다.  
③지주사는 금융지주회사법 제15조 및 동법 시행령 제11조에서 허용된 범위 내에서 자회사의 경영 관리업무 및 그에 부수하는 업무(이하 「자회사경영관리업무등」이라 한다)를 영위하여야 하며, 자회사경영관리업무등의 수행과 관련된 내부기준을 정하여야 한다.  
④지주회사등은 자회사경영관리업무등의 효율적 수행을 위한 지휘·보고체계를 구축하여야 한다.  
⑤지주사는 자회사경영관리업무등을 영위함에 있어 자회사등에 대한 조언·시정권고 및 자료제출요구 권한 등을 보유하고 자회사 등은 이에 성실히 응하여야 한다.  
⑥지주사의 임직원은 자회사경영관리업무등을 수행하는 과정에서 자회사등의 경영건전성을 훼손하거나 자회사등으로 하여금 금융관련법령 등을 위반하게 하는 경우에는 이에 대한 책임을 부담한다.  
⑦지주사는 자회사경영관리업무등을 수행함에 있어 자회사등의 협조 또는 이해조정이 필요한 사안 등에 대해서는 사전에 해당 자회사등으로부터 의견을 청취하는 등 그룹 내부의 의사소통을 원활하게 해야 한다.  
⑧지주회사등은 내부통제에 필요한 전문성을 갖춘 인력과 지원조직의 확보에 관한 사항을 마련하여야 한다.

**제6조(내부통제에 관한 이사회 등의 역할 구분)** ①지주사의 이사회는 지주회사등을 통할 하는 내부통제체계의 구축 및 운영에 관한 기준을 정하고, 자회사등의 이사회는 이를 토 대로 각 회사별 내부통제체계의 구축 및 운영에 관한 기준을 정한다.

②지주회사등의 대표이사는 내부통제체계의 구축 및 운영에 필요한 제반사항을 수행, 지원하고 적절한 내부통제정책을 수립한다.

③지주회사등의 대표이사는 직접 또는 준법감시인에게 위임하여 매년 1회 이상 정기적 으로 내부통제체계·운영에 대한 실태를 점검하고 그 결과를 이사회에 보고하여야 한다.

④지주회사등의 준법감시인은 각 회사별 내부통제업무 및 내부통제체계의 운영실태를 점 검하고 점검결과 문제점 또는 미비사항이 발견된 경우 이의 개선을 요구할 수 있다.

⑤지주사의 준법감시인(이하 「그룹 준법감시인」이라 한다)은 지주회사등의 내부통제체제 를 총괄한다. 이 경우 자회사등의 준법감시인이 그룹 준법감시인에게 정기적으로 보고하게 하는 등 지주사와 자회사등 사이에 준법감시업무 관련 지휘·보고체계를 갖추어야 한다.

⑥지주회사등의 임직원은 직무를 수행함에 있어 자신의 역할을 이해하고 관련법규, 내규 및 윤리강령 등을 충실히 이행하여야 한다.

⑦제1항 내지 제5항의 이사회 등이 내부통제업무를 위임할 경우에는 위임받은 자와 그 권한을 위임한 자를 명확히 하여야 한다.

**제7조(내부통제위원회)** ①지주회사등은 내부통제 관련 주요사항을 협의하기 위하여 내부 통제위원회를 설치한다.

②내부통제위원회는 대표이사를 위원장으로 하고 준법감시인, 위험관리책임자 및 그 밖 에 대표이사가 정하는 내부통제관련 업무 담당 임원을 위원으로 한다.

③내부통제위원회는 다음 각 호의 역할을 수행한다.

1. 내부통제 점검결과의 공유 및 임직원 평가 반영
2. 금융사고 등 내부통제 취약부분에 대한 점검 및 대응방안 마련
3. 내부통제 관련 주요 사항 협의
4. 임직원의 윤리의식·준법의식 제고 노력 등

④내부통제위원회는 매반기별 1회 이상 개최하고, 회의결과를 의사록으로 작성 보관한다.

### 제3장 업무수행시 준수절차

**제8조(업무수행시 준수절차)** ①지주회사등의 임직원은 업무수행시 관련 법규를 준수하여 공정한 금융질서가 확립될 수 있도록 솔선수범하고, 지주회사등의 비전과 목표, 경영전략을 달성하기 위하여 지주회사등의 구성원으로서 주어진 역할과 책임을 충실히 수행하 여야 한다.

## 첨부(관련규정)

②지주회사등은 그 임직원이 제1항에 따른 역할과 책임을 충실히 수행할 수 있도록 업무 수행의 구체적인 절차와 방법, 준수해야 할 기준, 유의사항 등을 각 회사 내규 등에 정하고 동 내규 등의 내용이 지주회사등의 임직원에게 효과적으로 전달되도록 하여야 한다.

③지주회사등은 금지사항 및 의무사항을 정한 법규의 취지를 임직원이 이해하는데 필요한 교육과정을 수립하고 정기적·비정기적으로 필요한 교육을 실시하여야 한다.

④지주사는 지주회사등의 임직원이 제2항에서 정한 내규 등에 따라 제1항에 따른 역할과 책임을 충실히 수행하는지 여부를 점검할 수 있고 점검 결과에 따라 필요한 조치를 취할 수 있다.

## 제4장 정보 및 의사 전달

**제9조(전달체계)** ①지주회사등은 소속 회사들 사이 및 임직원 상호간의 원활한 의사소통으로 그룹의 비전과 전략 및 핵심가치 등이 효율적으로 전달·공유되도록 하는 정보 및 의사 전달체계를 갖추어야 한다.

②제1항에 따른 정보 및 의사 전달체계에는 지주회사등의 재무 및 경영정보가 관련 법규를 위반하지 않는 범위 내에서 모든 조직 및 임직원에게 신속하고 정확하게 전달될 수 있도록 설계되어야 한다.

③지주회사등은 전자형태의 정보시스템을 이용하여 제1항에 따른 정보 및 의사 전달체계를 구축한 경우에는 철저한 보안시스템의 구축과 적절한 비상대책을 수립하여야 한다.

④지주사는 제1항 및 제3항에 따른 정보 및 의사 전달체계의 구축 및 활성화를 위하여 필요한 경우 미비점의 개선 등 적절한 조치를 취할 수 있다.

**제10조(전달방법)** ①지주사와 자회사등 사이에 자회사경영관리업무등과 관련된 사항에 대한 정보 및 의사 전달은 효율적이고 책임 있는 방법으로 하여야 한다.

②지주사는 자회사경영관리업무등을 수행하면서 자회사등의 주요 경영의사결정과 관련된 사항에 대하여 의사를 전달하는 경우에는 공식문서(지주회사등에서 공식적인 문서로 인정되는 전자문서를 포함한다)로 하여야 한다.

③지주사는 제2항에 따라 공식문서로 의사를 전달해야 하는 사항의 구체적 내용을 관련 내규에 정하여야 한다.

## 제5장 내부통제기준 준수 확인 및 처리

**제11조(내부통제기준 준수여부 확인)** ①지주회사등의 준법감시인은 중대한 법규위반사항을 사전에 방지하고 내부통제 관련제도의 운영상 나타난 취약점을 조기에 식별하기 위해

업무의 중요도 및 위험도를 감안하여 내부통제기준의 준수여부에 대한 점검범위 및 점검 주기 등을 설정하고 이에 따라 내부통제기준의 준수여부를 주기적으로 점검한다.

②자회사등의 준법감시인은 제1항에 따른 점검결과를 그룹 준법감시인에게 보고하여야 한다.

③그룹 준법감시인은 제2항에 따라 보고받은 내용을 검토한 결과 필요하다고 인정하는 경우 자회사등에 대하여 직접 또는 내부감사부서 등을 통하여 확인할 수 있다.

**제12조(내부통제기준 위반 시 처리)** ①자회사 등의 준법감시인은 이 규정 및 각 회사의 내부통제기준 위반사실을 발견할 경우 지체없이 그룹 준법감시인에게 보고하여야 하며, 그룹 준법감시인은 보고받은 사항을 확인하여 회장에게 보고하고 필요하다고 판단하는 경우 감사위원회 또는 감사에게 보고할 수 있다.

②그룹 준법감시인은 지주사 임직원의 내부통제기준 위반사항을 발견한 경우 이를 조사하여 회장에게 보고하고 필요하다고 판단하는 경우 감사위원회 또는 감사에게 보고할 수 있다.

③그룹 준법감시인은 제1항 및 제2항에 따른 확인·조사결과 임직원의 위법 행위를 발견한 경우에는 해당 임직원에 대한 제재, 내부통제체제의 개선이 필요하다고 판단하는 경우 자회사 등 또는 관련부서로 하여금 미비점을 개선하도록 요구하고, 자회사 등 및 관련부서는 법규위반사항이 재발하지 않도록 신속하고 효과적인 조치를 취하여야 한다.

④내부통제기준을 위반한 임직원의 처리에 관하여는 지주회사등의 관련 내규에서 정하는 바에 따른다.

**제13조(사전협의 등)** ①지주회사등의 임직원은 업무수행 중 내부통제기준의 위반여부에 대한 판단이 필요한 경우 해당 회사 준법감시인과 사전에 협의하여야 한다. 이 경우 사전 협의 대상 및 절차에 관한 세부사항은 지주회사등의 관련 내규에서 정하는 바에 따른다.

②자회사등의 준법감시인은 제1항에 따른 사전협의 사항 중 그룹 준법감시인의 의견이 필요한 경우 사전협의를 요청할 수 있다.

③지주회사등은 영업과정에서 발생하는 각종 법규관련 의문사항에 대하여 임직원이 상시에 적절한 지원 및 자문을 받을 수 있는 절차를 마련하여야 한다.

## 제6장 윤리규범 등

**제14조(윤리경영)** 지주회사등은 임직원의 윤리의식을 고양시키기 위하여 윤리규범을 제정하고 임직원이 윤리규범을 준수하도록 노력하여야 한다.

**제15조(선관주의의무)** 지주회사등의 임직원은 업무를 수행함에 있어 고객, 주주 및 회사의 재산을 보호하기 위하여 선량한 관리자의 의무를 다하여야 한다.

## 첨부(관련규정)

**제16조(법규위반사실 은폐금지)** 지주회사등의 임직원은 본인 또는 다른 직원의 업무수행과 관련하여 법규 위반 사실을 인지한 경우에는 이를 은폐하여서는 아니된다.

**제17조(내부고발제도)** ① 지주회사등은 내부통제가 원활히 이루어질 수 있도록 내부고발제도를 총괄하는 자를 지정하고 내부고발제도 운영 등에 관한 구체적 사항을 정하여 시행하여야 한다.

② 내부고발제도에는 내부고발자에 대한 비밀보장 및 불이익 금지 등 보호조치와 지주회사등에 중대한 영향을 미칠 수 있는 위법·부당한 행위를 인지하고도 지주회사등에 제보하지 않은 미고발자에 대한 불이익 부과 등에 관한 사항이 포함되어야 한다.

**제18조(금융거래 비밀보장 등)** ① 지주회사등의 임직원은 관련 법규에서 정하는 경우를 제외하고는 고객의 서면상의 요구나 동의를 받지 아니하고 금융거래의 내용에 대한 정보 또는 자료를 타인에게 누설하거나 제공하여서는 아니된다.

② 지주회사등의 임직원은 금융소비자의 신용정보가 정확하고 최신상태가 유지되도록 적절히 관리하여야 하며, 관련 법규 등에서 정하는 바에 의하지 아니하고는 이를 누설하거나 부당하게 이용하여서는 아니된다.

**제19조(명령휴가제도)** 지주회사등은 위법·부당한 행위를 사전에 방지하기 위하여 명령휴가제도를 도입하여야 하며 그 적용대상, 실시주기, 명령휴가 기간, 적용 예외 등 명령휴가제도 시행에 필요한 사항이 포함되어야 한다.

**제20조(고위험사무 직무분리)** 지주회사등은 사고발생 우려가 높은 단일거래에 대해 복수의 인력 또는 부서가 참여하도록 하는 직무분리기준에 대한 사항을 운영하여야 한다.

**제21조(금융소비자보호)** ① 지주회사등은 새로운 금융상품의 개발 및 금융상품 판매과정에서 금융소비자 보호 및 시장질서 유지 등을 위하여 준수하여야 할 업무절차에 대한 사항을 마련하여야 한다.

② 제1항의 절차에는 다음 각 호의 사항을 포함하여야 한다.

1. 상품 기획·개발 과정의 소비자보호 체계
2. 상품 판매과정의 소비자보호 체계
3. 상품 판매 이후 과정의 소비자보호 체계

**제22조(영업점 자체점검)** 지주회사등은 영업점 자체점검의 방법·확인사항·실시주기 등에 대한 사항을 운영하여야 한다.

**제23조(비밀유지 등 의무)** ①지주회사등은 각 회사의 고유 정보 및 고객과 관련하여 비밀을 요하는 정보(이하 「비밀정보」라 한다)를 관련 법규와 이 규정 및 지주회사등의 내규에 따라 보호하여야 한다.

②비밀정보는 그 기록 형태(메모, 서류, 전자화일 등) 및 기록 유무 등을 불문하며, 임직원은 자기 업무와 관련이 없는 비밀정보의 제공 또는 열람을 다른 임직원에게 요구하여서는 아니된다.

③비밀정보를 관리, 사용하는 임직원은 그 업무수행에 있어 내·외부로부터 부당한 정보 제공 또는 열람을 요구 받은 경우 이를 거절하여야 하며, 비밀정보에 대하여는 이를 일반정보와 구별하여 엄격하게 관리하여야 한다.

**제24조(자금세탁행위 및 공중협박자금조달 행위 방지)** 지주회사등은 「특정 금융거래정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률」 제2조 제4호에 따른 자금세탁행위 및 같은 조 제5호에 따른 공중협박자금조달행위(이하 “자금세탁행위 등”이라 한다)를 방지하기 위하여 다음 각호를 수행하여야 한다.(2018. 5. 2 신설)

1. 「특정 금융거래 정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률」 제2조 제2호에 따른 금융거래에 내재된 자금세탁행위 등의 위험을 식별, 분석, 평가하여 위험도에 따라 관리수준을 차등화하는 자금세탁 위험평가체계를 구축 및 운영하여야 한다.
2. 자금세탁행위 등의 방지 업무를 수행하는 부서로부터 독립된 부서나 기관에서 그 업무수행의 적절성, 효과성을 검토·평가하고 이에 따른 문제점을 개선하기 위한 독립적 감사체계를 마련 및 운영하여야 한다.
3. 소속 임직원이 자금세탁행위 등에 가담하거나 이용되지 않도록 하기 위한 임직원의 신원사항 확인 및 교육·연수를 실시하여야 한다.

## 제7장 불공정행위의 방지

**제25조(불공정행위의 방지)** ①지주회사등의 임직원은 업무상 알게 된 공개되지 아니한 정보 또는 자료(다른 임직원으로부터 제공받은 정보 또는 자료를 포함한다)를 이용하여 금융투자상품(「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제3조에 따른 금융투자상품을 말한다. 이하 같다)의 매매 또는 거래를 하거나 다른 사람에게 이를 이용하게 하여서는 아니된다.

②임직원의 불공정행위 방지를 위한 금융투자상품 거래내역의 보고 등의 절차나 기준은 지주회사등의 관련 내규에서 정한 바에 따른다.

③제2항에 따른 관련 내규에서는 다음 각 호의 사항을 포함하여야 한다.

1. 자회사등의 준법감시인의 그룹 준법감시인에 대한 보고에 관한 사항
2. 지주회사등의 준법감시인이 해당 회사 임직원의 불공정행위와 관련하여 필요한 조치를 할 수 있는 권한에 관한 사항

## 첨부(관련규정)

④지주회사등의 임직원은 업무와 관련하여 관련 법규에서 정한 경우를 제외하고는 고객의 자금 사용을 제한하는 행위, 예금 등의 구속 행위 및 고객의 권익을 부당하게 침해하는 행위 등 건전한 금융거래질서를 문란하게 할 우려가 있는 행위를 하여서는 아니된다.

⑤지주회사등의 임직원은 고객 및 이해관계가 있는 자와의 각종 거래와 관련하여 그 우월적 지위를 남용하거나 허위, 과장된 표시 및 광고 등에 의한 불건전 영업행위를 하여서는 아니된다.

### 제8장 이해상충방지 등

**제26조(이해상충의 파악·평가·관리)** ①지주회사등은 이해상충 발생 우려가 있는 업무를 담당하는 임직원이 고객과 그룹 사이 또는 고객과 고객 사이 이해상충의 관계를 파악할 수 있도록 교육을 실시하거나 지침을 제공하여야 한다.

②지주회사등의 임직원은 수행하고 있는 업무가 고객과 지주회사등 사이 또는 고객과 고객 사이 이해상충의 관계가 있는지를 평가하여야 한다. 이 경우 고객보호를 최우선으로 감안하여야 한다.

③지주회사등의 임직원은 제2항에 평가 결과에 따라 이해상충 유무를 고지하거나 이해상충 가능성을 최대한 낮출 수 있는 조치를 취한 후 업무를 수행하여야 하며, 이해상충이 발생할 가능성을 낮추는 것이 곤란하다고 판단되는 경우에는 이러한 사실을 고객에게 통지하고 해당 업무를 계속하여서는 안된다.

④지주회사등의 임직원은 제3항에 따른 조치나 통지를 하고자 하는 경우 소속 회사의 준법감시인과 협의하여야 한다. 다만, 업무처리절차상 신속하게 조치를 취해야 하는 경우에는 필요한 조치를 취한 후 그 조치사실을 준법감시인에게 통보할 수 있다.

**제27조(이해상충 등의 처리절차)** 지주회사등은 고객과의 이해상충, 투자자의 고충사항 및 직원과의 분쟁을 신속하게 처리하기 위하여 적절한 절차를 마련하여야 한다.

**제28조(임직원 겸직 및 업무위탁에 대한 평가·관리)** ①임직원 겸직 및 업무위탁 관련부서(지주사 및 관련 자회사등의 소관부서를 말한다)는 지주회사등사이의 임직원 겸직 또는 업무위탁의 내용이 다음 각 호의 어느 하나에 해당하지 않는지 평가하여야 한다.

1. 금융기관의 경영 건전성을 저해하는 경우
2. 고객과의 이해상충을 초래하는 경우
3. 금융시장의 안정성을 저해하는 경우
4. 금융거래질서를 문란하게 하는 경우
5. 임직원 겸직 운용기준 및 내부통제기준에 위반되는 경우

②임직원 겸직 또는 업무위탁을 하고자 하는 경우 해당 지주회사등은 임직원 겸직 또는 업무위탁 관련 법규의 준수를 위하여 운용기준 등을 마련·운영하여야 한다.

③자회사등은 제1항 및 제2항에 따른 평가 및 운영현황을 지주사의 소관부서에 보고하여야 하며 소관부서는 이를 적절히 관리하여야 한다.

④그룹 준법감시인은 제1항부터 제3항까지에 따른 평가, 운영 및 관리가 적정하지 않다고 판단되는 경우 자회사등 또는 소관부서에 대하여 미비점의 개선을 요구할 수 있다.

**제29조(영업점 등 시설의 공동사용시 준수사항)** ①지주회사등이 사무공간, 영업점, 전산 시스템 등의 시설을 공동으로 사용하는 경우에는 고객을 보호하고 지주회사등 사이의 이해상충을 방지할 수 있는 장치나 대책을 마련하여야 한다.

②그룹 준법감시인은 제1항에 따른 장치나 대책의 적정성에 대하여 점검할 수 있고, 점검결과 고객 보호 및 지주회사등간 이해상충 방지가 미흡하다고 판단하는 경우 지주회사등에 대하여 장치나 대책의 개선을 요구할 수 있다.

**제30조(고객정보의 공유)** ①지주회사등은 법 제48조의2에 따른 고객정보의 제공 등 법규에 따라 허용된 경우 외에는 지주회사등 사이에 고객정보를 제공하거나 외부로 유출하여서는 안된다.

②지주회사등은 고객정보 공유의 체계적이고 엄격한 관리 및 효율적인 이용을 위하여 관련법규 등에서 정하는 바에 따라 업무처리기준을 제정하고, 보안대책을 마련하거나 보안 시스템을 구축하여 공유 정보가 누설되지 않도록 하여야 한다.

③자회사등은 정기적으로 고객정보의 공유현황을 지주사에 보고하여야 한다.

④지주사는 자회사등의 고객정보 공유와 관련하여 정보제공 목적 외의 사용여부, 보안대책 또는 보안시스템의 적정성 및 정보공유 관련 민원처리의 적정성 등을 점검하고 미비사항이 있는 경우 이의 개선을 요구할 수 있다.

**제31조(광고 등)** ①지주회사등은 공동광고를 하는 경우 「금융지주회사법」 제48조 제4항 등 관련 법령에 따라 자회사 등이 예금자보호법상 부보금융기관 여부, 지주회사등이 다른 자회사 등의 채무를 보증하지 아니한다는 사실, 다른 관련 법령에서 표시의무를 부여하는 사항 등을 광고문안에 표시하여 예금자(계약자) 또는 투자자가 혼동하지 않도록 하여야 한다.

②지주회사등은 광고의 제작 및 내용에 관하여 지켜야 할 세부기준 및 절차를 마련하여 운영하여야 한다.

## 제 9 장 준법감시인

## 첨부(관련규정)

**제32조(임면)** ①지주회사등의 준법감시인은 준법감시업무가 효과적으로 수행될 수 있도록 충분한 경험과 능력을 갖추고 지배구조법 제26조 제1항의 자격기준을 충족한 자 중에서 이사회가 결의로 선임하며, 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에 한하여 이사 총수의 3분의 2이상의 찬성으로 의결하여 해임할 수 있다.

1. 내규상 면직 사유에 해당하는 경우
2. 기타 준법감시인으로서의 신분을 유지하기에 부적합하다고 판단되는 경우

②지주회사등은 사내이사 또는 업무집행책임자 중에서 준법감시인을 선임하여야 한다. 다만, 지배구조법 제25조 제2항 단서에 해당하는 자회사 등은 사내이사 또는 업무집행책임자가 아닌 자를 준법감시인으로 선임할 수 있다.

③지주회사등의 준법감시인은 재임 중 지배구조법 제26조 제1항 제1호에 해당되는 경우 그 직을 상실한다.

④지주회사등은 준법감시인의 사임, 해임 등의 사유로 직무를 수행할 수 없는 경우 내부 통제업무의 연속성을 위하여 특별한 사유가 없는 한 차기 이사회 개최일까지 준법감시인을 선임하여야 한다.

**제33조(임면보고)** ①지주회사등은 준법감시인을 선임한 경우 성명 및 인적사항, 법에서 정한 자격 요건에 적합하다는 사실, 임기 및 업무범위에 대한 사항을 감독원장에게 보고하여야 한다.

②지주회사등은 준법감시인을 해임한 경우 성명, 해임 사유, 향후 임원 선임일정 및 절차를 포함하여 감독원장에게 보고하여야 한다.

**제34조(임기)** 지주회사등의 준법감시인의 임기는 2년 이상으로 이사회에서 정하는 바에 따른다.

**제35조(보수 및 평가)** 지주회사등은 준법감시인에 대하여 각 회사의 재무적 경영성과와 연동하지 아니하는 별도의 보수지급 및 평가 기준을 마련하여 운영하여야 한다.

**제36조(의무와 권한)** ①지주회사등의 준법감시인은 선량한 관리자의 주의로 그 직무를 수행하여야 한다.

②자회사등의 준법감시인은 그 직무를 수행함에 있어 필요하다고 인정하는 경우 장부 등 해당 자회사등의 각종 기록에 접근하거나 각종 회의에 참석할 수 있으며 해당 자회사등의 대표이사와 감사 또는 감사위원회에 아무런 제한없이 보고할 수 있다.

③그룹 준법감시인은 그 직무를 수행함에 있어 필요하다고 인정하는 경우 장부 등 지주회사등의 각종 기록에 접근하거나 각종 회의에 참석할 수 있으며 지주회사등의 대표이사와 감사 또는 감사위원회에 아무런 제한없이 보고할 수 있다.

**제37조(독립성 보장)** 지주회사등은 준법감시인이 직무를 공정하게 수행할 수 있도록 업무의 독립성을 보장하여야 하며, 직무 수행과 관련한 사유로 부당한 인사상의 불이익을 주어서는 아니된다.

**제38조(위임사항)**①이 규정의 시행에 필요한 세부사항은 각 회사 내규 및 업무절차 등으로 정한다.

②이 규정에서 정한 사항을 구체적으로 구현하기 위한 사항으로서 그룹 준법감시인의 직무와 지원조직 등에 관한 세부사항의 제정은 회장에게 위임한다.

**부 칙**

제1(시행일) 이 규정은 2011.3.15 부터 시행한다.

**부 칙**

제1(시행일) 이 규정은 2012.5.10 부터 시행한다.

**부 칙**

제1(시행일) 이 규정은 BNK로 지주 및 계열사 명칭이 변경됨에 따라 관련 용어를 일괄 변경하여 2015.3.27 부터 시행한다.

**부 칙**

제1(시행일) 이 규정은 2016.10.28 부터 시행한다.

**부 칙**

제1(시행일) 이 규정은 2018.5.2 부터 시행한다.

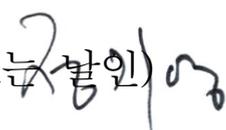
## 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 임원후보추천위원회 검토보고서

후보대상자	검토의견
차용규	적정함

본 위원회는 상기 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 자격요건을 확인합니다.

2020년 2월 27일

(주)BNK금융지주 임원후보추천위원회

위원장 정 기 영 (서명 또는 날인) 

## 1.사외이사 자격요건 준수 여부

### 가.자격요건 결격여부 확인

구분	심사항목	결격여부
임원 자격요건	지배구조法 § 5, 순 § 7	충족
사외이사 자격요건	지배구조法 § 6, 순 § 8	충족
	지배구조내부규범 § 8	충족

### 나.적극적 자격요건

구분	충족여부	비 고
전문성	충족	경영분야 전문지식 및 실무경험 보유
직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무수행 가능
윤리성 · 책임성	충족	윤리의식과 책임성 보유
충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애
지배구조내부규범 § 8 ③ 해당 여부	충족	지역민영방송 대표이사 등 전문경영인 출신

## 2.후보자와 회사 등과의 관계

구분	관계
회사 또는 자회사등과의 관계	해당사항 없음
최대주주와의 관계	해당사항 없음
임원과의 관계	해당사항 없음

## 3.이사회 등 참여도 : 양호

구분	이사회		이사회 내 위원회	
	참석횟수	참석률	참석횟수	참석률
2018년	10회(10회)	100%	12회(12회)	100%
2019년	9회(9회)	100%	15회(15회)	100%

주)참석횟수는 당해년도 정기주주총회 후부터 익년도 정기주주총회까지 산정  
2019년은 2019년 정기주주총회 후부터 2020년 2월까지 산정  
( )는 총 개최횟수

#### 4.사외이사 평가 결과 : 탁월(S등급)

- 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 면에서 자기평가, 상호평가, 직원평가, 참석률 등을 종합한 결과 탁월(S등급) 획득

#### 5.재선임 대상 사외이사에 대한 임원후보추천위원회 검토 결과 : 적정함

- 동 후보자는 부산방송, 울산방송, OBS경인방송 등 지역민방 경영진 및 대표이사 경력을 보유한 경영 전문가로 전문성과 사회적 신망이 높은 자임
- 동 후보자는 관계법규(지배구조법 등)와 당사 내규(지배구조내부규범)에서 정하고 있는 임원 및 사외이사의 소극적·적극적 자격요건을 모두 충족하고 있음
- 지역민방 경영진 및 대표이사 등 전문경영인 활동 경험을 바탕으로 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있음
- 2016년 당사의 사외이사로 선임된 이후 이사회 및 이사회 내 위원회의 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 참석하고 있을 뿐만 아니라, 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사로서의 역할 수행에 소홀함이 없었음
- 특히, 2017년 9월부터 현재까지 당사 이사회 의장으로 활동하며, 그룹의 주요 경영현안에 대해 적극적으로 의견을 개진하고 있을 뿐만 아니라 이사회 및 위원회 운영 활성화를 통해 그룹 지배구조 선진화에 크게 기여하고 있음
- 동 후보자의 사외이사 임기 동안의 수행 능력과 평가결과를 감안할 때, 향후에도 BNK금융그룹 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 재선임을 위한 사외이사 후보로 추천하고자 함

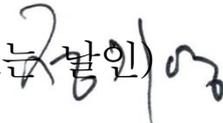
## 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 임원후보추천위원회 검토보고서

후보대상자	검토의견
문일재	적정함

본 위원회는 상기 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 자격요건을 확인합니다.

2020년 2월 27일

(주)BNK금융지주 임원후보추천위원회

위원장 정기영 (서명 또는 날인) 

## 1.사외이사 자격요건 준수 여부

### 가.자격요건 결격여부 확인

구분	심사항목	결격여부
임원 자격요건	지배구조法 § 5, 순 § 7	충족
사외이사 자격요건	지배구조法 § 6, 순 § 8	충족
	지배구조내부규범 § 8	충족

### 나.적극적 자격요건

구분	충족여부	비 고
전문성	충족	경제분야 전문지식 및 실무경험 보유
직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무수행 가능
윤리성 · 책임성	충족	윤리의식과 책임성 보유
충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애
지배구조내부규범 § 8 ③ 해당 여부	충족	공공기관 공무원으로서 5년 이상 근무한 경력

## 2.후보자와 회사 등과의 관계

구분	관계
회사 또는 자회사등과의 관계	해당사항 없음
최대주주와의 관계	해당사항 없음
임원과의 관계	해당사항 없음

## 3.이사회 등 참여도 : 양호

구분	이사회		이사회 내 위원회	
	참석횟수	참석률	참석횟수	참석률
2018년	10회(10회)	100%	12회(12회)	100%
2019년	9회(9회)	100%	30회(31회)	96.8%

주)참석횟수는 당해년도 정기주주총회 후부터 익년도 정기주주총회까지 산정  
2019년은 2019년 정기주주총회 후부터 2020년 2월까지 산정  
( )는 총 개최횟수

#### 4.사외이사 평가 결과 : 탁월(S등급)

- 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 면에서 자기평가, 상호평가, 직원평가, 참석률 등을 종합한 결과 탁월(S등급) 획득

#### 5.재선임 대상 사외이사에 대한 임원후보추천위원회 검토 결과 : 적정함

- 동 후보자는 제23회 행정고시 출신으로 기획재정부, 재정경제부 등 재경관련 공직 경력 보유한 경제분야 전문가임
- 동 후보자는 관계법규(지배구조법 등)와 당사 내규(지배구조내부규범)에서 정하고 있는 임원 및 사외이사의 소극적·적극적 자격요건을 모두 충족하고 있음
- 재정경제부 등 근무 경력과 연합자산관리 및 호텔신라 감사를 역임한 경험을 바탕으로 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있음
- 2016년 당사의 사외이사로 선임된 이후 이사회 및 이사회 내 위원회의 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 참석하고 있을 뿐만 아니라, 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사로서의 역할 수행에 소홀함이 없었음
- 특히, 2017년 이후 현재까지 당사 리스크관리위원회 위원장으로 활동하며, 경제 분야 전문성과 실무 경험을 바탕으로 리스크 부문 주요 이슈에 대해 경영진에게 상시적으로 조언하는 등 그룹 리스크관리 선진화에 실질적인 역할을 수행하고 있음
- 동 후보자의 사외이사 임기 동안의 수행 능력과 평가결과를 감안할 때, 향후에도 BNK금융그룹 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 재선임을 위한 사외이사 후보로 추천하고자 함

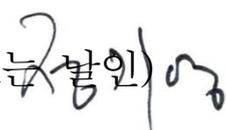
## 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 임원후보추천위원회 검토보고서

후보대상자	검토의견
정기영	적정함

본 위원회는 상기 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 자격요건을 확인합니다.

2020년 2월 27일

(주)BNK금융지주 임원후보추천위원회

위원장 정기영 (서명 또는 날인) 

## 1.사외이사 자격요건 준수 여부

### 가.자격요건 결격여부 확인

구분	심사항목	결격여부
임원 자격요건	지배구조法 § 5, 순 § 7	충족
사외이사 자격요건	지배구조法 § 6, 순 § 8	충족
	지배구조내부규범 § 8	충족

### 나.적극적 자격요건

구분	충족여부	비 고
전문성	충족	회계분야 전문지식 및 실무경험 보유
직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무수행 가능
윤리성 · 책임성	충족	윤리의식과 책임성 보유
충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애
지배구조내부규범 § 8 ③ 해당 여부	충족	공인회계사로서 대학교 회계학 교수로 5년 이상 근무 경력

## 2.후보자와 회사 등과의 관계

구분	관계
회사 또는 자회사등과의 관계	해당사항 없음
최대주주와의 관계	해당사항 없음
임원과의 관계	해당사항 없음

## 3.이사회 등 참여도 : 양호

구분	이사회		이사회 내 위원회	
	참석횟수	참석률	참석횟수	참석률
2018년	9회(10회)	90%	21회(21회)	100%
2019년	9회(9회)	100%	28회(28회)	100%

주)참석횟수는 당해년도 정기주주총회 후부터 익년도 정기주주총회까지 산정  
2019년은 2019년 정기주주총회 후부터 2020년 2월까지 산정  
( )는 총 개최횟수

#### 4.사외이사 평가 결과 : 탁월(S등급)

- 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 면에서 자기평가, 상호평가, 직원평가, 참석률 등을 종합한 결과 탁월(S등급) 획득

#### 5.재선임 대상 사외이사에 대한 임원후보추천위원회 검토 결과 : 적정함

- 동 후보자는 공인회계사로서 대학교 회계학 교수로 오랜 기간 재직한 회계분야 전문가임
- 동 후보자는 관계법규(지배구조법 등)와 당사 내규(지배구조내부규범)에서 정하고 있는 임원 및 사외이사의 소극적·적극적 자격요건을 모두 충족하고 있음
- 대학교 회계학 교수 및 한국회계학회 회장, 한국회계연구원 원장 겸 회계기준위원회 위원장을 역임한 전문성과 다수의 금융회사 사외이사 경험을 바탕으로 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있음
- 2018년 당사의 사외이사로 선임된 이후 이사회 및 이사회 내 위원회의 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 참석하고 있을 뿐만 아니라, 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사로서의 역할 수행에 소홀함이 없었음
- 특히, 2018년 당사 감사위원회 위원장으로서 회계분야 전문성을 바탕으로 경영진의 업무 집행에 대한 감독 등의 업무를 활발하게 수행하였으며, 2019년 임원후보추천위원회 위원장을 담당하며 최고경영자 경영승계 절차를 안정적으로 이행하는 등 그룹 지배구조 안정화에 기여하고 있음
- 동 후보자의 사외이사 임기 동안의 수행 능력과 평가결과를 감안할 때, 향후에도 BNK금융그룹 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 재선임을 위한 사외이사 후보로 추천하고자 함

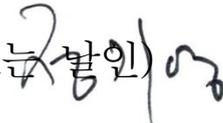
## 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 임원후보추천위원회 검토보고서

후보대상자	검토의견
유정준	적정함

본 위원회는 상기 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 자격요건을 확인합니다.

2020년 2월 27일

(주)BNK금융지주 임원후보추천위원회

위원장 정 기 영 (서명 또는 날인) 

## 1.사외이사 자격요건 준수 여부

### 가.자격요건 결격여부 확인

구분	심사항목	결격여부
임원 자격요건	지배구조法 § 5, 순 § 7	충족
사외이사 자격요건	지배구조法 § 6, 순 § 8	충족
	지배구조내부규범 § 8	충족

### 나.적극적 자격요건

구분	충족여부	비 고
전문성	충족	회계분야 전문지식 및 실무경험 보유
직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무수행 가능
윤리성 · 책임성	충족	윤리의식과 책임성 보유
충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애
지배구조내부규범 § 8 ③ 해당 여부	충족	공인회계사로서 회계사 업무에 5년 이상 근무 경력

## 2.후보자와 회사 등과의 관계

구분	관계
회사 또는 자회사등과의 관계	해당사항 없음
최대주주와의 관계	해당사항 없음
임원과의 관계	해당사항 없음

## 3.이사회 등 참여도 : 양호

구분	이사회		이사회 내 위원회	
	참석횟수	참석률	참석횟수	참석률
2018년	10회(10회)	100%	21회(21회)	100%
2019년	8회(9회)	88.9%	21회(21회)	100%

주)참석횟수는 당해년도 정기주주총회 후부터 익년도 정기주주총회까지 산정  
2019년은 2019년 정기주주총회 후부터 2020년 2월까지 산정  
( )는 총 개최횟수

#### 4.사외이사 평가 결과 : 탁월(S등급)

- 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 면에서 자기평가, 상호평가, 직원평가, 참석률 등을 종합한 결과 탁월(S등급) 획득

#### 5.재선임 대상 사외이사에 대한 임원후보추천위원회 검토 결과 : 적정함

- 동 후보자는 공인회계사로서 오랜 기간 회계법인에서 근무하고 있는 회계분야 전문가임
- 동 후보자는 관계법규(지배구조법 등)와 당사 내규(지배구조내부규범)에서 정하고 있는 임원 및 사외이사의 소극적·적극적 자격요건을 모두 충족하고 있음
- 회계사로서의 전문성과 한국증권연구원, 한국증권금융, 한국증권선물거래소 등 증권 분야 사외이사 경험, 한양증권 대표이사 경험 등을 바탕으로 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있음
- 2018년 당사의 사외이사로 선임된 이후 이사회 및 이사회 내 위원회의 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 참석하고 있을 뿐만 아니라, 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사로서의 역할 수행에 소홀함이 없었음
- 특히, 2019년 당사 감사위원회 위원장으로서 위원회를 독립적으로 운영하였을 뿐만 아니라, 경영진과 활발한 소통을 통해 내부통제 전반에 대한 감독·평가 업무를 충실히 수행하는 등 감사위원회 역할 강화를 주도적으로 수행하고 있음
- 동 후보자의 사외이사 임기 동안의 수행 능력과 평가결과를 감안할 때, 향후에도 BNK금융그룹 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 재선임을 위한 사외이사 후보로 추천하고자 함

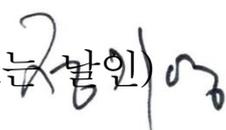
## 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 임원후보추천위원회 검토보고서

후보대상자	검토의견
손광익	적정함

본 위원회는 상기 재선임 대상 사외이사 후보자에 대한 자격요건을 확인합니다.

2020년 2월 27일

(주)BNK금융지주 임원후보추천위원회

위원장 정 기 영 (서명 또는 날인) 

## 1.사외이사 자격요건 준수 여부

### 가.자격요건 결격여부 확인

구분	심사항목	결격여부
임원 자격요건	지배구조法 § 5, 순 § 7	충족
사외이사 자격요건	지배구조法 § 6, 순 § 8	충족
	지배구조내부규범 § 8	충족

### 나.적극적 자격요건

구분	충족여부	비 고
전문성	충족	경영분야 전문지식 및 실무경험 보유
직무공정성	충족	주주 및 금융소비자의 이익을 위하여 공정한 직무수행 가능
윤리성 · 책임성	충족	윤리의식과 책임성 보유
충실성	충족	이사회 및 이사회 내 위원회 활동을 위한 충분한 시간과 노력 할애
지배구조내부규범 § 8 ③ 해당 여부	충족	롯데그룹 계열사 대표이사 등 전문경영인 출신

## 2.후보자와 회사 등과의 관계

구분	관계
회사 또는 자회사등과의 관계	해당사항 없음
최대주주와의 관계	해당사항 없음
임원과의 관계	해당사항 없음

## 3.이사회 등 참여도 : 양호

구분	이사회		이사회 내 위원회	
	참석횟수	참석률	참석횟수	참석률
2018년	10회(10회)	100%	16회(16회)	100%
2019년	9회(9회)	100%	11회(11회)	100%

주)참석횟수는 당해년도 정기주주총회 후부터 익년도 정기주주총회까지 산정  
2019년은 2019년 정기주주총회 후부터 2020년 2월까지 산정  
( )는 총 개최횟수

#### 4.사외이사 평가 결과 : 탁월(S등급)

- 역량 및 전문성, 이사회에 대한 관심과 참여도, 회사 발전 기여도 면에서 자기평가, 상호평가, 직원평가, 참석률 등을 종합한 결과 탁월(S등급) 획득

#### 5.재선임 대상 사외이사에 대한 임원후보추천위원회 검토 결과 : 적정함

- 동 후보자는 영화산업 분야 기업 및 (주)알펜시아 대표이사를 역임한 전문경영인으로 경영분야 전문가임
- 동 후보자는 관계법규(지배구조법 등)와 당사 내규(지배구조내부규범)에서 정하고 있는 임원 및 사외이사의 소극적·적극적 자격요건을 모두 충족하고 있음
- 영화산업 분야 경영자 경험을 바탕으로 부산국제영화제 발전과 당 그룹의 기업문화 개선에 기여하고 있으며, (주)알펜시아를 포함한 기업 대표이사 경력 등 전문경영인 활동 경험을 바탕으로 당사 이사회 및 이사회 내 위원회에서 적극적인 의견 개진 및 조언 등을 통해 합리적인 의사결정에 기여하고 있음
- 2018년 당사의 사외이사로 선임된 이후 이사회 및 이사회 내 위원회의 회의자료에 대해 충분한 사전검토 후 적극적으로 참석하고 있을 뿐만 아니라, 사외이사 평가등급도 탁월한 수준(S등급)으로 당사 사외이사로서의 역할 수행에 소홀함이 없었음
- 특히, 2019년 당사 리스크관리위원회 위원으로서 과거 경영자 경험을 바탕으로 경영환경 변화에 따른 리스크 분석과 대응 방향을 제시함은 물론, 보수위원회 위원으로서 리스크를 감안한 경영진 보상체계가 정립될 수 있도록 기여하고 있음
- 동 후보자의 사외이사 임기 동안의 수행 능력과 평가결과를 감안할 때, 향후에도 BNK금융그룹 발전에 큰 역할을 할 것으로 기대되어 재선임을 위한 사외이사 후보로 추천하고자 함

